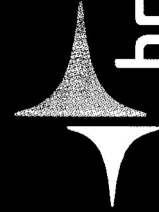


ÅRSRAPPORT 2008



bravida

Bravida Danmark A/S · CVR 14 75 90 05

Vi kan el, ws og ventilation

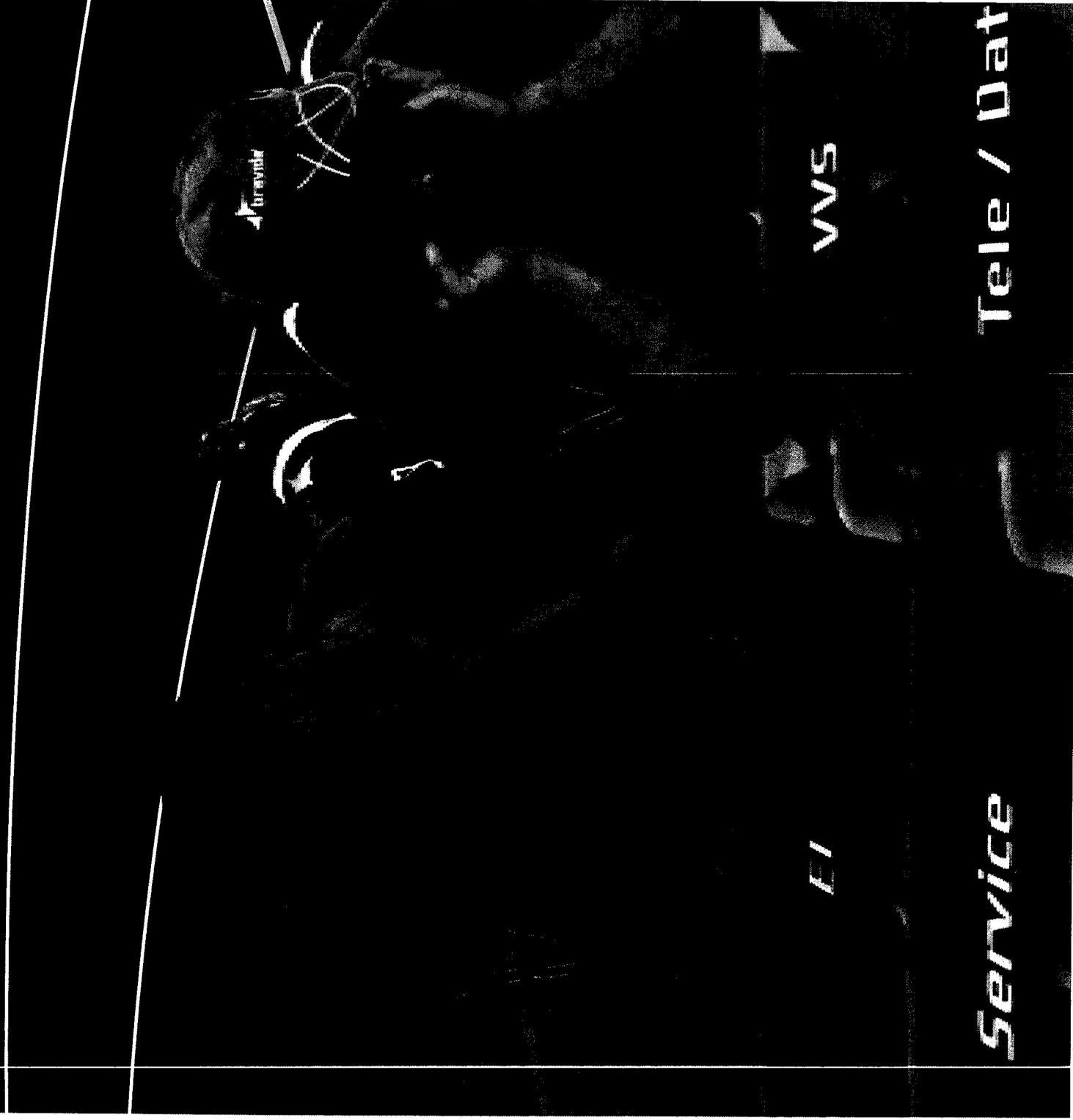
Bravida Danmark er landets førende installation- og servicevirksomhed med godt 1.700 medarbejdere i 24 byer. Vi leverer totalløsninger inden for el, ws og ventilation. Vi er også eksperter inden for blik, sprinkler, fjernvarme, elevatorer, eltransmission, trafiksystemer, baneteknik, tele/data, automation, brand & sikring, tv-overvågning mv.

Lokal, dansk og skandinavisk

Bravida Danmark A/S er en del af Bravida-koncernen med hovedkontor i Stockholm. Bravida er Skandinaviens største installations- og servicevirksomhed med godt 8.000 medarbejdere på mere end 160 lokationer i Norge, Sverige og Danmark.

Koncernens forretningsidé

Bravida skaber effektive løsninger inden for tekniske installationer og service. Vores kompetencer inden for el, ws og ventilation tilfører vores kunder daglige fordele og nytteværdi. Vi tilbyder både specialisterkompetencer og helhedsløsninger. Vi kombinerer lokal tilstedeværelse med et nationalt og skandinavisk perspektiv.



El

VVS

Service

Tele / Dat

Bravidas vision

Vi skal være Nordens førende forretningspartner, når det gælder om at udvikle effektive systemer inden for teknisk installation og service. Vores brede kompetence giver vores kunder øget konkurrencevne.

www.bravida.dk

Indholdsfortegnelse

Oplysninger om selskabet	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning Bravida Danmark	6
Ledelsespåtegning	14
Revisionspåtegning	15
Regnskabspraksis	17
Resultatopgørelse for året 2008	23
Balance pr. 31. december 2008	24
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter til årsrapporten for 2008	29



Oplysninger om selskabet

Domicil

Park Allé 373
2605 Brøndby
Tlf.: 4322 1100
Registreringsnummer: CVR-nr. 14769005
Hjemstedskommune: Brøndby

Aktivitet

Installations- og entreprisvirksomhed

Bestyrelse

Torbjörn Torell
Magnus Liljefors
Bent Andersen
Torsten Snærup (medarbejdervalgt)
Kai Erik Larsen Levisen (medarbejdervalgt)

Direktion

Bent Andersen, adm. direktør
Jack Nielsen, økonomidirektør

Revision

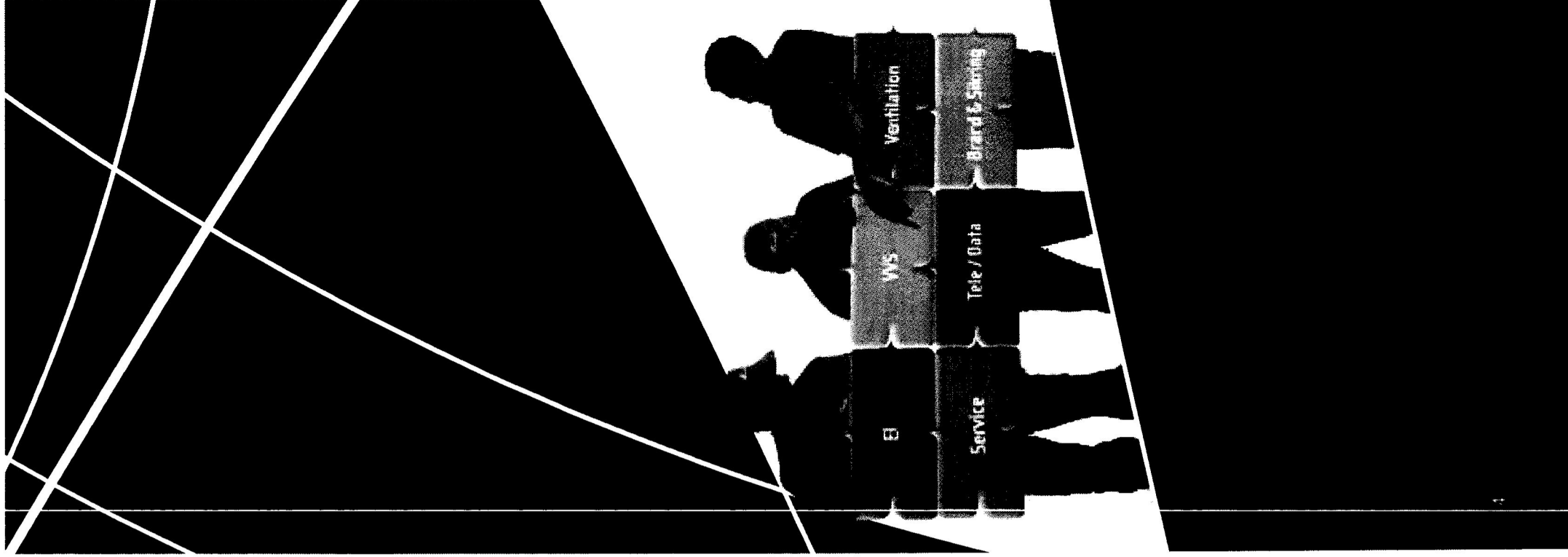
KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ejerforhold:

Bravida Installation och Service AB
Mikrofonvägen 28
12681 Stockholm
Sverige

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
generalforsamling den 17. marts 2009.

Dirigent



Hoved- og nøgletal

Mio.kr.	2008	2007	2006	2005	2004
Årets nettoomsætning	1.628,9	1.601,0	1.482,1	1.387,8	1.428,4
Brutto resultat	1.015,5	962,0	868,6	831,2	826,2
Resultat af primær drift	64,7	52,5	34,9	32,9	39,0
Resultat af ordinær drift	73,5	65,2	41,0	43,1	40,2
Årets resultat	54,4	48,5	29,5	36,9	32,3
Anlægsaktiver	217,6	232,1	33,6	36,7	34,4
Omsætningsaktiver	628,5	653,8	762,6	573,1	502,0
Balancesum	846,2	885,9	796,2	609,8	536,4
Egenkapital	218,0	183,6	135,1	130,6	93,6
Hensatte forpligtelser	58,3	42,4	35,1	45,2	77,1
Langfristede gældsforpligtelser	113,0	209,4	219,2	0,0	0,0
Kortfristede gældsforpligtelser	456,7	450,5	406,8	434,0	365,7
Overskudsgrad	4,0%	3,3%	2,4%	2,4%	2,7%
Afkastningsgrad	14,0%	11,3%	7,8%	8,1%	10,0%
Bruttomargin	62,3%	60,1%	58,6%	59,9%	57,8%
Likviditetsgrad	137,6%	145,1%	187,5%	132,1%	137,3%
Soliditetsgrad	25,8%	20,7%	17,0%	21,4%	17,5%
Egenkapitalforrentning	27,1%	30,5%	22,2%	32,9%	41,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Bravida Danmark er landets førende leverandør af tekniske installationer. Kerneforretningen består af installation og servicering af el-, vvs- og ventilationsanlæg. Bravida Danmark arbejder desuden inden for områderne brand & sikring, automation, tele/data samt trafik- og elinfrastruktur.

Koncernen

Triton, der er et privat equityselskab med fokus på investeringer i markedsledende virksomheder i Norden og det tysktalende Europa, overtog i slutningen af 2006 aktierne i Bravida ASA, som var moderselskab for Bravida koncernens aktiviteter. Det nye moderselskab i Bravida koncernen er Bravida AB, hvilket er et svensk selskab. Koncernens ultimative moderselskab er Bravida HoldCo S.á.r.l. (org. nr. B122.235).

Markedet

Markedet blev i 2008 præget af en generel afmatning indenfor byggebranchen, hvilket i 2. halvår blev forstærket af den internationale finanskrise. Afmatningen slog især igennem indenfor det private boligmarked, hvor de seneste års kraftige vækst nu er afløst af negativ vækst. Udviklingen på det offentlige marked og erhvervsmarkedet, hvor Bravida har sit primære fokus, har ligget mere stabilt. Den økonomiske situation har medført, at virksomheder har udskudt en række planlagte projekter. Bravida Danmark har i dette marked fastholdt sin position som den førende installations- og servicevirksomhed i Danmark.

Resultatopgørelse

Den samlede omsætning for 2008 androg MDKK 1.628,9, svarende til en organisk vækst på 2 % (MDKK 27,9) i forhold til 2007. Bravida Danmark har i henhold til strategiplanen "Bravo 2010" fokuseret på videreudvikling og salg af serviceopgaver kombineret med en mere restriktiv strategi vedrørende udvælgelse af større entrepriseprojekter. Som et resultat af denne strategi, er omsætningen indenfor større entrepriseprojekter i 2008 reduceret med MDKK 91, hvilket er den væsentligste årsag til den moderate omsætningsudvikling i 2008. Udvikling i aktiviteter og omsætning vurderes på denne baggrund som tilfredsstillende.

Årets resultat af primær drift udgør MDKK 64,7 mod MDKK 52,5 i 2007 svarende til en samlet stigning på 23 %. Overskudsgraden er steget fra 3,3 % til 4,0 %. Indtjeningen for året vurderes som tilfredsstillende.

Virksomhedens nettooverskud på finansielle poster andrager MDKK 8,8. Beløbet vedrører et nettoindestående af finansielle rentebærende poster på MDKK 271. I posten indgår valutakursregulering af tilgodehavender og gæld i SEK med tilknyttede virksomheder på MDKK -2,7.

Årets resultat af ordinær drift før skat udgør MDKK 73,5 mod MDKK 65,2 i 2007, hvilket er MDKK 8,3 (13 %) bedre end i 2007.

Udviklingen i årets driftsresultat svarer, takket være medarbejdernes indsats, til de forventninger, som er indarbejdet i selskabets forretningsplan og oplyst i årsrapporten for 2007. Ledelsen i Bravida Danmark er tilfreds med årets resultat, og står godt rustet til at møde udfordringerne i de kommende år.

Balance

Virksomhedens balancesum er i året reduceret med MDKK 39,7 til MDKK 846,2 pr. 31. december 2008.

Reduktionen kan primært henføres til nedbringelse af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser som følge af effektivisering af rutiner.

I forbindelse med ejerskiftet indgik Bravida Danmark i begyndelsen af 2007 et cashpool samarbejde med moderselskabet Bravida AB. Størstedelen af selskabets likvide beholdninger placeres herefter på moderselskabets hovedbankkonto, og beløbet indgår med MDKK 215,1 i posten: Kortfristede tilgodehavender.

Ved regnskabsårets afslutning androg egenkapitalen MDKK 218,0, heraf er der foreslået udbytte på MDKK 70. Soliditetsgraden før udlodning af udbytte steg til 26 % i forhold til 21 % i 2007.

Cash-flow

I forhold til årets resultat på MDKK 54,4 udgør pengestrømme fra driftsaktivitet MDKK 133,3. Forskel mellem årets resultat og pengestrømme fra driftsaktiviteter kan primært henføres til reduktion i arbejdskapitalen med MDKK 68,0.

Likvide beholdninger androg ved årets udgang MDKK 19,8. Hertil kommer likvide beholdninger på MDKK 215,1, som pr. 31. december 2008 var placeret på moderselskabets hovedbankkonto i det koncerninterne cash-pool samarbejde. Samlede likvide beholdninger andrager herefter MDKK 234,9.

Projekt Bravo 2010 - Bravida Danmarks strategiplan

Bravida Danmark udarbejdede i 2007 en ny 3 års plan for den videre udvikling frem mod 2010.

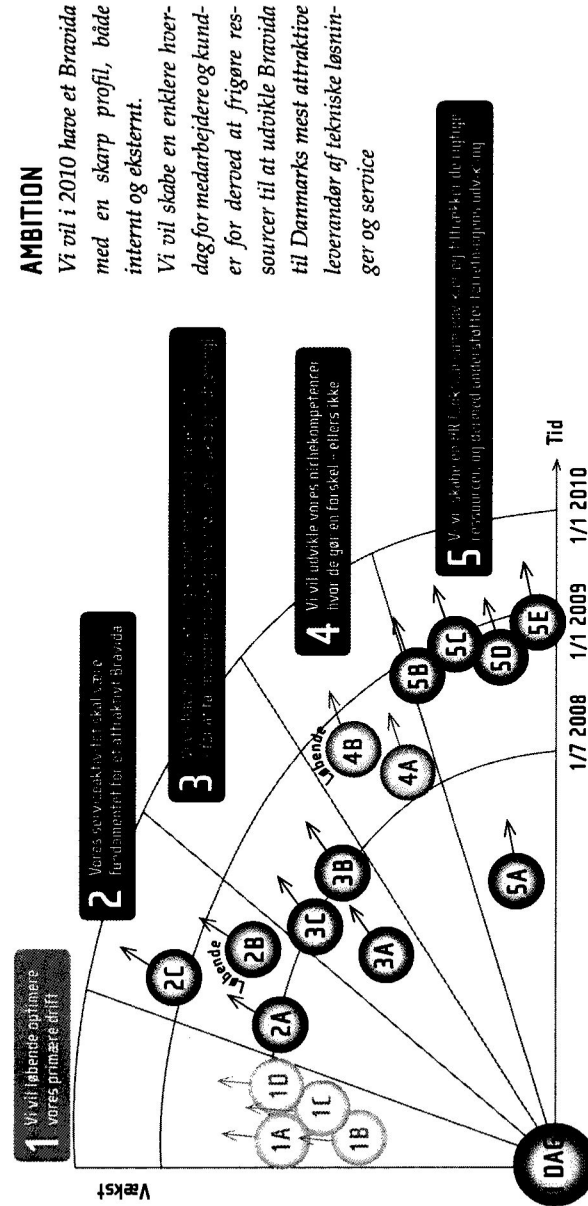
Det overordnede mål for strategiplanen var, at sikre Bravida Danmark en skarp profil i markedet. Det er samtidig ambitionen, at skabe en enklere hverdag for medarbejdere og kunder, for derved at frigøre ressourcer til fortsat at udvikle Bravida til Danmarks mest attraktive leverandør af tekniske løsninger og service.

Strategiplanen er opdelt i følgende 5 hovedstrategier, som alle skal sikre, at Bravida opfylder sin ambition:

1. Optimering af primær drift, herunder effektivisering og forenkling af de interne processer samt omkostningsreduktioner for at fastholde konkurrencedygtige priser.
2. Udvikling af serviceaktiviteter og koncepter, for at imødekomme kundernes efterspørgsel.
3. Udvikling af en selektiv og kompetent entrepriseraktivitet med fokus på risiko- og kvalitetsstyring, samt uddannelse af projektlejdere.
4. Udvikling af nichekompetencer, hvor vi med vore kompetencer kan gøre en forskel og skabe værdi for vore kunder.
5. Tiltrække og udvikle de rigtige medarbejdere.

For hvert strategiområde er der defineret og igangsat en lang række projekter, som hver især skal bidrage til, at Bravida når sine mål. For hvert projekt er der fastlagt operationelle målepunkter, så der kan følges op på fremdriften i samtlige projekter. De 5 hovedstrategier, projekter og den tidsmæssige placering fremgår af strategikortet nedenfor.

STRATEGIKORT MOD 2010





Ved at flytte det tekniske udstyr med på
toget kan der spares på vedligeholdelse af
banen. Det betyder også, at der kan
spares på vedligeholdelse af de tekniske
anlæg. I Danmark er der allerede
fået projekter, som kan spare på
vedligeholdelse af banen. Det er
f.eks. projektet om at flytte de tekniske
anlæg fra jernbanen til landevejene.
Det betyder, at der kan spares på
vedligeholdelse af banen.

For fire milliarder installationer

Folketinget vedtog i januar 2009 regeringens forslag om at bruge 22 milliarder kroner indtil 2020 på en totaludskiftning af hele jernbanenettets signalssystem. Rundt regnet fire af de milliarder vil gå til installationsarbejdet.

Som landets største specialiseringsvirksomhed inden for drift og vedligeholdelse af jernbanenettet med fokus på sikringsanlæg og stærkstrøm er Bravida Danmark klar til de mange nye installationstekniske opgaver, som vil blive udbudt i tre separate udbud for henholdsvis S-banen, Fjernbanen Øst og Fjernbanen Vest.

"Prækvalifikationen til et rådgiverudbud går i luften primo 2009. Derefter udbydes selve leverancekontrakterne. Når de er i hus skal der udarbejdes design, og omkring år 2015 skal vi i gang med at installere test- og afprøvningsstrækningerne. Den reelle udførelsesfase gennemføres i 2017-2021 for fjernbanen", fortæller Morten Søndergaard, signalchef hos Bravida Danmark.

Bravida

Gennemførte strategiprojekter i 2008

Bravida Danmark har i året gennemført de aktiviteter, der var planlagt i Projekt Bravo. Der er blandt andet gennemført følgende projekter:

Hovedstrategi 1. Optimering af primær drift

Bravis: Arbejdet med implementering af Bravida koncernens web baserede indkøbsportal Bravis, blev afsluttet i sommeren 2008. Alle medarbejdere er blevet uddannet i brugen af systemet, som gennem forenkling og mere effektive indkøbsrutiner vil sikre Bravida konkurrencedygtige priser.

Net Operating Working Capital (NOWC): INOWC projektet har deltagere arbejdet med hvorledes arbejdskapitalen i Bravida Danmark kunne optimeres. Der er i 1. halvår af 2008 gennemført workshops i hele landet, hvor driftsorganisationen har arbejdet med den praktiske anvendelse af styringsredskaberne til kerneprocesserne indenfor fakturering, debitorer, kreditorer og lager. Til støtte for den løbende opfølgning og måling er der implementeret en detaljeret normaltalsrapport, der hver måned

giver driftsorganisationen mulighed for at benchmarke resultater på tværs af samtlige afdelinger i virksomheden. Projektet har allerede i 2008 haft en meget positiv effekt på virksomhedens cash-flow.

Hovedstrategi 2. Udvikling af serviceaktiviteter og koncepter

ServiceBas: Implementering af Projekt ServiceBas blev igangsat i 2007 og påvirker alt, som har med service at gøre. ServiceBas omfatter en detaljeret procesbeskrivelse, konceptudvikling og et servicekontrakt håndteringssystem. Projektet tager udgangspunkt i en analyse af kundernes behov for service indenfor de tekniske områder. På baggrund af det fastlagte servicebehov opbygges både salgskoncept og leverancesystem, som omfatter ressourcer, processer, organisering samt indførelse af et nyt IT-system, der muliggør elektroniske tilbagemeldinger fra teknikere. Uddannelsen, der omfatter både funktionærer og timelønnede i ServiceBas konceptet, blev igangsat i Q4 2008. Uddannelsen forventes afsluttet i Q3 2009, hvorefter ServiceBas er implementeret i hele Bravida Danmark.



Erfaringer fra Elsparefondens ventilationstjek viser, at eftersynets forslag og råd ofte giver besparelser på mere end 25 procent om året ved første eftersyn og mindst 10 procent årligt ved efterfølgende eftersyn.



Lovpligtige eftersyn af ventilationsanlæg

Som en af de første virksomheder blev Bravida Danmark i 2008 akkrediteret til at gennemføre de nye lovpligtige energieftersyn af ventilations- og klimaanlæg.

Eftersynene skal fremme besparelser og øge energieffektiviteten i ventilations- og klimaanlæg. De skal gennemføres hvert femte år på anlæg med mindst 5 kW i mærkepladeeffekt og omfatter som udgangspunkt alle anlæg til personkomfort.

Bravida Danmark har allerede gennemført flere store eftersyn bl.a. på Danske Banks hovedsæde og på Lægemiddelstyrelsens bygning i København. Endvidere har Bravida Danmark vundet eftersyn af 120 anlæg på Panum Institutet samt på Tulips fabrik i Randers.

Energieftersyn

Hovedstrategi 3. Udvikling af en selektiv og kompetent entrepriseraktivitet

Bradok: Bradok drejer sig om forøget fokus på risiko- og produktionsstyring. Bradok er et system og en struktureret proces, der skal sikre frasortering af risikofyldte entrepriser samt en effektiv og ensartet gennemførelse af de entrepriser, som Bravida påtager sig at udføre. Den grundlæggende uddannelse i processen blev gennemført og afsluttet i 2008. For at opnå en effektiv risikostyring og projektgennemførelse, er Bradok nu en fast del af Bravida Danmarks uddannelsesprogram. Den ændrede strategi har i 2008 medført, at omsætningen inden for store entrepriser som nævnt er reduceret med MDKK 91.

Hovedstrategi 4. Udvikling af nichekompetencer

Akkvisitioner: Bravida Danmark overtog i Q 4 2008 service- og sikkerhedsaktiviteterne samt 40 medarbejdere fra Sorgenfri Entreprise. Sorgenfri Entreprise leverer uddannet mandskabsudlejning og højt specialiserede maskinydelser til en række entreprenører og rådgivere indenfor entreprenørarbejder på jernbanen. Aktiviteterne i Sorgenfri Entreprise er et godt supplement til de serviceaktiviteter som Bravida Danmark i dag leverer til kunder inden for dette område.

Hovedstrategi 5. Tiltrække og udvikle de rigtige medarbejdere

Medarbejder- og lederudvikling: For Bravida er det afgørende at kunne ansætte, fastholde og udvikle branchens bedste medarbejdere. Derfor er der i lighed med tidligere år gennemført en omfattende efteruddannelse af vore ledere indenfor ledertræning, fagentrepriser, tværfaglig projektleddelse og salgstræning mv. Herudover har Bravida Danmark i 2007 sammen med Mercuri International udarbejdet et omfattende lederudviklingsprogram for virksomhedens fagchefer. Uddannelsen er opbygget omkring 6 hovedmoduler, der især er fokuseret på leder-skabets hjørnестene, kommunikation og adfærd. Uddannelsen afsluttes med en skriftlig hovedopgave, der forsvares ved en mundtlig eksamen. Første hold på 12 deltagere afsluttede i efteråret 2008 deres uddannelse. Hold II er startet på uddannelsen i Q3 2008 der forventes afsluttet i Q2 2009. Med dette program vil Bravida sikre, at vore ledere har et solidt fundament for at skabe værdi for vore kunder samt bidrage til den videre udvikling af Bravida.

Ledelse og værdier: Bravida Danmark har i 2008 fortsat styrket sin interne og eksterne kommunikation og dermed sikret en tydelig profilering af vores værdier. Gennemgående for vores ledelseskommunikation er der bl.a. arbejdet med følgende fem grundlæggende værdier:

- **Holdspiller:** Vi arbejder i teams og udnytter hinandens ressourcer på bedste måde til gavn for kunderne og dermed for selskabet.
- **Forretningsorienteret:** Vi rådgiver vores kunder ud fra en helhedsorienteret tankegang, der omfatter alle vores kernekompetencer (el, vvs, ventilation) der, kombineret med vores øvrige kompetencer, skaber de optimale tekniske installations- og serviceløsninger, der igen skaber merværdi for kundens forretning.
- **Proaktiv:** Vi er innovative og på forkant med den teknologiske udvikling. Vi præsenterer aktivt vores kunder for nye løsninger baseret på den nyeste teknologi.
- **Kompetent:** Vi besidder og videreudvikler teknologiske og håndværksmæssige kompetencer, der gør, at vi kan rådgive vores kunder til det bedste valg af tekniske installationer ud fra både en økonomisk og en teknisk vinkel.
- **Troværdig:** Vi holder det, vi lover vores kunder. Vi er pålidelige i alle situationer, når vi har sagt noget, så kan vores kunder trygt stole på, at det er rigtigt, og det er det, der tjener kunden bedst.

Gennemførelsen af de mange aktiviteter giver den enkelte medarbejder en dybere indsigt i og forståelse for de forretningsmæssige sammenhænge og processer på tværs af Bravida Danmark. Og netop den fælles forståelse af de bagvedliggende strategier har styrket selskabets konkurrencekraft.

Forventet udvikling

Erhvervsmarkedet for installation og servicejenester har i 2008 vist en generel afmatning, som blev forstærket af finanskrisen i 2. halvår. I det kommende år, forventes et fortsat fald indenfor erhvervsinvesteringerne, med svagt stigende tendens indenfor offentlige investeringer, der dog ikke forventes at kunne afbalancere de faldende erhvervsinvesteringer. Markedet for offentlige og erhvervs-mæssige investeringer forventes derfor at være præget af hård pris konkurrence, hvilket kan sætte lønsomheden under pres. Bravida Danmark vil i det kommende år fortsætte målet med at gennemføre de fastlagte projekter indenfor de 5 hovedstrategier i Projekt Bravo. På denne baggrund er det vor opfattelse, at Bravida står godt rustet til at agere i dette marked.

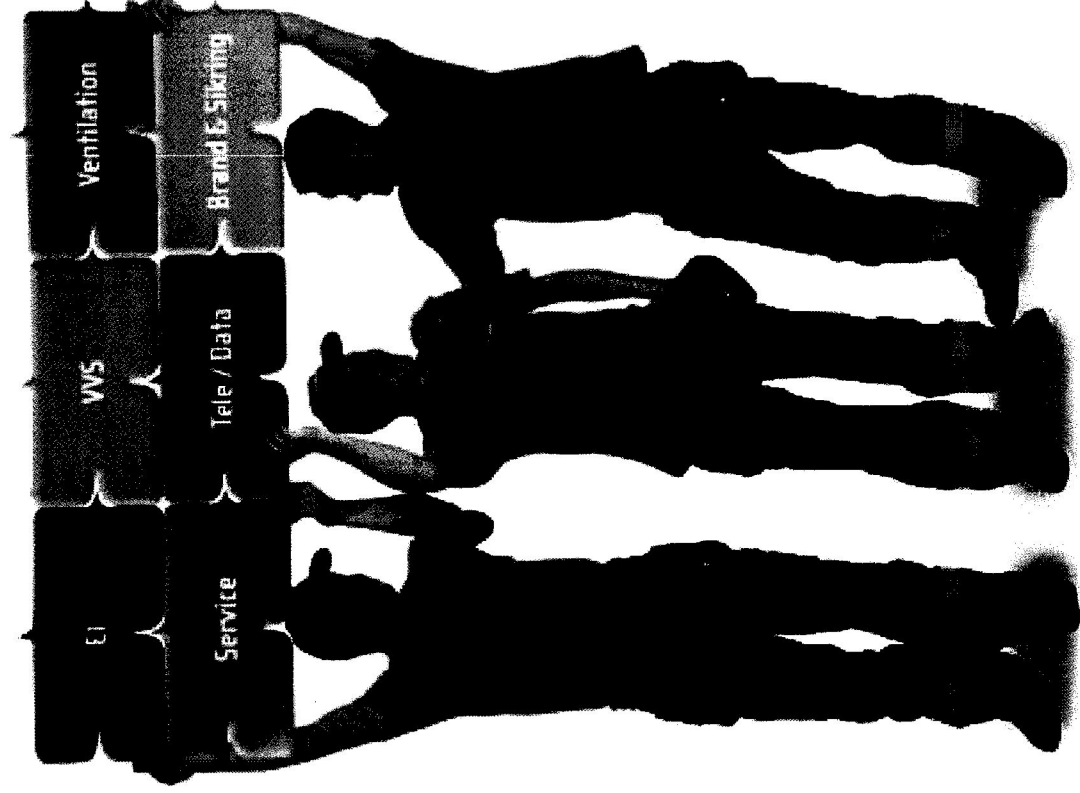
Markedet for de mere strukturerede serviceydelser, i form af kontraktservice, TFM (Teknisk Facility Management) er i vækst. Bravida er etableret i dette marked, og har i dag mange kontrakter. For yderligere at konsolidere sig i dette marked, har Bravida koncernen i årets løb arbejdet på videreudvikling af vore koncepter og systemer (ServiceBas) til såvel det offentlige som det erhvervsmæssige område. Bravida Danmark har endvidere udbygget samarbejdet med Eurest Services omkring udvikling af en samlet facility management pakke, hvor Bravida står for det tekniske område, og Eurest Services for den anden del af pakken.

Bravidas specialområder indenfor bl.a. Brand og Sikring samt Infrastruktur, har i de senere år etableret en solid platform for videre ekspansion på det offentlige marked.

Det forventes at overtagelsen af aktiviteterne fra Sorgenfri Entreprise vil støtte denne videre udvikling indenfor dette segment.

Bravida Danmark har i 2008 styrket sin finansielle stilling. På denne baggrund forventes Bravida Danmark at indtage en mere aktiv rolle i forbindelse med vækst gennem opkøb af virksomheder, hvor disse vurderes at kunne styrke virksomhedens forretningsmæssige grundlag.

Bravida er en videnstung virksomhed, hvor kompetente og effektive medarbejdere er et vigtigt aktiv og en forudsætning for den fortsatte udvikling. Der vil derfor blive arbejdet videre med udvikling af effektive produktionsmetoder, faglige spidskompetencer, og salgstræning af virksomhedens medarbejdere mv.



Videreudvikling af virksomhedens it-plattform og web-informationssystemet vil fortsætte i det kommende år, således at de nye systemer bidrager positivt til den fremtidige værdiskabelse. Det gøres bl.a. ved at give medarbejderne en hurtig og effektiv adgang til de relevante forretningsmæssige data, samt understøtte den daglige drift.

Der har gennem året været en god udvikling i tilbudskiviteterne i alle regioner, og ordrebeholdningen ligger således ved årets udgang højere end på samme tid sidste år. Som følge af den nuværende afmatning indenfor byggebranchen, forventes en mere moderat udvikling i omsætning og resultat for det kommende år.

Miljø

Miljø, arbejdsmiljø og kvalitet indgår som et vigtigt og bærende element i det arbejde, som selskabet udfører. Uden at gå på kompromis med egne krav, vil vi altid efterleve kundens krav til arbejdsmiljø, eksternt miljø og kvalitet.

Bravida Danmarks aktiviteter påvirker miljøet i både positiv og negativ retning. Den største positive miljøpåvirkning er rådgivning af kunder og udførelse af miljømæssige tiltag lige fra installation af energibesparende løsninger, samt servicering og indregulering af styringsystemer, så ventilations-, el-, varme- og vand anlæg køber optimalt med minimalt forbrug. Det er samtidig den aktivitet, hvor Bravida Danmark kan gøre den største forskel for miljøet.

Bravida Danmarks primære påvirkninger af miljøet, er energiforbruget i de bygninger virksomheden anvender, energiforbruget vedrørende transportmateriel, samt byggeaffald og spild. Byggeaffaldet sorteres i henhold til reglerne – enten på Bravida Danmarks egne adresser, på genbrugspladser eller hos kunden / på byggepladsen.

Bravida Danmarks miljø- og sikkerhedsorganisation arbejder aktivt for at styre og styrke virksomhedens indsats for dels at begrænse den negative miljøpåvirkning og dels for at øge det gode arbejdsmiljø for samtlige ansatte, gennem fastlagte politikker, målsætninger, håndbøger, organisering og sikkerhedsprocedurer. Virksomheden er på en række områder certificeret og underlagt kvalitetsstyring. Alle miljø-, arbejdsmiljø- og kvalitetsforhold bliver således forsvarligt håndteret og løbende forbedret.

Risikoforhold

Bravida Danmarks virksomhed er påvirket af de generelle samfundsforhold. Herunder især konjunktur- og renteutviklingen samt specifikke lovgivningsmæssige initiativer som installationsbranchen historisk set er følsom overfor.

Stort set hele Bravida Danmarks omsætning faktureres i DKK, ligesom køb i al væsentlighed sker i dansk valuta. Der er således en meget begrænset valutarisiko knyttet til de driftsmæssige transaktioner. Det i 2006 etablerede eksterne lån er optaget i SEK. Et tilsvarende beløb i samme valuta var ved årets begyndelse udlånt til moder selskabet Bravida AB. Bravida Danmark har i årets løb nedbragt det eksterne lån med MSEK 50, hvorfor der ved årets udgang er en ikke afdækket valuta nettopposition mellem indlån og udlån på samme beløb. Hertil kommer at renter vedrørende koncern cashpool kontoen føres i SEK, hvilket samlet set medfører en moderat valutarisiko for Bravida Danmark.

Virksomheden har gennem sin forsikringspolitik på skadesområdet sikret, at væsentlige risici er afdækket i størst muligt omfang.

Bravida anser stærke interne kvalitetskontrollsystemer for et væsentligt ledelsesredskab. Det tilstræbes derfor at have et solidt kontrolsystem til sikring af selskabets forretning. Sådanne kontrolsystemer er iværksat for at styre snarere end for at eliminere risikoen, og de kan kun give en vis, men ikke fuldstændig sikkerhed for, at væsentlige fejl eller tab ikke opstår.

Nærstående parter

Selskabet er en del af Bravida Installation och Service AB og foretager i begrænset omfang samhandel med koncernforbundne selskaber. Transaktioner med nærtstående parter udføres på markedsmæssige vilkår, og resultatet af selskabets aktiviteter samt den økonomiske udvikling er ikke i væsentligt omfang påvirket heraf.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2008 for Bravida Danmark.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 17. marts 2009

Direktion


Bent Andersen


Jack Nielsen

Bestyrelse


Torbjörn Torell
(bestyrelsesformand)


Magnus Liljefors


Bent Andersen


Kai Erik Larsen Levisen
(medarbejdervalgt)


Torsten Smærup
(medarbejdervalgt)

Revisionspåtegning

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Bravida Danmark A/S

Vi har revideret årsrapporten for Bravida Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

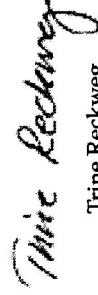
17. marts 2009

KPMG

Statsautoriseret revisionsinteressentskab



Per Ejning Olsen
Statsautoriseret revisor



Trine Reckweg
Statsautoriseret revisor

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Bravida Danmark for 2008 er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Generelt om indregning og måling

Alle indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes - baseret på følgende kriterier:

- Levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- På salgstidspunktet er indbetalingen modtaget eller kan med rimelig sikkerhed forventes modtaget.

Indtægter indregnes herudfra i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes alle omkostninger i resultatopgørelsen, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelig tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Leasing

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne findes. Alternativt, og hvis denne er lavere, anvendes nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse på anskaffelsestidspunktet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som selskabets øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Selskabsskat og udskudt skat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. En eventuel andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavender indregnes i balancen som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat, og som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet udfører i vidt omfang entreprisopgaver for fremmed regning, hvorfor anvendelse af produktionskriteriet anses for at give det mest retvisende billede af selskabets aktivitetsniveau og indtjening. I overensstemmelse hermed indtægtsføres igangværende arbejder for fremmed regning i takt med arbejdets udførelse.

Færdiggørelsesgraden måles som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger på de enkelte projekter.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultatandele i joint ventures og arbejdsfællesskaber

For virksomhed, som udføres i arbejdsfællesskaber med andre firmaer eller i joint ventures, er der normalt fælles ledelse og deltagerne hæfter i reglen solidarisk for arbejdsfællesskabets og joint ventures forpligtelser. Aktiviteter, der udføres i arbejdsfællesskaber eller i joint ventures, indregnes i resultatopgørelsen og balancen efter prorata metoden, der indebærer, at den forholdsmaessige andel af posterne i resultatopgørelse og balance i arbejdsfællesskaberne og joint ventures medtages prorata i de tilsvarende poster i årsrapporten.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver

Afskrivningerne på materielle anlægsaktiver beregnes lineært over aktiverens forventede økonomiske brugstid, der som hovedregel er følgende perioder:

Indretning af lejede lokaler over	
lejeperioden	max. 10 år
Tekniske anlæg og maskiner	5 år
Driftsmateriel og inventar	5 år
Edb	3 år
Biler	7 år

Mindre nyanskaffelser samt aktiver med kort levetid afskrives i anskaffelsesåret.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år.

Udviklingsprojekter, herunder it-projekter

Udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, eller hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør som udgangspunkt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til anskaffelsesprisen med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning til aktivets lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettoalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, skal aktiverne vurderes samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver og deposita

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter aktier og pantebreve, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede aktier måles til børskurs. Ikkebørsnoterede aktier måles til salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Depositata i lejemål indregnes til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger er værdiansat til den laveste værdi af historisk kostpris opgjort efter FIFO-princippet eller netrealisationsværdi.

Der foretages nedskrivning af varer, der anses for ukrante eller langsomt omsættelige.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning til tab er foretaget på grundlag af en individuel vurdering af fordringerne.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende projekter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Egenkapital – Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi. Såfremt opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Den amortiserede kostpris svarer i al væsentlighed til nominal værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

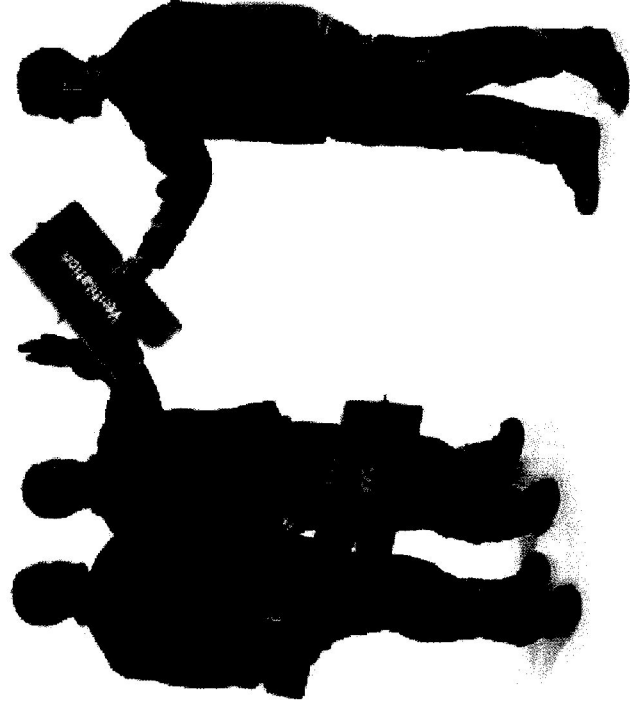
Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider.



Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat før renter og afskrivninger reguleret for ikkekonstante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabets deltagere.

Likvider

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver samt indstående på cashpool konti hos moderselskabet, som i balancen er indregnet under tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Definition af nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\frac{\text{Overskudsgrad}}{\text{Resultat af primær drift} \times 100}$$

$$\text{Nettoomsætning}$$

$$\text{Afkastningsgrad}$$

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$$

$$\text{Operative aktiver}$$

Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, andre rentebærende Aktiver (inkl. aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder

$$\text{Bruttomargin}$$

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Likviditetsgrad}$$

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo inkl. foreslået udbytte} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

$$\text{Soliditetsgrad}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo inkl. foreslået udbytte} \times 100}{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}$$

$$\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$$

$$\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}$$



METROPOL

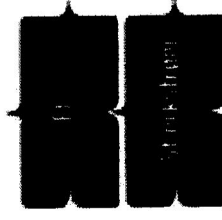
"Vi har været meget tilfredse med samarbejdet med Bravida og deres medarbejdere, de har vist den fornødne fleksibilitet, det store projekt tilgælder for alle involverede parter," siger Niels Slot, projektleder hos A. Enggaard.

Nordjyllands største butikcenter

Bravida Danmark afleverede i 2008 alle elinstallationer i et nyt storcenter, Metropol, som A. Enggaard A/S har opført i Hjørring Centrum lige over for banegården.

Metropol er det største center i Nordjylland uden for Aalborg med ca. 48.000 m² fordelt på bibliotek, 45 butikker, kontorer, cafeer og fitnesscenter. Opførelsen var udbudt i op til 50 forskellige entrepriser, hvor den største var Bravidas, der omfattede el og stærkstrøm til rådhus og de fleste butikker.

Bravida Danmark har efter afleveringen af den store tekniske entrepris sikret sig serviceeftersyn af alle ventilationsanlæg i Metropol.



Resultatopgørelse

	Note	2008 TDKK	2007 TDKK
Nettoomsætning	1	1.628.877	1.600.963
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-613.373	-638.968
Bruttoresultat		1.015.504	961.995
Andre driftsindtægter	2	1.183	1.731
Andre eksterne omkostninger	3	-215.435	-209.225
Personaleomkostninger	4	-731.867	-697.837
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5,6	-4.634	-4.192
Andre driftsomkostninger		-12	0
Resultat af primær drift		64.739	52.472
Finansielle indtægter	8	25.322	24.938
Finansielle omkostninger	8	-16.517	-12.169
Resultat af ordinær drift før skat		73.544	65.241
Skat af årets resultat	9	-19.137	-16.713
Årets resultat		54.407	48.528

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte	70.000	20.000
Overført fra (-)/til overført resultat	-15.593	28.538
	54.407	48.528

Balance pr. 31. december - aktiver

	Note	31.12.2008	31.12.2007
		TDKK	TDKK
Goodwill	5	5.195	3.357
Immaterielle anlægsaktiver		5.195	3.357
Indretning af lejede lokaler	6	4.118	1.330
Tekniske anlæg og maskiner	6	1.580	1.612
Driftsmateriel og inventar	6	13.614	5.119
Materielle anlægsaktiver		19.312	8.061
Andre værdipapirer og kapitalandele	7	1.007	1.244
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed		181.199	209.366
Deposita		10.895	10.096
Finansielle anlægsaktiver		193.101	220.706
Anlægsaktiver i alt		217.608	232.124
Varebeholdninger		12.172	14.015
Igangværende arbejde	10	65.456	75.231
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		298.525	358.606
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		217.139	166.051
Andre tilgodehavender		11.818	22.106
Udskudt skat	11	0	939
Periodeafgrænsningsposter		3.628	4.356
Tilgodehavender		596.566	627.289
Likvide beholdninger	12	19.810	12.466
Omsætningsaktiver i alt		628.548	653.770
AKTIVER I ALT		846.156	885.894

Balance pr. 31. december - passiver

	Note	31.12.2008 TDKK	31.12.2007 TDKK
Aktiekapital	13	27.000	27.000
Overført resultat		121.027	136.620
Foreslået udbytte for regnskabsåret		70.000	20.000
Egenkapital		218.027	183.620
Hensat til udskudt skat	11	19.106	0
Andre hensatte forpligtelser	14	39.228	42.441
Hensatte forpligtelser i alt		58.334	42.441
Anden langfristet gæld		113.079	209.366
Langfristede forpligtelser i alt		113.079	209.366
Kortfristede del af langfristede gæld		34.060	0
Igangværende arbejder	10	140.146	142.690
Leverandører af varer og tjenesteydelser		136.484	141.668
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.563	11.464
Skyldig skat		3.231	16.056
Anden gæld	15	138.232	138.589
Kortfristede forpligtelser i alt		456.716	450.467
Gældsforpligtelser i alt		569.795	659.833
Passiver i alt		846.156	885.894
Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		

Egenkapitaloppgørelse

Egenkapital 2007

	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	2007 i alt TDKK
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Saldo pr. 01.01.2007	27.000	108.092		135.092
Udbetalt udbytte	0			
Årets resultat	0	48.528		48.528
Foreslået udbytte	0	-20.000	20.000	0
Egenkapital 31.12.2007	27.000	136.620	20.000	183.620

Egenkapital 2008

	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	2008 i alt TDKK
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Saldo pr. 01.01.2008	27.000	136.620	20.000	183.620
Udbetalt udbytte	0	0	-20.000	-20.000
Årets resultat	0	54.407	0	54.407
Foreslået udbytte	0	-70.000	70.000	0
Egenkapital 31.12.2008	27.000	121.027	70.000	218.027

Pengestrømsopgørelse

	Note	2008 TDKK	2007 TDKK
Årets resultat		54.407	48.528
Reguleringer	18	11.741	14.640
Ændring i driftskapital	19	68.021	-43.405
		134.169	19.763
Renteindbetalinger og lignende		27.578	18.946
Renteudbetalinger og lignende		-18.374	-9.705
Pengestrømme fra ordinær drift		143.373	29.004
Betalt skat		-10.115	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		133.258	29.004
Køb af goodwill		-3.190	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-15.192	-3.479
Salg af materielle anlægsaktiver		671	1.900
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-17.711	-1.579
Udbytte til aktionær		-20.000	0
Afdrag på pantebreve		0	10.990
Afdrag på langfristede lån		-34.060	0
Afdrag af lån fra tilknyttet virksomhed		0	70.120
Ændring af deposita		-799	-197
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-54.859	80.913
Ændring i likvider		60.688	108.338
Likvide beholdninger 1. januar		174.223	65.885
Likvider 31. december		234.911	174.223
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		19.810	12.466
Cashpool		215.101	161.757
Likvider 31. december		234.911	174.223

I likviderne er medregnet saldo fra cashpool på TDKK 215.101 (2007: TDKK 161.757) som i balancen er opført under tilgodehavender til tilknyttede virksomheder.



En af verdens kulturskatte er sikret for 100 år mere

Normalt holder et kobbertag i 100 år, men da Roskilde Domkirkes tag blev skiftet i 1968 efter en brand brugte man imprægneringsvæsker, som desværre viste sig at ætse gennem kobberet og give huller i taget. Taget var bogstaveligt talt ved at falde fra hinanden, og det var derfor nødvendigt at skifte det allerede efter 40 år.

Bravidas blikkenslagere har stået for det store arbejde med at beklæde domkirken med nyt kobber. "Kun én ting har vi gjort anderledes i forhold til det oprindelige tag. De tre kors var konstrueret med skarpe kanter, hvor vandet kunne løbe ind, så der var svamp og råd i alle hjørnerne. Vi foreslog derfor, at de nye kors skulle være mere bløde og runde i det, så kobberet kunne skæres i ét langt stykke," siger blikkenslagermester Erik Friis.

Blikkenslagere

Noter

1 Nettoomsætning

	2008	2007
	TDKK	TDKK
.....		
Salgsværdi af årets afsluttede entrepriser	1.463.477	1.706.816
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	1.278.543	1.113.143
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-1.113.143	-1.218.996
.....		
	1.628.877	1.600.963
.....		

Nettoomsætning omfatter salg og leverancer i Danmark

2 Andre driftsindtægter

Avance ved salg af anlægsaktiver	25	169
Honorar fra tilknyttede virksomheder	537	1 305
Øvrige	621	257
.....		
	1.183	1.731
.....		

3 Revisionshonorar indeholdt i andre eksterne omkostninger

Revision	533	548
Heraf vedrørende andre ydelser end revision	255	466
.....		
	788	1.014
.....		

4 Antal beskæftigede og personaleomkostninger

	2008	2007
	TDKK	TDKK

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede medarbejdere udgør: 1.707 1.706

Personaleudgifter sammensætter sig således:

Gager og lønninger inkl. fratrædelsesgodtgørelser	665.228	636.237
Pensioner	54.468	50.801
Andre udgifter til social sikring	12.171	10.799
	731.867	697.837

Vederlag til direktion og bestyrelse udgør:

Bestyrelse	15	10
Direktion	5.478	4.427

5 Immaterielle anlægsaktiver

Kostpris pr. 1.1.2008	Goodwill
Tilgang i årets løb	9.888
	3.190
Kostpris pr 31.12.2008	13.078
Afskrivninger pr. 1.1.2008	6.531
Årets afskrivninger	1.352
Afskrivninger pr. 31.12.2008	7.883
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2008	5.195

5	Materielle anlægsaktiver	Indretning af		Tekniske anlæg		Driftsmateriel	
		lejede lokaler		og maskiner		og inventar	
		TDKK		TDKK		TDKK	
	Kostpris pr. 1.1.2008	1.557		11.956		23.284	
	Tilgang i årets løb	3.070		625		11.497	
	Afgang til kostpris	0		1.094		2.191	
	Kostpris pr. 31.12.2008	4.627		11.487		32.590	
	Afskrivninger pr. 1.1.2008	227		10.344		18.165	
	Årets afskrivninger	282		622		2.378	
	Afskrivninger på årets afgang	0		1.059		1.567	
	Afskrivninger pr. 31.12.2008	509		9.907		18.976	
	Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2008	4.118		1.580		13.614	

7	Finansielle anlægsaktiver	Andre værdipapirer		Tilgodehavender hos	
		og kapitalandele		tilknyttede selskaber	
		TDKK		TDKK	
	Kostpris pr. 1.1.2008	1.896		209.366	
	Tilgang i årets løb	0		0	
	Afgang til kostpris	0		0	
	Kostpris pr. 31.12.2008	1.896		209.366	
	Nedskrivninger pr. 1.1.2008	-652		0	
	Kursregulering	-237		-28.167	
	Nedskrivninger pr. 31.12.2008	-889		-28.167	
	Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2008	1.007		181.199	

8 Renter		2008	2007
		TDKK	TDKK
.....			
I andre renteindtægter og lignende indtægter er indeholdt:			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder med		22.690	18.207
.....			
I renteomkostninger og lignende omkostninger			
er indeholdt renteomkostninger til tilknyttede			
virksomheder med		182	302
.....			
9 Selskabsskat			
Årets aktuelle skat		5.034	16.988
Regulering af primo, aktuel skat		- 5.942	0
Regulering af primo, udskudt skat		5.942	0
Årets udskudte skat		14.103	- 275
.....			
Årets skat i alt		19.137	16.713
.....			
Skat af årets resultat forklares således:			
Beregnet 25% skat af årets resultat før skat		18.386	16.310
Skatteeffekt af:			
Skat af ikke-fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter		751	332
Regulering af skat tidligere år i relation til ændring af skatteprocent		0	71
.....			
19.137		19.137	16.713
.....			
10 Igangværende arbejder			
Den i balancen opførte værdi fremkommer således:			
Igangværende arbejder		1.278.543	1.113.143
Aconto faktureret		-1.353.233	-1.180.602
.....			
-74.690		-74.690	-67.459
.....			
Heraf optaget i balancen:			
Som aktiv		65.456	75.231
Som passiv		-140.146	-142.690
.....			
-74.690		-74.690	-67.459
.....			

11 Udskudt skat

	2008 TDKK	2007 TDKK
Materielle anlægsaktiver inkl. indretning af lejelokaler	3.898	5.433
Goodwill	-592	220
Tilgodehavender fra salg	3.317	2.536
Igangværende arbejder	-30.033	-15.641
Hensatte forpligtelser	4.304	8.391
.....		
	-19.106	939
.....		

Udskudt skat er afsat med 25 % svarende til den aktuelle skattesats.

12 Likvide beholdninger

I likvide beholdninger indgår sikringskonto TDKK 7.000 (2007: TDKK 7.000), som tjener til sikkerhed for selskabets betaling af husleje frem til 2011.

13 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af en aktie á nominelt MDKK 20,0, en aktie á nominelt MDKK 5,0, samt 2 aktier á nominelt MDKK 1,0. Der har ikke været ændringer af aktiekapitalen inden for de seneste år.

14 Hensatte forpligtelser

Andre hensættelser omfatter følgende:		
Garantier på entreprenørarbejder, tvister mv.	31.249	23.522
Hensat til tab på igangværende arbejder	67	484
Integration	4.173	6.024
Frasolgte ejendomme	860	2.378
Andre hensættelser	2.879	10.033
.....		
	39.228	42.441
.....		

Heraf forventes MDKK 33,0 at forfalde efter 1 år.

15 Anden gæld

Omfatter primært skyldig løn, moms og feriepenge.

16 Sikkerhedstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har påtaget sig de for branchen kutymemæssige kontraktforpligtelser. Garantier for udførte arbejder andrager normalt en periode på 1-5 år. Summen af udstedte garantier udgør TDKK 256.142 (2007: TDKK 264.074).

Der påhviler selskabet leje- og leasingforpligtelser på TDKK 206.666 (2007: TDKK 195.505), svarende til forpligtelserne i opsigelsesperioderne.

Bravida Danmark A/S hæfter solidarisk sammen med Scandinavian Installation Acquisition AB, Bravida AB og eventuelle fremtidige låntagere eller garantier i koncernen for kreditaftale med Handelsbanken på i alt TDKK 953.678 (2007: TDKK 1.180.638). Hæftelsen er begrænset til selskabets egenkapital.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Transaktioner

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Ejerforhold

Følgende aktionærer noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Bravida Installation og Service AB
Mikrofonvägen 28
12681 Stockholm
Sverige

Det ultimative moderselskab i koncernen er:
Bravida HoldCo s.á.r.l. Luxembourg

18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	2008	2007
	TDKK	TDKK
Andre finansielle indtægter	-25.322	-24.938
Andre finansielle omkostninger	16.517	12.169
Af- og nedskrivninger	4.634	4.192
Tab og avance ved salg af anlægsaktiver	-12	-880
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-3.213	7.384
Skat af årets resultat	19.137	16.713
.....		
	11.741	14.640
.....		

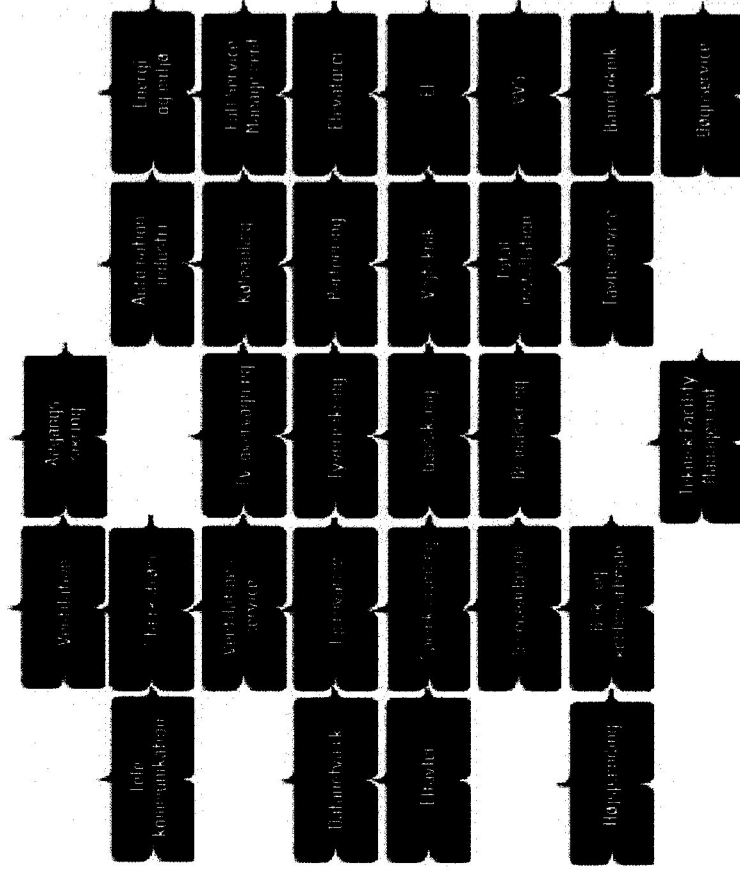
19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	1.843	532
Ændring i tilgodehavender	71.097	-56.815
Ændring i leverandører mv.	-12.150	-7.952
Ændring i forudbetalinger fra kunder	7.231	20.830
.....		
	68.021	-43.405
.....		

Ledelse og kompetencer

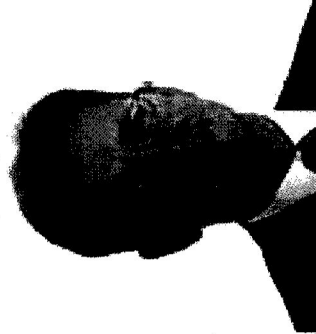
Tekniske installationer spiller en afgørende rolle for drift og vedligeholdelse af bygninger og anlæg. Som landets største installationsvirksomhed råder Bravida Danmark over en stærk organisation med alle de brikker, der skal til for at løse selv de mest komplicerede og omfattende tekniske puslespil.

Vi er godt 1700 højt kvalificerede medarbejdere fordelt i tre regioner og 24 byer i hele landet. Vi kan altid samle det stærkeste hold, uanset om det drejer sig om en enkelt entrepriser, eller vi skal tage det fulde ansvar for alle faser og fag i en samlet installations- og servicepakke.

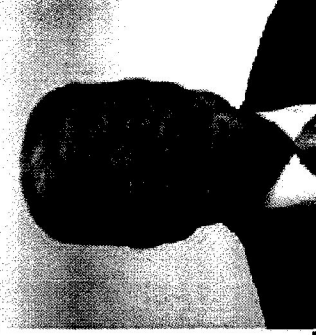


Administrerende
direktør
Bent Andersen

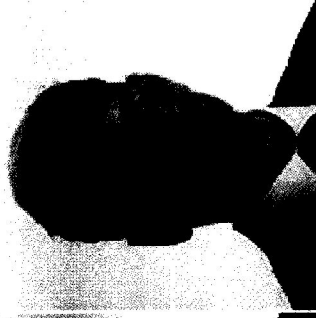
Økonomidirektør
Jack Nielsen



HR-chef
Jan Pedersen



Indkøbschef
Brian Bebe



Kommunikations-
og marketingchef
Steen Otterstrøm

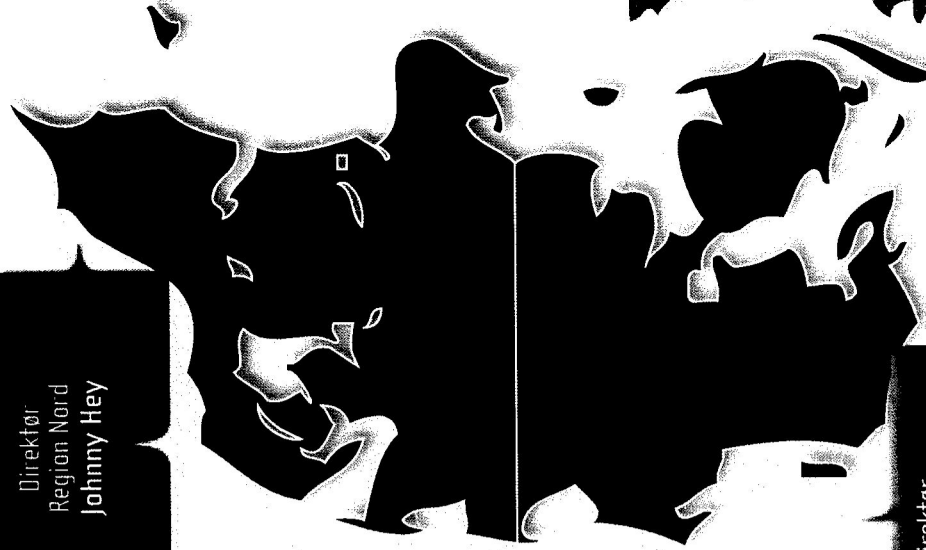




Direktør
Region Nord
Johnny Hey



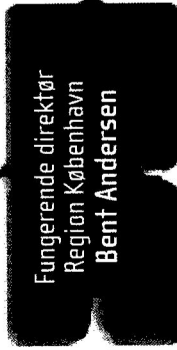
Direktør
Specialer og Infrastruktur
Gorm Max Guldmann



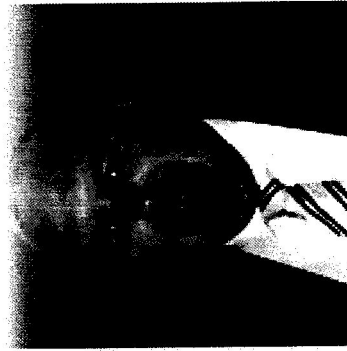
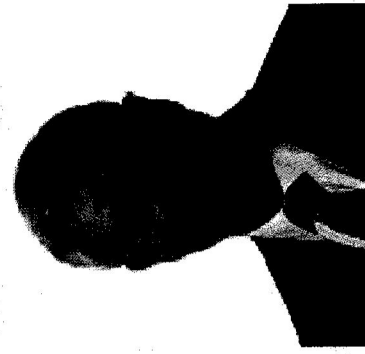
Direktør
Region Syd
Poul Erik Schmidt



Direktør
Region Øst
Brian Clausen-Rosendahl



Fungerende direktør
Region København
Bent Andersen



bravida

anske to
n slags her
mark siger mont
ik Larsen, der gel
halvandet år h
Danmarks



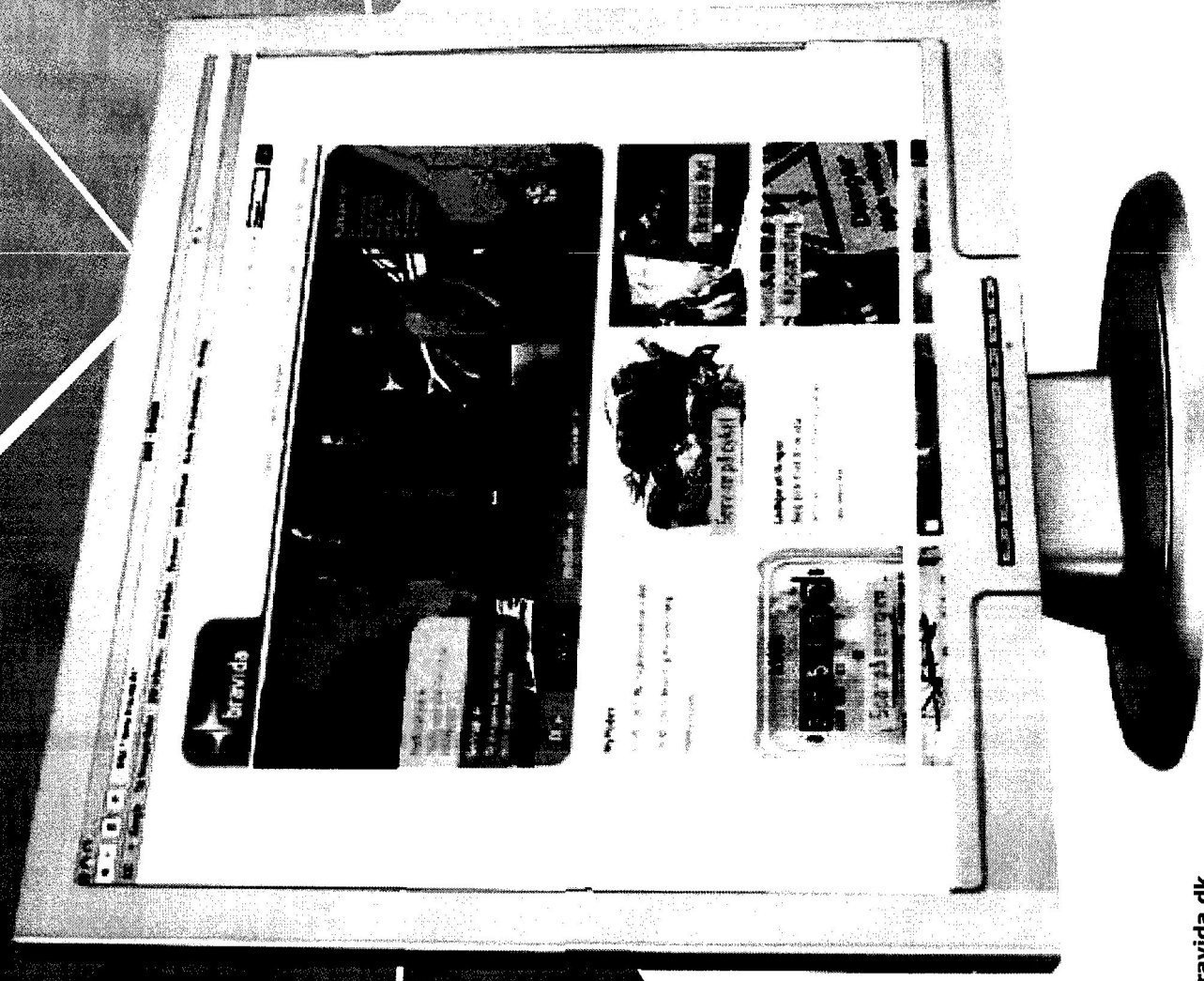
STENA

Service handler om tillid

STENA Jern & Metal genvinder jern og stål fra skrot, og når maskinerne går i stykker, koster det mange tusinde kroner, for hvert minut de står stille. Da Bravida Danmark overtog ansvaret for service og vedligehold for knap tre år siden, foreslog filialchef Martin Holgersen derfor som noget af det første, at man gik hele deres anlæg igennem og kortlagde alle forbindelser og ledninger. Det tog et halvt år for to medarbejdere, men selv om det var dyrt, var STENA Jern & Metal godt tilfredse med forslaget, fordi det i sidste ende blev den billigste løsning.

"Service er ikke som at sælge et hus, hvor man skal gøre indtryk i én time eller to. Man skal hele tiden tænke fremad og handle efter, hvad der er bedst for kunden i det lange løb. Ellers mister man dem før eller senere," siger Martin Holgersen.





www.bravida.dk

En nydesignet hjemmeside gør det mere brugervenligt
at finde præcis, hvad du søger om Bravida.
Her findes bl.a. også tidligere årsregnskaber



Bravida Danmark A/S

CVR-nr. 14769305

Hovedkontor

Park Allé 373
2605 Brøndby
Tlf 43 22 11 00

www.bravida.dk

Brøndby 4322 1100 • Hillerød 4824 3200 • Roskilde 4675 4116 • Slagelse 5856 0856
Kalundborg 5951 2209 • Søra 5856 0856 • Nykøbing Falster 5486 9031 • Odense 6568 3300
Svendborg 6321 1260 • Nyborg 6530 2255 • Aabenraa 7462 3003 • Sønderborg 7442 7420
Esbjerg 7612 2750 • Fredericia 7622 7110 • Horsens 625 4242 • Kolding 7630 1992
Herning 9627 7500 • Holstebro 9610 6700 • Viborg 9627 7540 • Ålborg 8930 2233
Randers 8642 7911 • Aalborg 9933 4455 • Hjørring 9890 1310 • Rønne 2525 1881