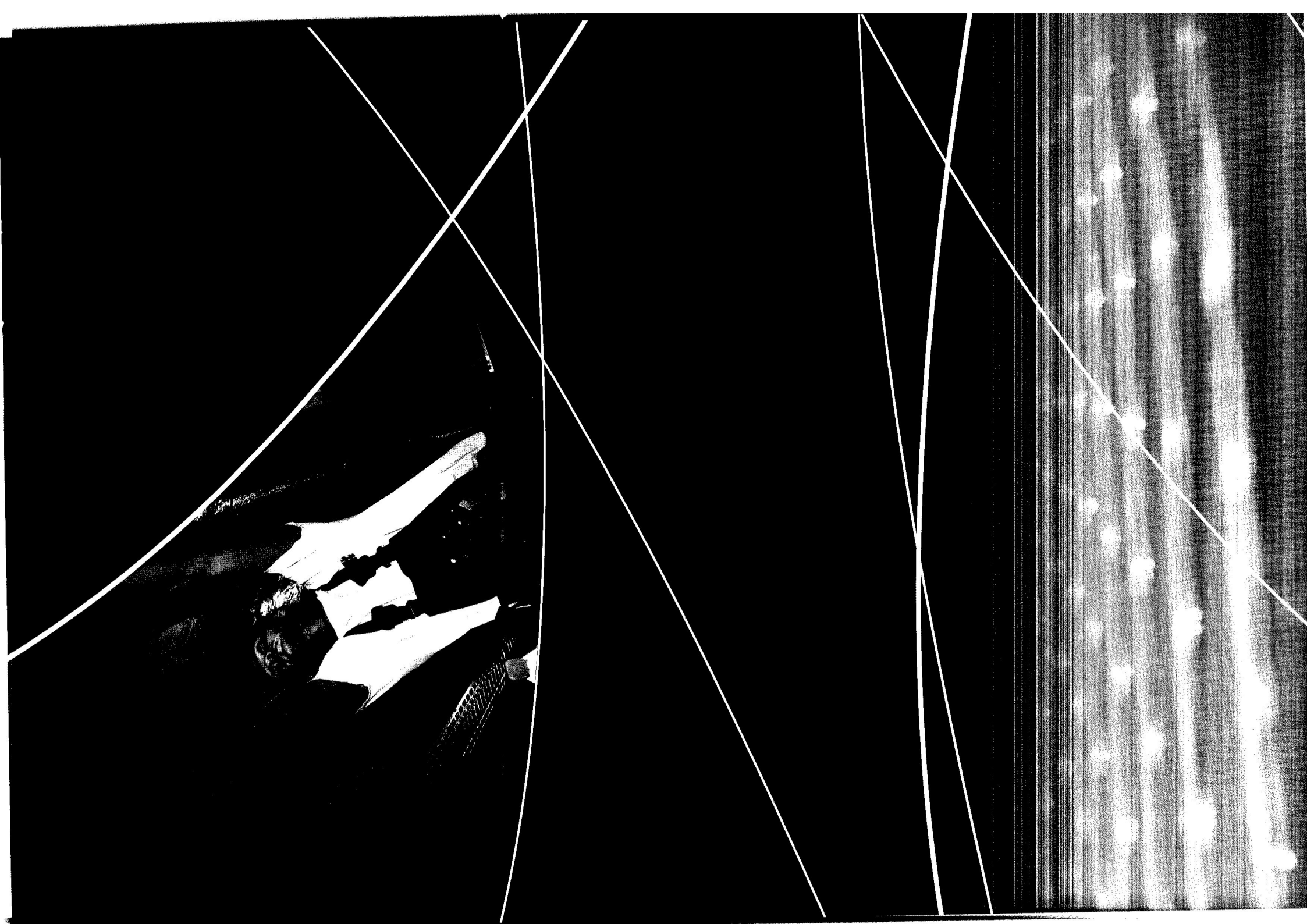


ÅRSRAPPORT 2006



Bra... 4.67/5005



Vi kan el, vvs og ventilation

Bravida Danmark er landets største installationsvirksomhed med knap 2.000 medarbejdere i 23 byer. Vi leverer totalløsninger inden for el, vvs og ventilation. Vi er også eksperter inden for blik, sprinkler, fjernvarme, elevatorer, eltransmission, trafiksystemer, baneteknik, tele/data, automation, brand & sikring, tv-overvågning mv.

Lokal, dansk og skandinavisk

Bravida Danmark A/S er en del af Bravida-koncernen med hovedkontor i Stockholm. Bravida er Skandinaviens største installations- og servicevirksomhed. Bravida har i alt 8.200 medarbejdere på mere end 150 lokationer i Norge, Sverige og Danmark.

Koncernens forretningsidé

Bravida skaber effektive løsninger inden for tekniske installationer og service. Vores kompetencer inden for el, vvs og ventilation tilfører vores kunder daglige fordele og nytteværdi. Vi tilbyder både specialiskompetencer og helhedsløsninger. Vi baserer os på enkelhed, og vi kombinerer lokal tilstedeværelse med et nationalt og skandinavisk perspektiv.

Bravidas vision

Vi vil være Nordens førende forretningspartnere, når det gælder om at udvikle effektive systemer inden for teknisk installation og service. Vores brede kompetence giver vores kunder øget konkurrenceevne.

www.bravida.dk

Indholdsfortegnelse

Oplysninger om selskabet	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning Bravida Danmark	7
Ledelsespåtegning	12
Revisionspåtegning	13
Regnskabspraksis	15
Resultatopgørelse for året 2006	21
Balance pr. 31. december 2006	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter til årsrapporten for 2006	27
Selskabets ledelse	33

BRUDDEN-94 SELSKABSTYRELSEN
07 MAJ 2007



Oplysninger om selskabet

Domicil

Park Allé 373
2605 Brøndby
Tlf.: 4322 1100
Registreringsnummer: CVR-nr. 14769005
Hjemstedskommune: Brøndby

Aktivitet

Installations- og entreprisvirksomhed

Tilknyttede virksomheder:

SSB Storebælt I/S, Odense (65%)
SSB Øresund I/S, Brøndby (65%)

Bestyrelse

Torbjörn Torell
Magnus Liljefors
Bent Andersen
Michael Vittrup Frandsen
Kai Erik Larsen Levisen

Driftsdirektion

Bent Andersen, adm. direktør *)
Jack Nielsen, økonomidirektør *)
Kenn Andersen, direktør Installation & Service Øst
Poul Erik Schmidt, direktør Installation & Service Syd
Claus Schmidt, direktør Entrepren
Gorm Max Hansen, direktør Specialer og
Nationale Kompetencer

Revision

KPMG C.Jespersen

Ejerforhold:

Bravida Installation och Service AB
Mikrofonvägen 28
12681 Stockholm
Sverige

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
generalforsamling den 11. april 2007.



Dirigent

*) Anmeldt til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen.

Hoved- og nøgletal

Mio.kr.	2006	2005	2004	2003	2002
Årets nettoomsætning	1.482,1	1.387,8	1.428,4	1.418,8	1.399,2
Brutto resultat	868,6	831,2	826,2	816,7	763,4
Resultat af primær drift	34,9	32,9	39,0	-31,8	-42,2
Resultat af ordinær drift	41,0	43,1	40,2	-38,6	-47,2
Årets resultat	29,5	36,9	32,3	-27,6	-32,6
Anlægsaktiver	33,6	36,7	34,4	86,4	155,5
Omsætningsaktiver	762,6	573,1	502,0	421,6	316,9
Balancesum	796,2	609,8	536,4	508,0	472,4
Egenkapital	135,1	130,6	93,6	61,3	88,9
Hensatte forpligtelser	35,1	45,2	77,1	93,7	36,6
Langfristede gældsforpligtelser	219,2	0,0	0,0	13,6	32,6
Kortfristede gældsforpligtelser	406,8	434,0	365,7	339,4	314,3
Overskudsgrad	2,4%	2,4%	2,7%	-2,2%	-3,0%
Afkastningsgrad	7,8%	8,1%	10,0%	-7,2%	-7,1%
Bruttomargin	58,6%	59,9%	57,8%	57,6%	54,6%
Likviditetsgrad	187,5%	132,1%	137,3%	124,2%	100,8%
Soliditetsgrad	17,0%	21,4%	17,5%	12,1%	18,8%
Egenkapitalforrentning	22,2%	32,9%	41,7%	-36,7%	-46,3%

Note til 2003

Bravida Danmark indgik i oktober 2002 en aftale om en sammenlægning af Semco og de fortsættende aktiviteter i Bravida Danmark. I forbindelse med sammenlægningen blev der identificeret synergier for i alt ca. 65 mio.kr., hvoraf størstedelen kom fra besparelser på funktionærstaben. Der blev endvidere foretaget de nødvendige hensættelser til integration og omstrukturingsomkostninger. Korrigeres 2003-tallene for omsætning vedrørende frasolgte aktiviteter, reduceres omsætningen med TDKK 44.125 til TDKK 1.374.647. Efter korrektion for integrations- og restrukturerings-hensættelser, samt resultat af frasolgte aktiviteter, udviser resultat af ordinær drift for 2003 et overskud på TDKK 13.404.

"Det kræver særlige kompetencer at arbejde for Banedanmark. Arbejdet kræver stor omhyggelighed og præcision og at man følger alle de normer, der er for arbejdet. Derfor er der ikke mange virksomheder, der kan udføre denne type af banetekniske opgaver".

Byggechef Niels Jørgensen, Banedanmark.

Bravida på banen

Banedanmark er i gang med at genetablere jernbanen i Danmark bl.a. med Bravida Danmark som underleverandør på mange banetekniske opgaver.

I 2006 omfattede samarbejdet bl.a. en gennemgribende udskiftning af skinner og sporskifter på Hovedbanegården i København herunder justering af sikringsanlægget. Arbejdet blev gennemført uden at forstyrre togdriften efter en meget grundig planlægning af bl.a. arbejdssikkerhed, afvikling af trafikken samt kørsel af byggematerialer.

Baneteknik

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Bravida Danmark er landets største leverandør af tekniske installationer. Kerneforretningen består af installation og servicering af el-, vvs- og ventilationsanlæg. Bravida Danmark arbejder desuden inden for områderne brand & sikring, automation, tele/data samt trafik- og el-infrastruktur.

Koncernen

Triton, der er et førende private equity-selskab med fokus på investeringer i markedsledende virksomheder i Norden og det tysktalende Europa, overtog i slutningen af 2006 aktierne i Bravida ASA, som var moderselskab for Bravida koncernens aktiviteter. Det nye moderselskab i Bravida koncernen er Bravida AB, hvilket er et svensk selskab. Koncernens ultimative moderselskab er Scandinavian Bullet S.à r.l.

Markedet

Bravida Danmark har i 2006 fastholdt sin position som den største installations- og servicevirksomhed i Danmark. Det danske byggemarked har i 2006 udviklet sig positivt med god vækst i både bolig- og erhvervssektoren. Det er primært det private boligmarked, der har drevet markedet op i Danmark. Bravida Danmark har en meget begrænset aktivitet i dette marked, idet vores primære fokus ligger i erhvervsmarkedet, som fortsat er præget af hård konkurrence.

Regnskab

Den samlede omsætning for 2006 androg 1.482 mio. kr., svarende til en stigning på 94 mio. kr. i forhold til 2005. Den realiserede omsætning vurderes som tilfredsstillende.

Årets resultat af primær drift androg 34,9 mio. kr., svarende til en uændret overskudsgrad på 2,4%. I resultatet for 2005 indgik dog en avance ved salg af aktiviteter på 7,0 mio.kr. Indtjeningen vurderes således som stabil, men under niveauet for branchen.

Resultat af ordinær drift før skat for 2006 androg 41,0 mio. kr., hvilket er 2,0 mio. kr. mindre end i 2005. Faldet i det ordinære resultat skyldes primært, at der i 2005 blev indtægtsført en ekstraordinær rentegodtgørelse på 4,6 mio. kr. Indtægten kan henføres til en sag fra 1995 vedrørende ændring af sambeskatningen med Semco Danmark, som C. W. Obel vandt i 2005. Som følge af ændring i den daværende sambeskatning mellem C. W. Obel og

Semco Danmark, blev der i årsrapporten for 2005 indtægtsført skat vedrørende tidligere år med 6,7 mio.kr., og rentegodtgørelse med 4,6 mio.kr. Semco Danmark blev i oktober 2002 overtaget fra C. W. Obel, og efterfølgende sammenlagt med Bravida Danmark.

Udviklingen i årets driftsresultat svarer til de forventninger, som er indarbejdet i selskabets forretningsplan og oplyst i årsrapporten for 2005. Årets resultat skal vurderes i forhold til, at der i 2006 er brugt mange interne ressourcer på efteruddannelse som følge af implementering af ny struktur, processer og it-plattform. Ledelsen i Bravida Danmark er således på denne baggrund tilfreds med årets resultat og ser positivt på udviklingen i det kommende og de efterfølgende år.

Balance

Virksomhedens balancesum steg i året med 186 mio. kr. til 796 mio.kr. pr. 31. december 2006.

Stigningen kan primært henføres til etablering af ny kapitalstruktur i forbindelse med ejerskiftet i koncernen. Bravida Danmark har i slutningen af 2006 optaget et eks-ternet lån på 266 mio.SEK. Provenuet af dette lån er stillet til rådighed for moderselskabet Bravida AB, og indgår således i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

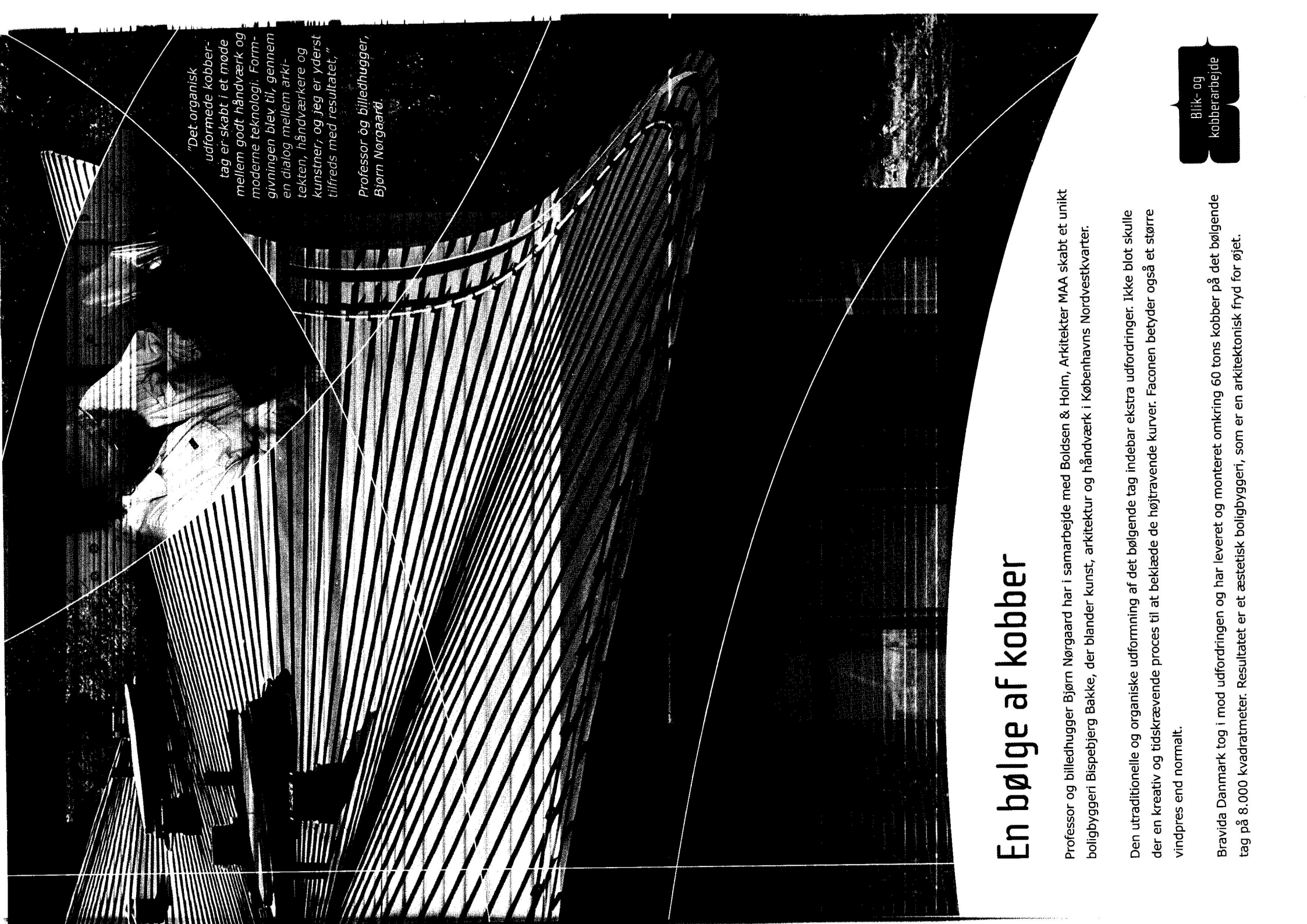
Ved regnskabsårets afslutning androg egenkapitalen 135 mio.kr. Soliditetsgraden faldt, som følge af stigningen i balancesummen og udbetaling af udbytte på 25 mio.kr. vedrørende 2005, til 17,0% i forhold til 21,4% i 2005.

Cash-flow

I forhold til årets resultat på 29,5 mio.kr. bidrog pengestrømme fra driftsaktivitet positivt med 13,6 mio. kr. Forskel mellem årets resultat og pengestrømme fra driftsaktiviteter kan henføres til stigning i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der i forhold til primo året steg med 33,9 mio.kr. til 315,4 mio.kr. Stigningen skyldes, at der i december måned blev faktureret for godt 217,0 mio.kr., svarende til 69% af den udestående saldo pr. 31. december 2006.

Stigning i tilgodehavender kompenseres ved stigning i leverandører og tjenesteydelser samt anden gæld.

Herudover har årets pengestrømme fra driften været påvirket af nedbringelse af gæld til tilknyttede selskaber, samt ændring i opgavemixet.



En bølge af kobber

Professor og billedhugger Bjørn Nørgaard har i samarbejde med Boldsen & Holm, Arkitekter MAA skabt et unikt boligbyggeri Bispebjerg Bakke, der blander kunst, arkitektur og håndværk i Københavns Nordvestkvarter.

Den utraditionelle og organiske udformning af det bølgende tag indebærer ekstra udfordringer. Ikke blot skulle der en kreativ og tidskrævende proces til at beklæde de højtravende kurver. Faconen betyder også et større vindpres end normalt.

Bravida Danmark tog i mod udfordringen og har leveret og monteret omkring 60 tons kobber på det bølgende tag på 8.000 kvadratmeter. Resultatet er et æstetisk boligbyggeri, som er en arkitektonisk fryd for øjet.

"Det organiske udformede kobbertag er skabt i et møde mellem godt håndværk og moderne teknologi. Formgivningen blev til gennem en dialog mellem arkitekten, håndværkere og kunstner, og jeg er yderst tilfreds med resultatet."

Professor og billedhugger,
Bjørn Nørgaard.

Blik- og
kobberarbejde

Udviklingsplanen Bravidas Nye Platform er fulgt

Bravida Danmark har i 2006 gennemført de tiltag, der var planlagt i virksomhedens forretningsplan. De gennemførte tiltag bygger videre på den udviklings- og forandringsproces, der i 2003 blev igangsat af ledelsen under overskriften "BNP, Bravidas Nye Platform". Der er blandt andet gennemført følgende aktiviteter i 2006:

- **Forretningsområder.** I Bravida er kunden vigtigst og alt, vi foretager os, skal afspejle dette. Vi har derfor i 2006 arbejdet videre med udvikling af de enkelte forretningsområder, og herunder styrkelse af samarbejdet på tværs af organisationen indenfor områderne Entreprise, Installation, Specialer, Nationale Kompetencer, serviceaktiviteterne og virksomhedens støttefunktioner, for derved at skabe merværdi for vore kunder. Der arbejdes med en flad struktur for derved at sikre, at såvel medarbejdere som kunder skal opleve, at der er kort vej gennem ledelsessystemet.

- **Nye Systemer.** 2006 blev det første år med nyt it-system og forretningsprocesser. Der er i året brugt mange ressourcer på erfaringsindsamling, efteruddannelse af mere end 350 brugere samt afhjælpning af de "børnesygdomme", som ofte er forbundet med implementering af et nyt system. Det er vor opfattelse, at virksomheden med den nuværende it-platform står rustet til at løse virksomhedens fremtidige opgaver.

- **Medarbejder- og lederudvikling.** Selskabet har som en væsentlig prioritet altid at have kompetente, velkvalificerede og motiverede medarbejdere. Medarbejderne er en vigtig hovedårsag til de resultater, som Bravida Danmark opnår. For Bravida er det afgørende at kunne ansætte og fastholde branchens bedste medarbejdere. For at kunne gøre dette, er der i lighed med tidligere år gennemført en omfattende efteruddannelse af vore ledere indenfor ledertræning, fagentrepriser, tværfaglig projektleddelse og salgstræning mv. Endvidere er der i 2006 gennemført et 2 dages ledelsesseminar for 250 medarbejdere, hvor bl.a. Bravidas overordnede strategier og forretningsplaner blev gennemgået. Endelig er afholdelse af medarbejderudviklingssamtaler blevet positivt modtaget i afdelingerne.

- **Kommunikation og værdier.** Bravida Danmark har i 2006 styrket sin interne og eksterne kommunikation og dermed sikret en tydelig profilering af vores værdier. Gennemgående for vores ledelseskommunikation er der bl.a. arbejdet med følgende fem grundlæggende værdier:

Holdspiller. Vi arbejder i teams og udnytter hinandens ressourcer på bedste måde til gavn for kunderne og dermed for selskabet. Vi hjælper hinanden på tværs af teams, afdelinger og faggrænser. Vi yder alle vores bedste til helheden. Vi er enige om, at ingen har succes, før vi alle har det.

Forretningsorienteret. Vi rådgiver vores kunder ud fra en helhedsorienteret tankegang, der omfatter alle vores kernekompetencer (EL, VS, VE) der, kombineret med vores øvrige kompetencer, skaber de optimale tekniske installations- og serviceløsninger, der igen skaber merværdi for kundens forretning. Vi ønsker langsigtede kunderrelationer, der danner baggrund for indtjening og dermed sikrer mulighed for videreudvikling af vores selskab.

Proaktiv. Vi er innovative og på forkant med den teknologiske udvikling. Vi præsenterer aktivt vores kunder for nye løsninger baseret på den nyeste teknologi. Vi er forandringsvillige og tilpasser os løbende udviklingen, så vi altid kan løse nye opgaver baseret på de krav og ønsker, som vores kunder og omverden stiller til os.

Kompetent. Vi besidder og videreudvikler teknologiske og håndværksmæssige kompetencer, der gør, at vi kan rådgive vores kunder til det bedste valg af tekniske installationer ud fra både en økonomisk og teknisk vinkel. Derfor er vi kvalitetsbevidste og professionelle i alt, hvad vi gør, så kunden naturligt vælger en længe revarende relation med Bravida.

Troværdig. Vi holder det, vi lover vores kunder. Vi er pålidelige i alle situationer, når vi har sagt noget, så kan vores kunder trygt stole på, at det er rigtigt, og det er det, der tjener kunden bedst.



Hygiejne i højsædet

Den moderne fødevarerproduktion stiller store krav til hygiejne og effektiv udluftning. Derfor har virksomheder i branchen konstant fokus på ventilationssystemer og deres vedligeholdelse. Bravida Danmark har en særlig afdeling, som er specialiseret i rensning af avancerede ventilationssystemer.

En af afdelingens store kunder, er det topmoderne Danish Crown slagteri i Horsens. Efter fast aftale kommer Bravida Danmark og renser ventilationssystemerne, så skakter og rør lever op til de strenge veterinære krav. Servicen højner både hygiejnen og forlænger levetiden for systemerne, og er en del af vedligeholdelsesgrundlaget.

Ventilation

Gennemførelsen af de mange aktiviteter har medført et betydeligt pres på Bravida Danmarks medarbejdersources, men har samtidig givet den enkelte medarbejder en dybere indsigt i og forståelse for de forretningsmæssige sammenhænge og processer på tværs af Bravida Danmark. Og netop den fælles forståelse af de bagvedliggende strategier har styrket selskabets konkurrencekraft.

Forventet udvikling

Erhvervsmarkedet for installation og servicetjenester har i 2006 vist en pæn vækst. Denne tendens forventes at fortsætte mere afbalanceret i det kommende år, bl.a. set i lyset af forventningerne om en moderat forøgelse af renten over en længere periode. Markedet forventes ligeledes fortsat at være præget af hård priskonkurrence, hvilket sammen med det forestående resultat af overenskomstforhandlingerne, kan sætte lønsomheden under pres. Med etableringen af Bravidas platform står virksomheden godt rustet til at agere i dette marked.

Markedet for de mere strukturerede serviceydelser til kunderne, i form af kontraktsservice, TFM (Teknisk Facility Management) er i stærk vækst. Bravida er etableret i dette marked, og har i dag mange store små kontrakter. Målsætningen er i det kommende år at videreudvikle vore koncepter og systemer inden for dette marked. Der vil endvidere blive fokuseret på effektivisering og optimering af såvel entrepris- som installationsforretningen, samt udvikling af Region Specialer og Region Nationale Kompetencer. Den fortsatte udvikling af Bravida Danmarks ydelser og leverancesystem er en grundlæggende forudsætning for, at vi også fremover kan skabe værdi for vores kunder ved at levere komplette, sammenhængende og intelligente løsninger.

Bravida er en videnstung virksomhed, hvor kompetente og effektive medarbejdere er et vigtigt aktiv og en forudsætning for den fortsatte udvikling. Der vil derfor blive arbejdet videre med udvikling af effektive produktionsmetoder, faglige spidskompetencer og salgstræning af virksomhedens medarbejdere mv.

Videreudvikling af virksomhedens it-plattform og web-informationssystemet vil fortsætte i det kommende år, således at de nye systemer bidrager positivt til den fremtidige værdiskabelse, bl.a. ved at give medarbejderne en hurtig og effektiv adgang til de relevante forretningsmæssige data.

Fordelen ved at være en stor skandinavisk virksomhed skal udbygges. Dette gælder specielt indkøb, koordinerede interne funktioner og systemer.

Med udgangspunkt i forretningsplanen samt tendenserne i markedet forventes en positiv udvikling i omsætning og resultat for 2007.

Risikoforhold

Bravida Danmarks virksomhed er påvirket af de generelle samfundsforhold. Herunder især konjunktur- og renteudviklingen samt specifikke lovgivningsmæssige initiativer som installationsbranchen historisk set er følsom overfor.

Stort set hele Bravida Danmarks omsætning faktureres i danske kr., ligesom køb i al væsentlighed sker i dansk valuta. Der er således en meget begrænset valutarisiko. Det i 2006 etablerede eksterne lån er optaget i SEK. Et tilsvarende beløb i samme valuta er udlånt til moderselskabet Bravida AB.

Virksomheden har gennem sin forsikringspolitik på skadesområdet sikret, at væsentlige risici forsikres i størst muligt omfang.

Bravida anser stærke interne kvalitetskontrollsystemer for et væsentligt ledelsesredskab. Det tilstræbes derfor, at have et solidt kontrolsystem til sikring af selskabets forretning. Sådanne kontrolsystemer er iværksat for at styre snarere end for at eliminere risikoen, og de kan kun give en vis, men ikke fuldstændig sikkerhed for, at væsentlige fejl eller tab ikke opstår.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2006 for Bravida Danmark.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 11. april 2007

Direktion


Bent Andersen


Jack Nielsen

Bestyrelse


Torbjörn Torell
(bestyrelsesformand)


Magnus Liljefors


Bent Andersen


Kai Erik Larsen Levisen
(medarbejdervalgt)


Michael Vittrup Frandsen
(medarbejdervalgt)

Revisionspåtegning

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Bravida Danmark A/S

Vi har revideret årsrapporten for Bravida Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udføre revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 11. april 2007

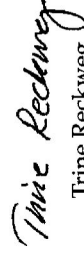
KPMG C.Jespersen

Statsautoriseret revisionsinteressentskab



Per Ejlsing Olsen

Statsautoriseret revisor



Trine Reckweg

Statsautoriseret revisor



"Bravida Danmark vandt opgaven, fordi tilbuddet blev vurderet som værende det økonomisk mest fordelagtige, bl.a. var der valgt en teknisk løsning, der minimerer risikoen for dyre fejlalarmer. Samarbejdet mellem installatør, brandvæsen og kommune fungerer fint, og projektet kører efter planen."

Ingeniør, byggerådgiver Henrik Gregers Boesen, Odense kommune

Odense sikrer sig

Brandsikring

Hvert år alarmeres brandvæsenet til ca. 120 brande på danske skoler. Der er store materielle og menneskelige værdier på spil, så det er af afgørende betydning, at brandvæsenet kan blive alarmeret så hurtigt som muligt.

I Odense Kommune har man valgt at brandsikre alle 37 folkeskoler i kommunen. Bravida Danmark vandt opgaven i udbud med 4 andre virksomheder i et projekt til en samlet værdi af ca. 14 mio. kroner. Alle skoler bliver i løbet af 2006, 2007 og 2008 forsynet med effektive brandalarmeringsanlæg ABA. Opgaven omfatter også undervisning af personalet på alle skolerne.

Bravida Danmark har også vundet en anden sikringsopgave i Odense Kommune. Det drejer sig om installation og vedligeholdelse af nye tyverialarmeringsanlæg, AIA, på ca. 400 institutioner fordelt over hele kommunen.

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Bravida Danmark for 2006 er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Generelt om indregning og måling

Alle indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes - baseret på følgende kriterier:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- på salgstidspunktet er indbetalingen modtaget eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget.

Indtægter indregnes herudfra i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes alle omkostninger i resultatopgørelsen, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførser som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Leasing

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne findes. Alternativt, og hvis denne er lavere, anvendes nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.



Selskabsskat og udskudt skat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. En eventuel andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavender indregnes i balancen som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat, og som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet udfører i vidt omfang entreprisopgaver for fremmed regning, hvorfor anvendelse af produktionskriteriet anses for at give det mest retvisende billede af selskabets aktivitetsniveau og indtjening. I overensstemmelse hermed indtægtsføres igangværende arbejder for fremmed regning i takt med arbejdets udførelse.

Færdiggørelsesgraden måles som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger på de enkelte projekter.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultatandele i joint ventures og arbejdsfællesskaber

For virksomhed, som udføres i arbejdsfællesskaber med andre firmaer eller i joint ventures, er der normalt fælles ledelse og deltagerne hæfter i reglen solidarisk for arbejdsfællesskabets og joint venturets forpligtelser. Aktiviteter, der udføres i arbejdsfællesskaber eller i joint ventures, indregnes i resultatopgørelsen og balancen efter pro-rata metoden, der indebærer, at den forholdsmæssige andel af posterne i resultatopgørelse og balance i arbejdsfællesskaberne og joint ventures medtages pro-rata i de tilsvarende poster i årsrapporten.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver

Afskrivningerne på materielle anlægsaktiver beregnes lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstid, der som hovedregel er følgende perioder:

Indretning af lejede lokaler over lejeperioden.....	max. 10 år
Tekniske anlæg og maskiner.....	5 år
Driftsmateriel og inventar.....	5 år
Edb.....	3 år
Biler.....	7 år

Mindre nyanskaffelser samt aktiver med kort levetid afskrives i anskaffelsesåret.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år.

Udviklingsprojekter, herunder it-projekter

Udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, eller hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør som udgangspunkt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til anskaffelsesprisen med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, skal aktiverne vurderes samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver og deposita

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter aktier og pantebreve, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede aktier måles til børskurs. Ikke-børsnoterede aktier måles til salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Deposita i lejemål indregnes til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger er værdiansat til den laveste værdi af historisk kostpris opgjort efter FIFO-princippet eller netrealisationsværdi.

Der foretages nedskrivning af varer, der anses for ukurant eller langsomt omsættelige.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til tab er foretaget på grundlag af en individuel vurdering af fordringerne.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationensværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende projekter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Egenkapital – Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post unde egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationensværdi. Såfremt opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationensværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Den amortiserede kostpris svarer i al væsentlighed til nominal værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationensværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat før renter og afskrivninger reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likviditeten.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Definition af nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2005".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\frac{\text{Overskudsgrad}}{\text{Resultat af primær drift} \times 100}$$

Nettoomsætning

$$\frac{\text{Afkastningsgrad}}{\text{Resultat af primær drift} \times 100}$$

Gennemsnitlige operative aktiver

Operative aktiver

Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, andre rentebærende. Aktiver (inkl. aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder

$$\frac{\text{Bruttomargin}}{\text{Bruttoresultat} \times 100}$$

Nettoomsætning

$$\frac{\text{Likviditetsgrad}}{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}$$

Kortfristet gæld

$$\frac{\text{Soliditetsgrad}}{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}$$

Passiver i alt, ultimo

Egenkapital forrentning

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$$

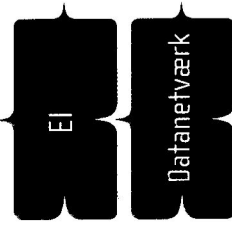




Landsdækkende opdatering af datanetværk

Shell har mere end 220 tankstationer i Danmark. 140 af disse stationer gennemgik i 2006 en større opdatering af datasystemerne. Baggrunden var at de datalinjer, som sender oplysninger fra alle kundernes korttransaktioner på de forskellige tankstationer, hidtil er blevet overført via parabol. Det har medført nogen driftsikkerhed i dårligt vejr.

Derfor skulle systemoverførslerne ændres fra at være paraboloverførte til at foregå via ADSL. Opdateringerne blev foretaget af Bravida Danmark, som havde et tæt samarbejde med DOMS, TDC og Shells egen IT-afdeling.



Resultatopgørelse

	Note	2006 TDKK	2005 TDKK
Nettoomsætning	1	1.482.110	1.387.841
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-613.489	-556.607
Bruttoresultat		868.621	831.234
Andre driftsindtægter	2	3.672	10.556
Andre eksterne omkostninger	3	-183.171	-168.206
Personaleomkostninger	4	-649.290	-635.269
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5,6	-4.905	-4.346
Andre driftsomkostninger		-2	-1.076
Resultat af primær drift		34.925	32.893
Finansielle indtægter	8	6.918	11.148
Finansielle omkostninger	8	-798	-985
Resultat af ordinær drift før skat		41.045	43.056
Regulering af skat vedr. tidligere år		0	6.659
Skat af årets resultat	9	-11.590	-12.790
Årets resultat		29.455	36.925

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte	0	25.000
Overført overskud	29.455	11.925
	29.455	36.925

Balance pr. 31. december - aktiver

	Note	31.12.2006 TDKK	31.12.2005 TDKK
Goodwill	5	4.663	5.969
Immaterielle anlægsaktiver		4.663	5.969
Indretning af lejede lokaler	6	765	397
Tekniske anlæg og maskiner	6	1.698	1.513
Driftsmateriel og inventar	6	6.025	7.665
Materielle anlægsaktiver		8.488	9.575
Andre værdipapirer og kapitalandele	7	10.536	11.108
Deposita		9.899	10.086
Finansielle anlægsaktiver		20.435	21.194
Anlægsaktiver i alt		33.586	36.738
Varebeholdninger		14.547	14.217
Igangværende arbejder	10	63.921	103.237
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		315.443	273.663
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		289.321	91.470
Andre tilgodehavender		7.109	14.192
Udskudt skat	11	664	12.254
Periodeafgrænsningsposter		5.701	6.530
Tilgodehavender		682.159	501.346
Likvide beholdninger	12	65.885	57.513
Omsætningsaktiver i alt		762.591	573.076
Aktiver i alt		796.177	609.814

Balance pr. 31. december - passiver

	Note	31.12.2006 TDKK	31.12.2005 TDKK
Aktiekapital			
Overført resultat	13	27.000	27.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret		108.092	78.572
		0	25.000
Egenkapital		135.092	130.572
Andre hensatte forpligtelser	14	35.057	45.270
Hensatte forpligtelser		35.057	45.270
Kreditinstitutter		219.201	0
Langfristet gæld		219.201	0
Igangværende arbejder	10	110.550	155.742
Leverandører af varer og tjenesteydelser		160.774	145.385
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.280	20.843
Anden gæld	15	128.223	112.002
Kortfristet gæld		406.827	433.972
Gæld i alt		626.028	433.972
Passiver i alt		796.177	609.814
Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		

Egenkapitaloppgørelse

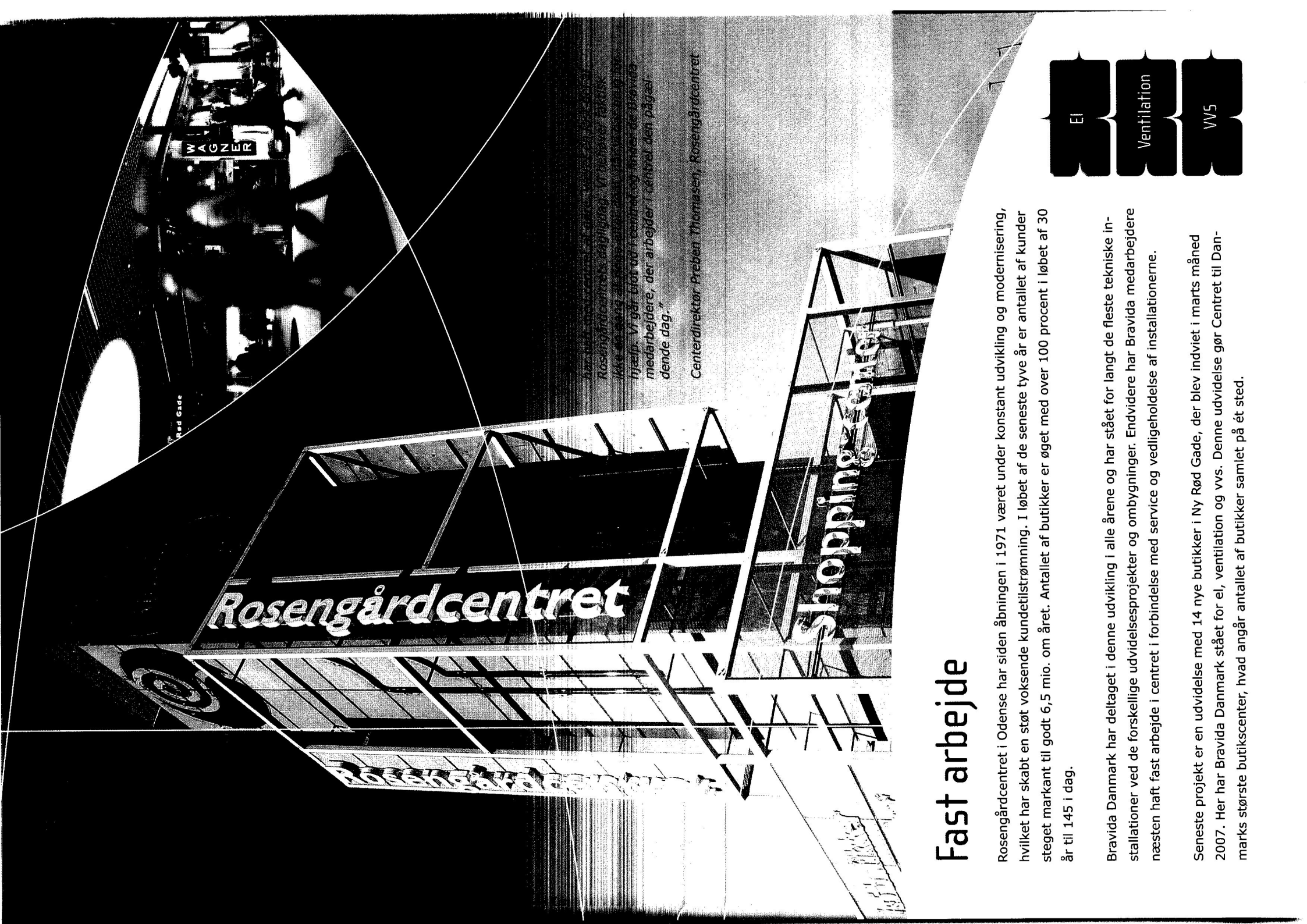
	Aktiekapital TDKK	Overført resultat TDKK	Foreslået udbytte TDKK	I alt TDKK
Saldo pr. 01.01.2006	27.000	78.572	25.000	130.572
Regulering til primo		65		65
Udbetalt udbytte			-25.000	-25.000
Årets resultat		29.455		29.455
Foreslået udbytte				
Egenkapital 31.12.2006	27.000	108.092	0	135.092

Udviklingen i selskabskapitalen i løbet af de sidste 5 år kan specificeres således:

01.01.2002	TDKK	26.000	Saldo primo
06.05.2002	TDKK	1.000	Kapitalforhøjelse
31.12.2006	TDKK	27.000	

Pengestrømsopgørelse

	Note	2006 TDKK	2005 TDKK
.....			
Årets resultat		29.455	36.925
Reguleringer	18	94	-31.282
Ændring i driftskapital	19	-22.027	-35.146
.....			
		7.522	-29.503
.....			
Renteindbetalinger og lignende		6.840	10.912
Renteudbetalinger og lignende		-798	-985
.....			
Pengestrømme fra ordinær drift		13.564	-19.576
.....			
Modtaget skat vedr. tidligere år		0	6.658
.....			
Pengestrømme fra driftsaktivitet		13.564	-12.918
.....			
Køb af goodwill		0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.560	-5.534
Salg af materielle anlægsaktiver		181	361
.....			
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-2.379	-5.173
.....			
Udbytte til aktionær		-25.000	0
Afdrag på pantebreve		650	652
Optagelse af lån		219.201	0
Ydelse af lån, herunder bl.a. tilskrevet renter, til tilknyttet virksomhed		-222.851	-11.470
Afdrag af lån, herunder tilskrevet renter, fra tilknyttet virksomhed		25.000	1.164
Ændring af deposita		187	-2.120
.....			
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-2.813	-11.774
.....			
Ændring i likvider		8.372	-29.865
.....			
Likvide beholdninger 1. januar		57.513	87.378
.....			
Likvider 31. december		65.885	57.513
.....			
Likvider specificeres således:			
.....			
Likvide beholdninger		65.885	57.513
.....			
Likvider 31. december		65.885	57.513
.....			



Rosengårdcentret

Shoppingcenter

Fast arbejde

Rosengårdcentret i Odense har siden åbningen i 1971 været under konstant udvikling og modernisering, hvilket har skabt en støt voksende kundetilstrømning. I løbet af de seneste tyve år er antallet af kunder steget markant til godt 6,5 mio. om året. Antallet af butikker er øget med over 100 procent i løbet af 30 år til 145 i dag.

Bravida Danmark har deltaget i denne udvikling i alle årene og har stået for langt de fleste tekniske installationer ved de forskellige udvidelsesprojekter og ombygninger. Endvidere har Bravida medarbejdere næsten haft fast arbejde i centret i forbindelse med service og vedligeholdelse af installationerne.

Seneste projekt er en udvidelse med 14 nye butikker i Ny Rød Gade, der blev indviet i marts måned 2007. Her har Bravida Danmark stået for el, ventilation og vvs. Denne udvidelse gør Centret til Danmarks største butikscener, hvad angår antallet af butikker samlet på ét sted.

har haft med centret i Odense. Vi har været på arbejde i Rosengårdcentrets dagligdag. Vi bærer faktisk ikke en gang så meget af det, på grund af den hjælp. Vi går blot ud i centret og møder de Bravida medarbejdere, der arbejder i centret den pågældende dag."

Centerdirektør Preben Thomsen, Rosengårdcentret

El

Ventilation

VV5

Noter

1 Nettoomsætning og segmentoplysninger

	2006	2005
	TDKK	TDKK
Salgsværdi af årets afsluttede entrepriser	1.218.834	1.236.471
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	1.218.996	955.720
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-955.720	-804.350
	1.482.110	1.387.841
		

Der er ingen naturlig segmentopdeling af selskabets aktiviteter, hverken geografisk eller på aktivitetsniveau. Oplysninger om segmentopdeling af selskabets nettoomsætning, resultat, anlægsaktiver og forpligtelser er således ikke relevant.

2 Andre driftsindtægter

Avance ved salg af anlægsaktiver	1.202	517
Salg af aktiviteter	0	7.132
Honorar fra tilknyttede virksomheder	1.667	771
Øvrige	803	2.136
	3.672	10.556
		

3 Revisionshonorar indeholdt i andre eksterne omkostninger

Samlet honorar til generalforsamlingsvalg revisor	780	886
Heraf vedrørende andre ydelser end revision	190	386
		

4 Antal beskæftigede og personaleomkostninger

	2006	2005
	TDKK	TDKK
Det gennemsnitlige antal heltids beskæftigede medarbejdere udgør:	1.668	1.676

Personaleudgifter sammensætter sig således:

Gager og lønninger inkl. fratrædelsesgodtgørelser	596.109	587.899
Pensioner	42.730	38.499
Andre udgifter til social sikring	10.451	8.871
	649.290	635.269

Vederlag til direktion og bestyrelse udgør:

Bestyrelse	20	10
Direktion	5.116	6.527

5 Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill
Kostpris pr. 1.1.2006	9.888
Tilgang i årets løb	0
Afgang til kostpris	0
Kostpris pr 31.12.2006	9.888
Af- & nedskrivninger pr. 1.1.2006	3.919
Årets af- & nedskrivninger	1.306
Årets afgang	0
Af- & nedskrivninger pr. 31.12.2006	5.225
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2006	4.663

6 Materielle anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler TDKK	Tekniske anlæg og maskiner TDKK	Driftsmateriel og inventar TDKK
Kostpris pr. 1.1.2006	442	11.797	25.929
Tilgang i årets løb	562	916	1.082
Afgang til kostpris	160	792	2.088
Kostpris pr 31.12.2006	844	11.921	24.923
Af- & nedskrivninger pr. 1.1.2006	45	10.284	18.264
Årets af- & nedskrivninger	194	731	2.674
Af- & nedskrivninger på årets afgang	160	792	2.040
Af- & nedskrivninger pr. 31.12.2006	79	10.223	18.898
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2006	765	1.698	6.025

7 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipapirer og kapitalandele TDKK
Kostpris pr. 1.1.2006	13.477
Tilgang i årets løb	0
Afgang til kostpris	-650
Kostpris pr. 31.12.2006	12.827
Op- & nedskrivninger pr. 1.1.2006	-2.369
Kursregulering	78
Op- & nedskrivninger pr. 31.12.2006	-2.291
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2006	10.536

8 Renter

	2006 TDKK	2005 TDKK
--	--------------	--------------

I andre renteindtægter og lignende indtægter er indeholdt:

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder med	3.625	2.876
Renter ifb. skattesag med	0	4.570
I renteomkostninger og lignende omkostninger er indeholdt renteomkostninger til tilknyttede virksomheder med	261	312

9 Selskabsskat

	2006	2005
	TDKK	TDKK
.....		
Årets aktuelle skat	0	0
Årets udskudte skat	11.590	12.790
.....		
Årets skat i alt	11.590	12.790
.....		
Skat af årets resultat forklares således:		
.....		
Beregnet 28% skat af årets resultat før skat	11.493	12.055
Skatteeffekt af:		
Skat af ikke-fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	100	-737
Regulering af skat tidligere år i relation til ændring af skatteprocent	0	1.684
Regulering af skat vedrørende tidligere år, øvrige	-3	-212
.....		
	11.590	12.790
.....		

10 Igangværende arbejder

Den i balancen opførte værdi fremkommer således:

Igangværende arbejder	1.218.996	955.720
Aconto faktureret	-1.265.625	-1.008.225
.....		
	-46.629	-52.505
.....		
Heraf optaget i balancen:		
Som aktiv	63.921	103.237
Som passiv	-110.550	-155.742
.....		
	-46.629	-52.505
.....		

Udskudt skatteaktiv

	2006	2005
	TDKK	TDKK
Materielle anlægsaktiver inkl. indretning af lejelokaler	9.810	8.836
Goodwill	756	390
Tilgodehavender fra salg	2.221	2.561
Igangværende arbejder	-25.230	-27.212
Hensatte forpligtelser	7.387	9.551
Fremførbart underskud	5.720	18.128
.....		
	664	12.254
.....		

Udskudt skatteaktiv er afsat med 28 % svarende til den aktuelle skattesats.

12 Likvide beholdninger

I likvide beholdninger indgår sikringskonto stor TDKK 7.000 (2005: TDKK 7.000), hvilken konto tjener til sikkerhed for selskabets betaling af husleje frem til 2011.

13 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af en aktie á nominelt DKK 20 mio., en aktie á nominelt DKK 5 mio., samt 2 aktier á nominelt DKK 1 mio.

14 Hensatte forpligtelser

Andre hensættelser omfatter følgende:		
Garantier på entreprenørarbejder mv.	14.968	20.491
Hensat til tab på igangværende arbejder	1.905	1.293
Integration	7.267	8.172
Frasolgte ejendomme	2.378	4.658
Andre hensættelser	8.539	10.656
.....		
	35.057	45.270
		

Heraf forventes MDKK 20,6 at forfalde efter 1 år.

15 Anden gæld

Omfatter primært skyldig løn, moms og feriepenge.

16 Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har påtaget sig de for branchen kutymemæssige kontraktforpligtelser. Garantier for udførte arbejder andrager normalt en periode på 1-5 år. Summen af udstedte garantier udgør TDKK 263.962 (2005: TDKK 280.411). Selskabet hæfter endvidere solidarisk for gældsforpligtelser i arbejdsfællesskaber – udover hvad der er indregnet i balancen – på i alt TDKK 260 (2005: TDKK 215).

Der påhviler selskabet leje- og leasingforpligtelser på TDKK 212.233 (2005: TDKK 192.372), svarende til forpligtelserne i opsigelsesperioderne.

I henhold til aktieselskabslovens § 136 stk. 2 hæfter selskabet solidarisk med det tidligere søsterselskab C.W. Obel Maritime A/S for forpligtelser i det oprindelige Semco A/S, der eksisterede på tidspunktet for spaltningens planens offentliggørelse den 17. august 2000.

Bravida Danmark A/S hæfter solidarisk sammen med Scandinavian Installation Acquisition AB, Bravida AB og eventuelle fremtidige låntagere eller garantier i koncernen for kreditaftale med Handelsbanken på i alt TDKK 1.236.000. Hæftelsen er begrænset til selskabets egenkapital.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Transaktioner

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Ejerforhold

Følgende aktionærer noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Bravida Installation och Service AB
Mikofonvägen 28
12681 Stockholm
Sverige

Det ultimative moderselskab i koncernen er:

Scandinavian Bullet s.á r.l.
Luxemburg

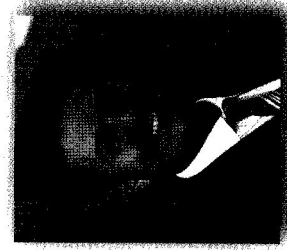
18 Pengestrømsopgørelse – reguleringer

	2006	2005
	TDKK	TDKK
Andre finansielle indtægter	- 6.918	-11.148
Andre finansielle omkostninger	798	985
Af- og nedskrivninger	4.905	4.346
Tab og avance ved salg af anlægsaktiver	-68	215
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-10.213	-31.811
Skat af årets resultat	11.590	6.131
	94	-31.282

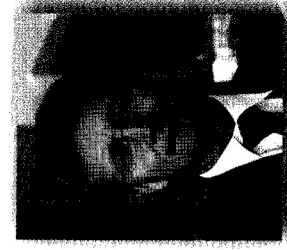
19 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-330	2.141
Ændring i tilgodehavender	-33.868	-33.923
Ændring i leverandører mv.	18.047	24.491
Ændring i forudbetalinger fra kunder	-5.876	-27.855
	-22.027	-35.146

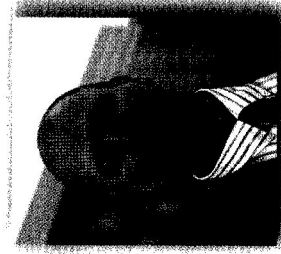
Selskabets ledelse



Bent Andersen
Adm. direktør
bent.andersen@bravida.dk



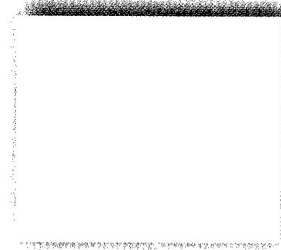
Jack Nielsen
Direktør Økonomi
jack.nielsen@bravida.dk



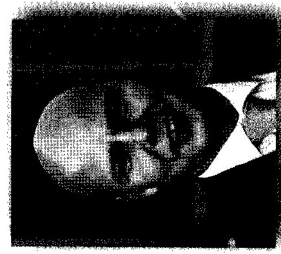
Kenn Andersen
Direktør Installation & Service Øst
kenn.andersen@bravida.dk



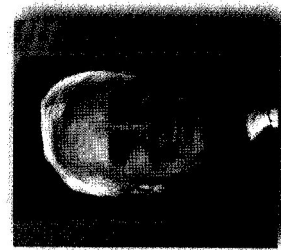
Poul Erik Schmidt
Direktør Installation & Service Syd
poul.erik.schmidt@bravida.dk



Vakant
Direktør Installation & Service Nord



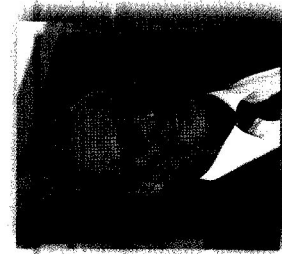
Jimmi Jørgensen
Direktør Salg
jimmi.jorgensen@bravida.dk



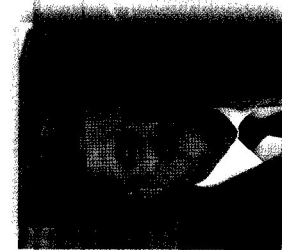
Gorm Max Hansen
Direktør Specialer & Nationale Kompetencer
gorm.hansen@bravida.dk



Claus Schmidt
Direktør Entreprise
claus.schmidt@bravida.dk



Dines Jørgensen
Direktør Planlægning
dines.jorgensen@bravida.dk



Jan Pedersen
HR-chef
jan.pedersen@bravida.dk



Steen Otterstrøm
Kommunikations- og Marketingchef
steen.otterstroem@bravida.dk



"Væggen af is er en vigtig del af vores nye koncept "VinterZOO" som blev lanceret den 1. december 2006. Vi har længe ønsket, at vores gæster ved pingvinanlægget havde mulighed for at mærke rigtig is og det er nu lykkedes "

Birgit Friis, arkitekt i Odense Zoo

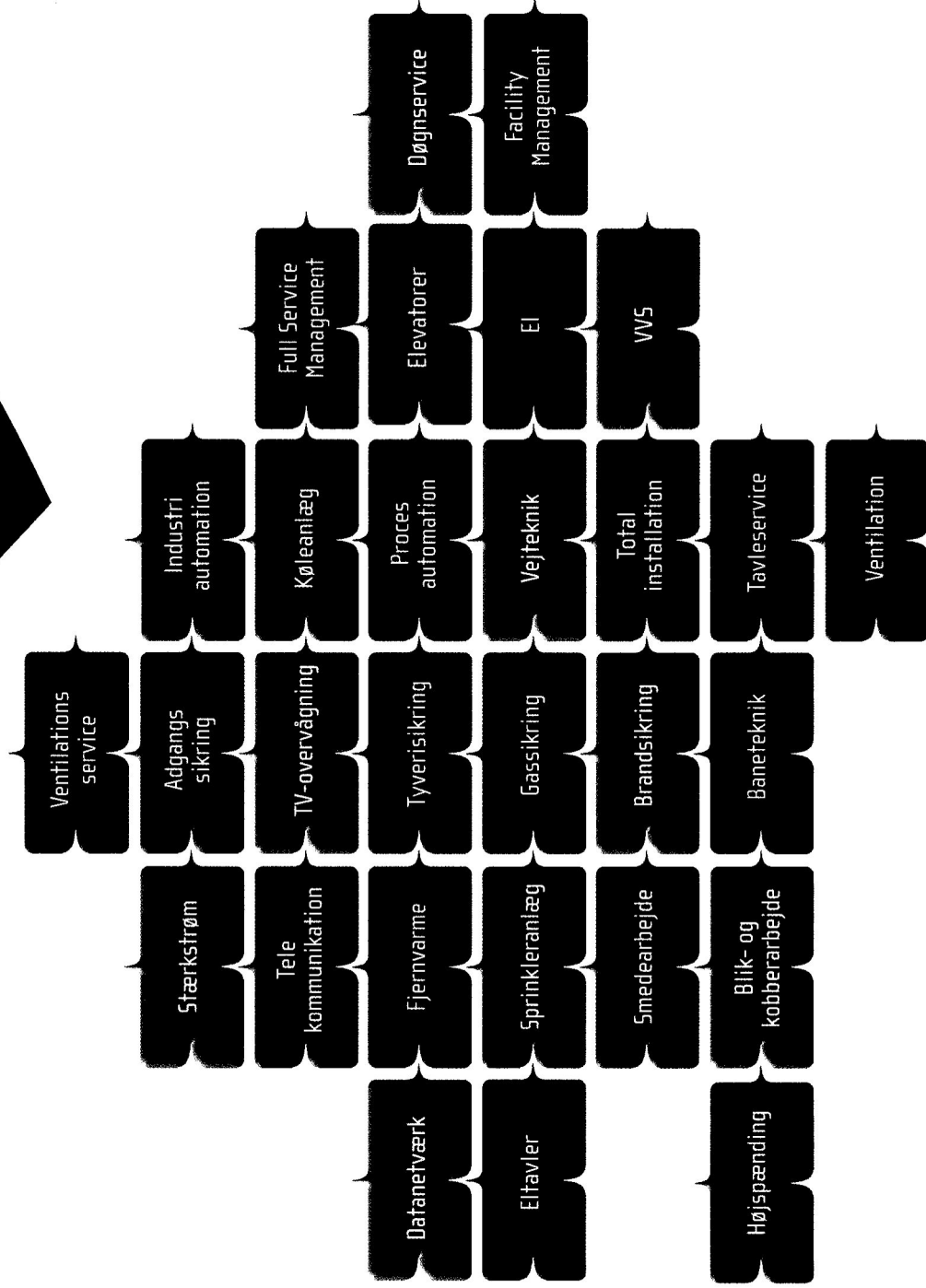
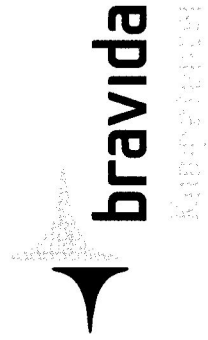
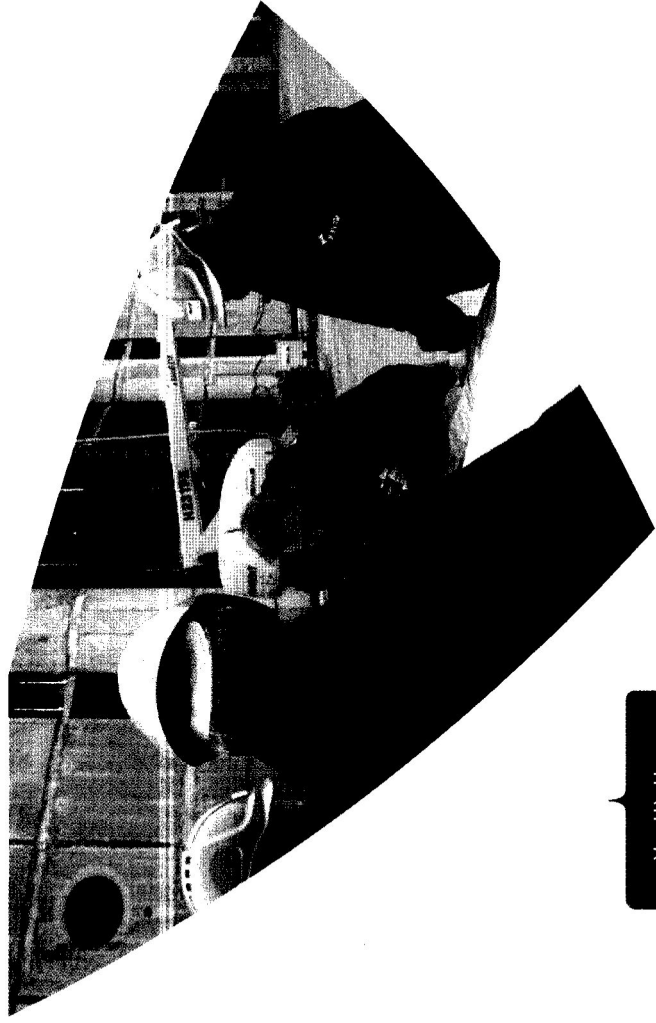
En væg af is

I Odense Zoo kan man gå fra de varme tropen til den kolde sydpol. Undervejs kommer zoo's gæster forbi en væg af is. Væggen fylder omkring fem kvadratmeter og vejer ca. to tons. Sammen med lydeffekter, der lyder som den klagende vind, skaber den en stemning af kulde og frost. Og lader publikum få en god fornemmelse af pingvinernes naturlige omgivelser.

Isvæggen består af epoxy-malet flamingo med kølerørinstallationer. Væggen bestøves med vand, som kølerørene fryser til is. Vandet lynfryses, hvilket gør at luftmolekylerne også fryser til is. Dette giver væggen den karakteristiske mælkehvide kulør, som kendes fra naturlige isbjerge. Den tekniske opbygning og nedfrysningen af væggen er foretaget af Bravida Danmark.

Ventilation

Køleanlæg



Landsdækkende kompetencer

Tekniske installationer spiller en afgørende rolle for bygnings drift og vedligeholdelse. Som landets største installationsvirksomhed råder Bravida Danmark over alle de brikker, der skal til for at løse selv de mest komplicerede og omfattende tekniske puslespil. Vi er 1800 højt kvalificerede medarbejdere i 23 byer i hele landet. Vi kan altid samle det stærkeste hold uanset om det drejer sig om en enkelt entrepris eller vi skal tage det fulde ansvar for alle faser og fag i en samlet installationspakke.

Brøndby - 4322 1100, **Hillerød** - 4824 3200, **Roskilde** - 4675 4116, **Slagelse** - 5856 0856, **Kalundborg** - 5951 2209, **Sorø** - 5856 0856, **Nykøbing Falster** - 5486 9031, **Odense** - 6568 3300, **Svendborg** - 6321 1260, **Nyborg** - 6530 2255, **Aabenraa** - 7462 3003, **Sønderborg** - 7442 7420, **Esbjerg** - 7612 2750, **Fredericia** - 7622 7110, **Horsens** - 7625 4242, **Kolding** - 7630 1992, **Herning** - 9627 7500, **Holstebro** - 9610 6700, **Viborg** - 9627 7540, **Århus** - 8930 2233, **Randers** - 8642 7911, **Aalborg** - 9933 4455, **Hjørring** - 9890 1310

Bravida Danmark A/S

CVR-nr. 14769005

Hovedkontor

Park Allé 373

2605 Brøndby

Tlf. 43 22 11 00

www.bravida.dk