

Bravida Danmark A/S

Årsrapport 2025



God i dag

- endnu bedre i morgen



Vi bliver sammen bedre gennem vores ca. 3.000 medarbejdere over hele Danmark, der installerer og vedligeholder funktioner, for at få energien, varmen, kølingen, vandet, luften og sikkerheden til at fungere.

Bravida skal gøre det muligt for kunden at realisere bygningens fulde potentiale. Vi giver bygninger liv gennem installation og service – og viser vejen til et bæredygtigt og robust samfund.

Det, vi installerer, er bæredygtigt – ikke kun for vores miljø, men også for fremtidige generationer. Vi arbejder med bygningernes livgivende funktioner. Men frem for alt arbejder vi med mennesker. De mennesker, der bor og arbejder i de anlæg og huse, som vi installerer og vedligeholder, er udgangspunktet for alle vores projekter. Vi giver bygninger liv – gennem hele livet.

Læs mere på [Bravida.dk](https://bravida.dk)



Nøgletal

	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsætning	3.213,7	4.122,1	4.433,7	4.524,2	4.915,4
Bruttoresultat	1.507,9	1.767,1	1.949,6	1.889,7	2.125,0
Resultat af primær drift	133,2	137,2	66,9	3,1	189,7
Resultat før skat	139,2	129,9	74,1	14,7	214,7
Årets resultat	102,3	94,7	55,1	6,8	160,3
Overskudsgrad (%)	4,3%	3,2%	1,7%	0,3%	4,4%
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	2.153	2.427	2.818	2.635	2.663



Bravida er certificeret efter følgende standarder



Bravida Danmark A/S

Park Allé 373

2605 Brøndby

CVR-nr. 14769005

Årsrapport for 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 14-04-2026



Dirigent

Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved-og nøgletal	11
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Noter	24

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2025 - 31-12-2025 for Bravida Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2025 - 31-12-2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler. Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 14-04-2026

Direktion


Christian Lindskov Alsø
Adm. Direktør


Charlotte Skjold Pedersen
Økonomidirektør

Bestyrelse


Mattias Johansson
Formand


Christian Lindskov Alsø
Medlem


Petra Vranjes
Medlem


Torsten Smærup
Medarbejdervalgt


Kaj Erik Larsen Levisen
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bravida Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bravida Danmark A/S for regnskabsåret 01-01-2025 - 31-12-2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2025, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2025 - 31-12-2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14-04-2026

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25578198



Anja Bjørnholt Lüthcke
Statsautoriseret revisor
mne26779



Kenneth Nyholm Petersen
Statsautoriseret revisor
mne52090

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Bravida Danmark A/S Park Allé 373 2605 Brøndby
Telefon	4322 1100
E-mail	info@bravida.dk
Hjemmeside	www.bravida.dk
CVR-nr.	14 76 90 05
Hjemsted	Brøndby
Regnskabsår	01-01-2025 - 31-12-2025
Bestyrelse	Mattias Johansson Christian Lindskov Alsø Petra Vranjes Kaj Erik Larsen Levisen Torsten Smærup
Direktion	Christian Lindskov Alsø Charlotte Skjold Pedersen
Revisor	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dampfærgevej 28 2100 København Ø CVR-nr. 25578198

Ledelsesberetning

Virksomhedens hovedaktiviteter

Bravida Danmark A/S er Danmarks førende leverandør af tekniske installationer. Kerneforretningen består af installation og service af el-, vvs- og ventilationsanlæg. Bravida Danmark arbejder desuden inden for områderne brand og sikring, automation, tele/data, fjernvarme, energioptimering samt trafik- og el-infrastruktur.

Koncernen

Bravida Danmark A/S er en del af Bravida koncernen, som med omkring 13.800 medarbejdere driver virksomhed inden for tekniske installationer i Norden. Koncernens moderselskab Bravida Holding AB (CVR nr. 556891-5390) er børsnoteret på Nasdaq i Stockholm.

Markedet

Bravida Danmark har indtaget positionen som den førende installations- og servicevirksomheder i Danmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Den samlede omsætning udgjorde i 2025 MDKK 4.915,4 (2024: 4.524,2), svarende til en vækst på 9 %, hvilket er skabt ved organisk vækst.

Der er fortsat hård konkurrence i såvel service- som entreprisemarkedet. Bravida Danmark har i dette marked bl.a. valgt at fokusere på opgaver inden for nybygning og renovering af hospitaler, universiteter og infrastruktur mv. samt større installations- og serviceopgaver i den private og offentlige sektor.

Årets resultat af primær drift udgør MDKK 189,7 (2024: 3,1) mod en forventning på MDKK 150-170 i 2025. Udviklingen i årets resultat af primær drift skyldes en øget aktivitet som har drevet en større omsætning. Endvidere ses en bedre indtjening gennem lavere omkostninger på projekter samt stabiliserede andre eksterne omkostninger.

Årets resultat før skat udgør MDKK 214,7 hvilket svarer til en overskudsgrad på 4,4 %, mod MDKK 14,7 i 2024 (overskudsgrad 0,3%). Resultatet overgik forventningen oplyst i Årsrapporten for 2024.

Balance

Virksomhedens balancesum er steget med 343,2 MDKK til 2.687,8 MDKK per 31. december 2025.

Stigningen skyldes investeringer i anlægsaktiver, opkøb af resterende anparter datterselskab samt en forstærket likvid position.

Ved regnskabets afslutning udgør egenkapitalen 629 MDKK mod 468,7 MDKK pr. 31. december 2024. Der er foreslået et udbytte på 90 MDKK.

Strategi og mål

Bravidas vision blev introduceret som en del af forretningsplanen for 2024-2026. Strategiplanen definerer vores retning og ambitioner, hvor klima, miljø og digitalisering er de drivende kræfter bag udviklingen i den tekniske branche – og kernen i alt, hvad vi gør.

Bravidas vision

Vores mål er at være den bedste i Norden. Det betyder, kundernes foretrukne valg og den mest attraktive arbejdsgiver i branchen. Vi tilbyder tekniske totalløsninger gennem hele bygningens livscyklus – fra rådgivning og projektering til installation og service. Med lokal tilstedeværelse fra polarcirklen til de travleste erhvervsområder i Norden, møder vi kunderne lokalt og tager langsigtet ansvar for vores arbejde.

Vores medarbejdere er hjertet i vores organisation. Med fælles værdier, arbejdsmetoder og tankegang skaber vi en bæredygtig og lønsom fremtid for vores kunder og os selv.

Vores kunder har store forventninger til os som partnere. De ønsker troværdige rådgivere og partnerskaber med virksomheder, der har de rigtige kompetencer, er proaktive og kan forudse kommende behov. Vi er mere proaktive og kundeorienterede end nogensinde for at imødekomme disse krav.

Vores vision er altid at levere oplevelsen af, når det bare virker. Dette er resultatet af vores fælles indsats for at give kunderne den bedste oplevelse. Vi er her for at yde en service, der gør tingene lettere for vores kunder – ved altid at være en pålidelig partner og serviceleder. I Bravida er vi med til at forme hverdagen for mange. Det er os, der får det vigtige arbejde udført.

Vi vil fortsætte med at udvikle og styrke vores kerneforretning, herunder styrke Bravida som serviceleverandør, for at nå vores mål.

Strategiområder i Bravidas 2024-2026 forretningsplan

Markedets bedste kundetilbud

Vores kunder vælger os, fordi vi skaber omfattende løsninger, der gør det komplekse enkelt. Vi lytter til vores kunder og foreslår proaktivt løsninger i hele bygningens livscyklus. Vi bruger digitale arbejdsmetoder og hjælper med at træffe bæredygtige valg. Vi energioptimerer og skaber bæredygtige løsninger. Vi giver kunderne feedback, når opgaven er afsluttet, og spørger altid, om der er mere, vi kan hjælpe med. Og frem for alt holder vi, hvad vi lover, tager ansvar for vores arbejde og værdsætter vores kunder.

Det bedste team

Bravida har branchens bedste team. Bravida er som servicevirksomhed afhængig af at have markedets mest kompetente medarbejdere. For at nå det mål er vi nødt til at være den bedste arbejdsgiver i branchen, uanset hvor vi opererer. Derfor er vi en virksomhed med fokus på mennesker. Ligestilling og diversitet gør os til en stærkere virksomhed. Vi investerer i vores medarbejdere og arbejder løbende på at forbedre vores lederskab. Det er derfor, de bedste ledere og medarbejdere vælger at arbejde hos os.

Effektiv leverance

Hos Bravida udfører vi et professionelt stykke arbejde. Alle vores medarbejdere arbejder hver dag hårdt på at skabe en god kundeoplevelse. Vi arbejder effektivt, er omkostningsbevidste og holder orden på arbejdspladsen. Vi anvender altid vores fælles arbejdsmetoder og foretager indkøb på den rigtige måde. Desuden planlægger vi grundigt, følger op på vores produktivitet og har styr på alle aspekter af vores opgaver.

Vi arbejder aktivt med langsigtet bæredygtighed

Vi arbejder for bæredygtig ressourceanvendelse og et lavt CO₂-aftryk, både hos vores kunder og i vores egen virksomhed. Vi opbygger et team, hvor alle føler sig trygge, trives og udvikler sig. Vi har en nulvision for arbejdsulykker, og alle afdelinger arbejder systematisk på at skabe et sikkert, trygt og behageligt arbejdsmiljø. Vi stiller høje krav både til os selv og vores leverandører om forretningsetik, overholdelse af lovgivning og menneskerettigheder.

Langsigtet, lønsom og bæredygtig vækst

Kundeværdi i kraft af en stærk kerneforretning og nye markedsmuligheder. Vi fokuserer på forbedret cash flow og margin, der baner vejen for fortsat lønsom og bæredygtig vækst. Vi lægger også vægt på at styrke vores lederskab og vores projektræsultater samt på at blive mere omkostningseffektive. Øget produktivitet og vækst inden for service er vigtig, og vi sikrer, at vi tjener vores investeringer ind. Vores kunder har store forventninger ikke kun til de produkter og ydelser, vi leverer, men også til os som partnere. De ønsker troværdige rådgivere og partnerskaber med virksomheder, der har de rigtige kompetencer, og som er proaktive og kan forudse kommende behov og fungere som rådgivere om lovgivning og taksonomi. Vi er mere proaktive og kundeorienterede end nogensinde for at kunne imødekomme disse krav.

Transformation og fremskridt i Bravida Danmark

I 2025 har Bravida Danmark fortsat den transformationsrejse, der blev igangsat i 2024 for at styrke fundamentet for en mere robust og lønsom forretning. Året har været præget af øget fokus på kunderne og en mere sammenhængende kommerciel og organisatorisk retning på tværs af hele virksomheden.

Vi har sikret en tættere kobling mellem koncernens forretningsplan og den lokale eksekvering i Danmark, således vi kunne omsætte den fælles retning til konkrete prioriteringer i hverdagen. Det har styrket det lokale ejerskab og gjort det lettere at realisere vores mål gennem mere målrettet kundeprioritering, bedre anvendelse af vores kompetencer og en fælles tilgang til markedet.

Der er arbejdet systematisk med at styrke relationerne til de kunder, hvor vi skaber størst værdi. En mere differentieret tilgang har gjort os bedre til at matche kundernes behov, samtidig med at vi har prioriteret vores ressourcer dér, hvor potentialet og profitabiliteten er størst. Det har bidraget til en forbedret ordrebog, øget vækst og en mere balanceret forretning.

Vi har samtidig taget vigtige skridt mod at udnytte Bravidas samlede styrker bedre. Tværfagligt samarbejde, specialistkompetencer og en landsdækkende tilstedeværelse er blevet anvendt mere systematisk på tværs af vores danske regioner. Det har øget både kvaliteten i leverancerne og værdien af vores samlede tilbud til kunderne.

Derudover har vi styrket vores leverancemodell med fokus på effektivitet, fælles arbejdsmetoder og mere ensartede processer. Det har bidraget til højere kvalitet og bedre styring på tværs af forretningen. Samtidig har vi fortsat arbejdet med at udvikle en fælles kultur og et stærkere "Ét Bravida"-mindset, hvor samarbejde, transparens og viden på tværs af organisationen er centrale drivkræfter.

Transformationen har dermed skabt fremdrift og et stærkere udgangspunkt for de kommende år. Med en klarere retning, stærkere kommercielt fokus og et solidt organisatorisk fundament har Bravida Danmark taget væsentlige skridt mod at realisere vores langsigtede ambitioner om at være kundernes foretrukne valg i Norden og branchen mest attraktive arbejdsgiver.

Forventninger til fremtiden

Årets resultat før skat i 2026 forventes at blive MDKK 230-250.

Vi forventer i de kommende år at have øget aktivitet relaterende sig til den grønne omstilling.

Den geopolitiske situation i Europa og resten af verden forventes som udgangspunkt ikke at påvirke forventninger til årets resultat væsentligt.

Risikoforhold

Selskabet er påvirket af de generelle samfundsforhold, herunder især konjunktur- og renteudviklingen samt udbud af arbejdskraft. Endvidere er selskabet følsom over for specifikke lovgivningsmæssige initiativer inden for byggeriet.

Selskabet kan blive involveret i retssager, voldgiftssager eller myndighedssager, der blandt andet kan opstå som følge af påstande om forsinkelser eller mangler på projekter, garantikrav og misligholdelse af aftaler. Negative udfald af eventuelle tvister kan medføre revurdering af selskabets finansielle resultater, ligesom selskabet kan blive pålagt ansvar for økonomiske tab.

Generelle prisstigninger på råvarer og hjælpematerialer set i forhold til projekter med fastprisaf tale kan påvirke indtjeningen negativt, ligesom udfordringer med rettidig levering af materialer.

Stort set hele Bravida Danmarks omsætning faktureres i DKK, ligesom køb i al væsentlighed sker i dansk valuta. Der er således en meget begrænset valutarisiko knyttet til de driftsmæssige transaktioner. Virksomheden har gennem sin forsikringspolitik på skadesområdet sikret, at væsentlige risici er afdækket i størst muligt omfang.

Virksomheden anser stærke interne kvalitetskontrollsystemer for et væsentligt ledelsesredskab. Det tilstræbes derfor at have et solidt kontrolsystem til sikring af selskabets forretning. Sådanne kontrolsystemer er iværksat for at styre snarere end for at eliminere risikoen, og de kan kun give en vis, men ikke fuldstændig sikkerhed for, at væsentlige fejl eller tab ikke opstår.

Nærtstående parter

Bravida Danmark er en del af Bravida Holding koncernen og foretager i begrænset omfang samhandel med koncernforbundne selskaber. Transaktioner med nærtstående parter udføres på markeds-mæssige vilkår, og resultatet af selskabets aktiviteter samt den økonomiske udvikling er ikke i væsentligt omfang påvirket heraf.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Redegørelse for bæredygtighed og samfundsansvar

Rapportering om bæredygtighed og samfundsansvar i henhold til ÅRL §99 a er en integreret del af Bravida Holding AB's årsrapport, samt forretningsplan.

Jf ÅRL §99a stk. 7 redegøres der for Bravidas samfundsansvar herunder udvikling i Bravida Holding AB's årsrapport for 2025 på side 51-103, hvortil der henvises. Rapporten er tilgængelig på Bravida hjemmeside:

<https://airtools-bravida.prod-mid-euw3.investis.com/sv/reports/bravida-publicerar-ars-och-hallbarhetsredovisning-2025>

Dataetik

Bravida Danmark har valgt at offentliggøre sin redegørelse for dataetik på virksomhedens hjemmeside, se link www.bravida.dk/globalassets/10.-sustainability/5596-bravida-policy-informationssakerhet-dk-final-231109.pdf

Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:

(mio.kr.)

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsætning	4.915,4	4.524,2	4.433,7	4.122,1	3.213,7
Bruttofortjeneste	2.125,0	1.889,7	1.949,6	1.767,1	1.507,9
Resultat af primær drift	189,7	3,1	66,9	137,2	133,2
Resultat af finansielle poster	25,0	11,5	7,2	-7,2	6,0
Resultat før skat	214,7	14,7	74,1	129,9	139,2
Årets resultat	160,3	6,8	55,1	94,7	102,3
Anlægsaktiver i alt	538,4	461,9	508,2	489,4	306,6
Investering i materielle anlægsaktiver	67,2	10,0	33,1	85,0	60,0
Omsætningsaktiver	2.149,4	1.882,7	1.998,7	1.887,4	1.411,8
Balancesum	2.687,8	2.344,6	2.506,8	2.376,8	1.718,4
Aktiekapital	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Egenkapital i alt	629,0	468,7	461,9	426,9	382,1
Hensatte forpligtelser	378,0	245,0	228,2	225,5	179,0
Langfristede forpligtelser	137,1	136,2	137,5	176,2	152,4
Kortfristede forpligtelser	1.543,7	1.494,7	1.679,2	1.548,2	1.004,8
Overskudsgrad (%)	4,4%	0,3%	1,7%	3,2%	4,3%
EBITA-margin (%)	4,8%	0,9%	2,4%	4,2%	5,3%
Afkastningsgrad (%)	9,3%	0,2%	3,2%	6,8%	9,0%
Bruttomargin (%)	43,2%	41,8%	44,0%	42,9%	46,9%
Likviditetsgrad (%)	139,2%	126,0%	119,0%	121,9%	140,5%
Soliditetsgrad (%)	23,4%	20,0%	18,4%	18,0%	22,2%
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	29,2%	1,5%	12,4%	23,4%	28,3%
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	2.663	2.635	2.818	2.427	2.153

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Bravida Danmark A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner (t.DKK).

Virksomhedssammenslutninger

Køb af virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt. Omstruktureringsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne vurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen. Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet og genmåles efterfølgende til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen. Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Bravida Danmark A/S og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Bravida Holding AB.

Pengestrømsopgørelsen

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Bravida Holding AB.

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, har virksomheden undladt at oplyse om honorar til sin generalforsamlingsvalgte revisor. Der henvises til koncernregnskabet for Bravida Holding AB.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anvendt regnskabspraksis

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver indregnes som et anlægsaktiv og af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuel forpligtelser.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden indregner omsætning i overensstemmelse med IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers.

Omsætning indregnes, når kontrollen over de aftalte varer eller tjenesteydelser overføres til kunden, og i det omfang det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå virksomheden.

Indregningen sker efter en femtrinsmodel: identifikation af kontrakten, identifikation af leveringsforpligtelser, fastlæggelse af transaktionsprisen, allokering af prisen til de enkelte leveringsforpligtelser samt indregning af omsætning ved opfyldelse af disse.

For entreprisekontrakter indregnes omsætning over tid, når kunden opnår kontrol løbende. Færdiggørelsesgraden opgøres typisk efter inputmetoden baseret på afholdte omkostninger i forhold til de samlede forventede omkostninger. Der henvises til afsnittene Kontraktaktiver og Kontraktforpligtelser.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder gevinst/tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb, herunder omkostninger til værktøj, med fradrag af rabatter, omkostninger til underleverandører og forskydning i varebeholdningerne.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, IT, forsikring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Goodwill	5-10 år	0%
Øvrige immaterielle anlægsaktiver	5-10 år	0%
Bygninger	25-50 år	50%
Produktionsanlæg og maskiner	5-7 år	25%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år	0%
Indretning af lejede lokaler	2-10 år	0%

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre eksterne omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og danske datterselskaber.

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder og den business case som blev fastlagt på købstidspunktet.

Afskrivningsperioden udgør mellem 5 år og 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og en lang indtjeningsprofil.

Andre erhvervede immaterielle anlægsaktiver og måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 5-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug og indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til den lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Selskabets andele i fælles kontrollerede virksomheder herunder konsortier klassificeres som kapitalinteresser. Indregning og måling følger regnskabspraksis for kapitalandele i associerede virksomheder.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser (herunder associerede virksomheder) vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnes til dagsværdi. Dagsværdien af unoterede aktier og anparter opgøres på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder. Dagsværdien af noterede aktier opgøres til børskursen på balancedagen.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Kontraktaktiver

Kontraktaktiver måles ved første indregning til den værdi af vederlaget, som selskabet forventer at have ret til, baseret på færdiggørelsesgraden af de enkelte kontrakter.

Færdiggørelsesgraden opgøres efter inputmetoden baseret på afholdte omkostninger i forhold til de samlede forventede omkostninger. Efterfølgende måles kontraktaktiver til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages løbende vurdering af kreditrisikoen på kontraktaktiverne i overensstemmelse med principperne for forventede kredittab. Indregning af omsætning foretages efter hensyntagen hertil.

Når retten til betaling bliver ubetinget, omklassificeres kontraktaktivet til tilgodehavender fra salg.

Likvider

Virksomheden indgår sammen med koncernens øvrige selskaber i et cash-pool samarbejde. Nettotilgodehavende eller gæld pr balancedag indgår under henholdsvis Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder og Gæld til tilknyttede virksomheder.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter m.m.

Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for bestyrelsens godkendelse af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, når det er sandsynligt, at indfrielsen vil medføre et forbrug af økonomiske ressourcer, og når beløbet vedrørende forpligtelsen kan opgøres pålideligt. Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, hensættelser til tvister og retssager og andre forpligtelser. Garantiforpligtelser hensættes på grundlag af rejste garantikrav, hvor beløbet ikke kan opgøres endeligt, og på grundlag af erfaringer med garantiarbejde.

Kontraktforpligtelser

Kontraktforpligtelser indregnes, når selskabet har modtaget betaling eller har en ubetinget ret til betaling fra kunden, før de tilhørende leveringsforpligtelser er opfyldt.

Kontraktforpligtelser måles ved første indregning til det modtagne vederlag eller den fakturerede værdi. Beløbet repræsenterer selskabets forpligtelse til at overføre varer eller tjenesteydelser til kunden.

Indtægtsføring sker i takt med, at de underliggende leveringsforpligtelser opfyldes, hvorefter kontraktforpligtelsen reduceres og indregnes som omsætning i resultatopgørelsen.

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Anden gæld

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Anvendt regnskabspraksis

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITA-margin	=	$\frac{\text{Resultat før afskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gns. Operative aktiver (*)}}$
(*) Operative aktiver	=	Aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, andre rentebærende aktiver (inkl. aktier)
Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver i alt}}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. Egenkapital}}$

Resultatopgørelse

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Nettoomsætning	1	4.915.355	4.524.196
Andre driftsindtægter	2	1.542	2.638
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-2.144.402	-2.005.735
Andre eksterne omkostninger		-647.497	-631.445
Bruttoresultat		2.124.998	1.889.654
Personaleomkostninger	3	-1.863.959	-1.816.627
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4	-71.387	-69.888
Resultat af primær drift		189.652	3.139
Finansielle indtægter		33.789	19.270
Finansielle omkostninger		-8.763	-7.730
Resultat før skat		214.678	14.679
Skat af årets resultat	5	-54.400	-7.894
Årets resultat	6	160.278	6.785

Balance pr 31. december

Aktiver

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Goodwill		160.887	200.722
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		15.194	23.068
Immaterielle anlægsaktiver	7	176.081	223.790
Bygninger		117.393	119.995
Produktionsanlæg og maskiner		52.633	14.381
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		42.083	32.067
Indretning af lejede lokaler		23.733	13.113
Anlægsaktiver under udførelse		7.070	105
Materielle anlægsaktiver	8	242.912	179.661
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9, 10	96.020	38.217
Kapitalinteresser	9, 11	1.248	1.338
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	7.598	4.776
Andre tilgodehavender	13	14.524	14.105
Finansielle anlægsaktiver		119.390	58.436
Anlægsaktiver		538.383	461.887
Råvarer og hjælpematerialer		9.213	11.070
Varebeholdninger		9.213	11.070
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.304.641	1.427.055
Kontraktaktiver	14	526.318	400.127
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15	66.007	5.311
Tilgodehavende selskabsskat		3.155	0
Andre tilgodehavender		29.829	17.835
Periodeafgrænsningsposter	16	9.853	19.675
Tilgodehavender		1.939.803	1.870.003
Likvide beholdninger		200.371	1.650
Omsætningsaktiver		2.149.387	1.882.723
Aktiver		2.687.770	2.344.610

Balance pr 31. december

Passiver

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Virksomhedskapital		27.000	27.000
Overført resultat		512.007	441.728
Forslag til udbytte		90.000	0
Egenkapital		629.007	468.728
Hensættelser til udskudt skat	17	173.766	119.136
Andre hensatte forpligtelser	18	204.200	125.898
Hensatte forpligtelser		377.966	245.034
Anden gæld		135.552	133.574
Leasingforpligtelser		1.543	2.584
Langfristede gældsforpligtelser	18	137.095	136.158
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18	10.632	10.983
Kontraktforpligtelser	14	772.425	680.132
Leverandører af varer og tjenesteydelser		522.232	476.203
Gæld til tilknyttede virksomheder		25.110	16.783
Selskabsskat		0	60.313
Anden gæld	20	213.303	250.276
Kortfristede gældsforpligtelser		1.543.702	1.494.690
Gældsforpligtelser		1.680.797	1.630.848
Passiver		2.687.770	2.344.610

Egenkapitalopgørelsen

(tkr.)

	Aktiekapital	Overført resultat	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 01-01-2025	27.000	441.728	0	468.728
Betalt udbytte	0	0	0	0
Årets resultat	0	70.278	90.000	160.278
Egenkapital 31-12-2025	27.000	512.007	90.000	629.007

Selskabskapitalen består af 270.000 aktier a nominelt 100 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Noter

	2025 tkr.	2024 tkr.
1. Nettoomsætning		
Salgsværdi af årets afsluttede entrepriser	4.727.721	4.304.596
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	8.153.660	7.966.026
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-7.966.026	-7.746.426
	4.915.355	4.524.196
Omsætningsfordeling		
Entreprise	2.563.906	2.361.217
Service	2.351.449	2.162.979
	4.915.355	4.524.196
2. Andre driftsindtægter		
Avance ved salg af driftsmidler	1.542	2.515
Øvrige driftsindtægter	0	123
	1.542	2.638
3. Personaleomkostninger		
Lønninger	1.663.007	1.631.510
Pensioner	176.559	160.789
Andre omkostninger til social sikring	24.393	24.328
	1.863.959	1.816.627
<i>heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>		
Direktion	10.440	6.439
Bestyrelse	20	50
	10.460	6.489
Gennemsnitligt antal beskæftigede	2.663	2.635

Direktionen og ledende medarbejdere i Bravida Danmark A/S, er omfattet af et kontraktbaseret kontant incitamentsprogram, som afregnes årligt og er baseret på selskabets finansielle og strategiske målopfyldelse. Udgifter i relation til omtalte program er indeholdt i ovenstående tal.

Noter

	2025 tkr.	2024 tkr.
4. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
Afskrivninger Goodwill	39.835	39.835
Afskrivninger Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	7.874	7.824
Afskrivninger Bygninger	2.602	2.589
Afskrivninger Produktionsanlæg og maskiner	9.649	5.663
Afskrivninger Andre anlæg, Driftsmateriel og inventar	7.340	9.514
Afskrivninger Indretning lejede lokaler	4.087	4.463
	71.387	69.888
5. Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	0	65.827
Årets udskudte skat	54.631	-57.816
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	0	-117
Regulering aktuelle skat vedrørende tidligere år	-231	0
	54.400	7.894
Skat af årets resultat forklares således:		
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	47.229	3.229
Skat af ikke fradragsberettigede omk. og ikke skattepligtige indtægter	7.402	4.665
Regulering aktuelle skat vedrørende tidligere år	-231	0
	54.400	7.894
6. Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	90.000	0
Overført resultat	70.278	6.785
	160.278	6.785
7. Immaterielle anlægsaktiver		
	Goodwill	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris primo	398.349	48.623
Tilgang i årets løb	0	0
Kostpris ultimo	398.349	48.623
Af- og nedskrivninger primo	-197.627	-25.555
Årets afskrivninger	-39.835	-7.874
Af- og nedskrivninger ultimo	-237.462	-33.429
Regnskabsmæssig værdi ultimo	160.887	15.194
Regnskabsmæssig værdi primo	200.722	23.068

Noter

8. Materielle anlægsaktiver

	Bygninger	Produk- tionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, Drifts- materiel og inventar	Indretning lejede lokaler	Anlægs- aktiver under udførelse
Kostpris primo	123.447	43.288	71.874	35.723	105
Overførelse			105		-105
Tilgang i årets løb	0	45.210	21.256	14.932	7.070
Afgang i årets løb	0	-1.445	-7.122	-3.374	0
Kostpris ultimo	123.447	87.053	86.113	47.281	7.070
Af- og nedskrivninger primo	-3.452	-28.906	-39.807	-22.610	0
Af- og nedskrivninger afgang	0	1.382	5.877	3.143	0
Årets afskrivninger	-2.602	-6.896	-10.100	-4.081	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-6.054	-34.420	-44.030	-23.548	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	117.393	52.633	42.083	23.733	7.070
Regnskabsmæssig værdi primo	119.995	14.382	32.067	13.113	105
Heraf finansielt leasede anlægsaktiver	0	0	2.592	0	0

Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede anlægsaktiver udgør TDKK 2.592 (2024: TDKK 3.317).

9. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og kapitalinteresser

<i>Tilknyttede virksomheder</i>	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Årets Resultat
Viva Energi A/S	Brabrand	100,0%	16.747	4.987
Kostpris ultimo			16.747	4.987

<i>Kapitalinteresser</i>	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Årets Resultat
Teknikkonsortiet Apollovej P/S	Aalborg	33,3%	2.138	-162
Teknikkonsortiet KBH I/S	Aalborg	33,3%	241	-14
Elkonsortiet Købmagergade I/S	Aalborg	50,0%	0	-19
Komplementarselskabet Teknikkonsortiet Apollovej ApS	Aalborg	33,3%	64	-1
Komplementarselskabet X ApS	Viby J	33,3%	45	2
Konsortiet X P/S	Viby J	33,3%	2.800	1.743
			5.287	1.549

Noter

	2025 tkr.	2024 tkr.
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris primo	38.217	38.217
Tilgang i forbindelse med opkøb	57.803	0
Kostpris ultimo	96.020	38.217
Regnskabsmæssig værdi ultimo	96.020	38.217
11. Kapitalinteresser		
Kostpris primo	1.338	1.367
Nedskrivning	-90	-29
Kostpris ultimo	1.248	1.338
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.248	1.338
12. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris primo	885	885
Afgang i årets løb	-375	0
Kostpris ultimo	510	885
Opskrivninger primo	3.891	2.350
Årets regulering	3.197	1.541
Opskrivninger ultimo	7.088	3.891
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.598	4.776
13. Andre tilgodehavender		
Kostpris primo	14.105	11.918
Tilgange og afgang i årets løb	419	2.187
Kostpris ultimo	14.524	14.105
Andre tilgodehavende indeholder primært deposita vedrørende husleje.		
14. Kontraktaktiver og -forpligtelser		
Kontraktaktiver		
Salgsværdi af udført arbejde	3.304.873	3.688.435
Fakturering på ej afsluttet arbejde	-2.778.555	-3.288.308
	526.318	400.127
Kontraktforpligtelser		
Fakturering på ej afsluttet arbejde	5.630.212	4.821.772
Salgsværdi af udført arbejde	-4.857.786	-4.141.640
	772.425	680.132
Heraf tilsvarende forpligtelser	165.778	173.525
Tilsvarende forpligtelser vedrører afsluttede endnu ikke afregnede projekter.		

Noter

	2025 tkr.	2024 tkr.
15. Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber		
Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	2.025	5.311
Cashpool	63.982	0
Saldo ultimo	66.007	5.311

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende ejeravgift på biler, husleje, forsikringspræmier og abonnementer samt forudbetalinger i forbindelse med virksomhedsopkøb.

17. Hensættelser til udskudt skat, specificeret

Udskudt skat primo	119.377	177.068
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	54.389	-57.815
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	0	-117
Saldo ultimo	173.766	119.136

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	-1.371	-946
Materielle anlægsaktiver	-1.390	-5.720
Hensatte forpligtelser	-38.169	-19.612
Tilgodehavender fra salg	-7.668	-13.413
Igangværende arbejder	237.811	158.809
Fremførbare underskud	-15.471	0
Finansiell leasing	24	18
	173.766	119.136

Udskudt skat er afsat med 22%, svarende til gældende skattesats.

18. Andre hensatte forpligtelser

Garantier på entreprenørarbejder, tvister mv.	30.705	37.851
Hensat til tab på igangværende arbejder	11.036	5.914
Hensat til igangværende tvister	162.459	82.133
Saldo ultimo	204.200	125.898

Noter

	2025 tkr.	2024 tkr.
19. Langfristede forpligtelser		
Anden gæld	135.552	133.574
Leasingforpligtelser	1.543	2.584
	137.095	136.158
<i>Forfaldsprofil for Anden gæld</i>		
Forfald inden for 1 år	223.165	260.663
Forfald inden for 1-5 år	13.661	133.435
Forfald efter 5 år	121.891	139
	358.717	394.237
<i>Forfaldsprofil for Leasingforpligtelser</i>		
Forfald inden for 1 år	770	596
Forfald inden for 1-5 år	1.543	2.584
Forfald efter 5 år	0	0
	2.313	3.180

* Den langfristede del af anden gæld omfatter indefrosne feriepenge.

20. Anden gæld		
Skyldig A-skat, Ambi mv.	49.861	49.438
Moms	47.568	62.576
Feriepenge	75.371	70.775
Skyldig løn	2.458	18.721
Medarbejderbonus, sponsorater mv.	38.045	48.766
	213.303	250.276

21. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Selskabet har påtaget sig de for branchen kutymemæssige kontraktforpligtelser. Garantier for udførte arbejder andrager normalt en periode på 1-5 år. Summen af udstedte garantier udgør tkr. 1.722.868 (2024: tkr. 1.332.159).

Selskabet er, som del af sin forretningskarakter, naturligt part i forskellige uoverensstemmelser, tvister, rets- og voldgiftssager. Det vurderes i alle tilfælde, i hvilket omfang sagerne kan medføre forpligtelser for selskabet samt sandsynligheden herfor.

Andre forpligtelser, herunder leasingforpligtelser

Der påhviler selskabet leasingforpligtelser vedrørende biler på tkr. 245.339, svarende til forpligtelserne i opsigelsesperioderne. Herudover påhviler selskabet huslejeforpligtelser på 88.908 t.kr. samt leasingforpligtelser på kopimaskiner for 2.591 t.kr.. Selskabet har indgået en aftale om køb af jernbanemateriel hvortil en restbetaling på 3.873 t.kr. forventes realiseret ved levering i marts 2026. Selskabet har indgået en Facility management aftale med en leverandør hvori der er 12 måneders opsigelse, til en værdi af 26.464 t.dkk.

Selskabet er interesseret i en række interessentskaber og hæfter ubegrænset for selskabernes forpligtelser. Der henvises til note 9.

Selskabet har vedr. de igangværende arbejder indgået sædvanlige underleverandøraftaler til levering af indgåede entrepriseaftaler. Selskabets ledelse vurderer, at disse fremtidige forpligtelser ikke har nogen negativ effekt på selskabets finansielle position.

Sambeskatning

Koncernens danske virksomheder hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatte. De sambeskattede virksomheders samlede nettoforpligtelse over for SKAT udgør 1.648 t.kr. pr. 31. december 2025. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatte på udbytte mv. vil kunne medføre, at virksomhedernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Noter

22. Koncernforhold

Det ultimative moderselskab i koncernen er:

Bravida Holding AB, Mikrofonvägen 28, 126 81 Stockholm

Årsrapport for koncernen kan rekvireres på www.bravidagroup.com

		2025 tkr.	2024 tkr.
23. Transaktioner med nærtstående parter			
Salg af intercompany serviceydelser	Tilknyttede selskaber	26.365	23.704
		<u>26.365</u>	<u>23.704</u>
Køb af intercompany serviceydelser	Moderselskab	-43.698	-39.945
Køb af intercompany serviceydelser	Tilknyttede selskaber	-49.500	-44.645
		<u>-93.198</u>	<u>-84.590</u>
Salg af varer og serviceydelser	Tilknyttede selskaber	737	237
		<u>737</u>	<u>237</u>
Køb af øvrige ydelser/varer	Moderselskab	3.013	-3.414
Køb af øvrige ydelser/varer	Tilknyttede selskaber	-100.699	-37.881
		<u>-97.686</u>	<u>-41.295</u>
Finansielle transaktioner	Moderselskab	979	-4.530
		<u>979</u>	<u>-4.530</u>
Udbytte/udlodning	Tilknyttede selskaber	0	14.000
		<u>0</u>	<u>14.000</u>

Posten salg af intercompany serviceydelser består primært af fakturerede IT-ydelser fra den danske IT-afdeling til koncernen tkr. 15.484 (2024: t.kr. 12.299)

Posten køb af intercompany serviceydelser består af royalty og management fee tkr. 43.698 (2024: t.kr. 39.945) samt IT-fee tkr. 39.500 (2024: t.kr. 44.645).

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.



Vi er Bravida

Bravida Danmark A/S er blandt landets førende leverandører af tekniske installations- og serviceløsninger inden for el, VVS og ventilation. Ud over vores primære kompetenceområder leverer vi også løsninger indenfor brand & sikring, elevatorer, CTS, baneteknik, vejteknik, sprinkling, køling, fjernvarme, højspænding, teknisk ejendomsdrift og energioptimering.

Bravida arbejder med energioptimering indenfor de enkelte fag, men også tværfagligt med udgangspunkt i vores dybe faglige kompetencer. Bravida Danmark har omkring 3.000 medarbejdere fordelt på 34 adresser over hele landet og mere end 14.000 medarbejdere på nordisk plan, som hver dag arbejder sammen om at skabe Nordens største virksomhed inden for installation og service.

Bravidas aktie er noteret på Nasdaq Stockholm.

Du er altid velkommen til at kontakte
Bravidas kundecenter på
tlf. 7015 2000 / service@bravida.dkk



København (hovedkontor)

Park Allé 373
2605 Brøndby

Tlf. +45 4322 1100
CVR-nr. 14769005

