



Årsrapport 2009



Bravida Danmark A/S · CVR 14 76 90 05

Vi kan el, vvs og ventilation

Bravida Danmark er landets førende installationsvirksomhed med godt 1.700 medarbejdere i 24 byer. Vi leverer totalløsninger inden for el, vvs og ventilation. Vi er også eksperter inden for blik, sprinkler, fjernvarme, elevatorer, el-transmission, trafiksystemer, baneteknik, tele/data, automation, brand & sikring, tv-overvågning mv.

Lokal, dansk og skandinavisk

Bravida Danmark A/S er en del af Bravida-koncernen med hovedkontor i Stockholm. Bravida er Skandinaviens største installations- og servicevirksomhed med godt 8.000 medarbejdere på mere end 160 lokationer i Norge, Sverige og Danmark.

Koncernens forretningsidé

Bravida skaber effektive løsninger inden for tekniske installationer og service. Vores kompetencer inden for el, vvs og ventilation tilfører vores kunder daglige fordele og nytteværdi. Vi tilbyder både specialistkompetencer og helhedsløsninger. Vi baserer os på enkelhed, og vi kombinerer lokal tilstedeværelse med et nationalt og skandinavisk perspektiv.

Bravidas vision

Vi skal være Nordens førende forretningspartner, når det gælder om at udvikle effektive systemer inden for teknisk installation og service. Vores brede kompetence giver vores kunder øget konkurrenceevne.

www.bravida.dk

Indholdsfortegnelse

Oplysninger om selskabet	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning Bravida Danmark	7
Ledelsespåtegning	15
Revisionspåtegning	17
Regnskabspraksis	18
Resultatopgørelse for året 2009	23
Balance pr. 31. december 2009	24
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	27
Noter til årsrapporten for 2009	29

Oplysninger om selskabet

Domicil

Park Allé 373
2605 Brøndby
Tlf.: 4322 1100
Registreringsnummer: CVR-nr. 14769005
Hjemstedskommune: Brøndby

Aktivitet

Installations- og entreprisevirksomhed

Bestyrelse

Torbjörn Torell (formand)
Magnus Liljefors
Bent Andersen
Torsten Smærup
Kai Erik Larsen Levisen

Direktion

Bent Andersen, adm. direktør
Jack Nielsen, økonomidirektør

Revision

KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ejerforhold:

Bravida Installation och Service AB
Mikrofonvägen 28
12681 Stockholm
Sverige

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
generalforsamling den 16. marts 2010.

Dirigent



Hoved- og nøgletal

Mio.kr.	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsætning	1.473,3	1.628,9	1.601,0	1.482,1	1.387,8
Brutto resultat	921,8	1.015,5	962,0	868,6	831,2
Resultat af primær drift	23,0	64,7	52,5	34,9	32,9
Resultat af ordinær drift	28,7	73,5	65,2	41,0	43,1
Årets resultat	21,8	54,4	48,5	29,5	36,9
Anlægsaktiver	152,3	217,6	232,1	33,6	36,7
Omsætningsaktiver	568,0	628,5	653,8	762,6	573,1
Aktiver i alt (balancesum)	720,3	846,2	885,9	796,2	609,8
Aktiekapital	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Egenkapital	169,9	218,0	183,6	135,1	130,6
Hensatte forpligtelser	61,5	58,3	42,4	35,1	45,2
Langfristede gældsforpligtelser	83,4	113,0	209,4	219,2	0,0
Kortfristede gældsforpligtelser	405,6	456,7	450,5	406,8	434,0
Overskudsgrad	1,6 %	4,0 %	3,3 %	2,4 %	2,4 %
Afkastningsgrad	5,7 %	14,0 %	11,3 %	7,8 %	8,1 %
Bruttomargin	62,6 %	62,3 %	60,1 %	58,6 %	59,9 %
Likviditetsgrad	140,1 %	137,6 %	145,1 %	187,5 %	132,1 %
Egenkapitalandel (soliditet)	23,6 %	25,8 %	20,7 %	17,0 %	21,4 %
Egenkapitalforrentning	11,3 %	27,1 %	30,5 %	22,2 %	32,9 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.599	1.707	1.706	1.668	1.676

Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Kernekompetencen

EL

El-installation og service er en af Bravidas kernekompetencer – og har været det i over 50 år. Vi dækker næsten alle aspekter af el-området. Handler det også om at få begrænset energiforbruget og få energi til mere, så tal med Bravida.



Ledelsesberetning

Virksomhedens hovedaktiviteter

Bravida Danmark er landets førende leverandør af tekniske installationer. Kerneforretningen består af installation og servicering af el-, vvs- og ventilationsanlæg. Bravida Danmark arbejder desuden inden for områderne brand & sikring, automation, tele/data samt trafik- og el-infrastruktur.

Koncernen

Triton, der er et private equity-selskab med fokus på investeringer i markedsledende virksomheder i Norden og det tysktalende Europa, overtog i slutningen af 2006 Bravida koncernens aktiviteter. Det nye moderselskab i Bravida koncernen er Bravida AB, hvilket er et svensk selskab. Koncernens ultimative moderselskab er Bravida HoldCo S.á r.l. (org. nr. B122.235).

Markedet

Markedet blev i 2009 præget af en markant afmatning indenfor byggebranchen, hvilket blev forstærket af den internationale finanskrisen. Sammenligner man fjerde kvartal 2009 med samme periode året før, faldt beskæftigelsen indenfor bygge- og anlægssektoren med mere end 20 pct. Den negative udvikling i bygge- og anlægsaktiviteterne har også ramt installationsbranchen i form af mindsket efterspørgsel og prispress. Dette har ført til et fald i beskæftigelsen indenfor El på 17 % og VVS på 12 %. Udviklingen i Bravida Danmark følger denne trend. Bravida Danmark har i dette marked fastholdt sin position som den førende installations- og servicevirksomhed i Danmark.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Den samlede omsætning for 2009 androg MDKK 1.473,3, svarende til en organisk vækst på -9,5 % (MDKK -155,6) i forhold til 2008. Bravida Danmark har i henhold til strategiplanen "Bravo 2010" fokuseret på videreudvikling og salg af serviceopgaver kombineret med en restriktiv strategi vedrørende udvælgelse af større entrepriseprojekter. Som et resultat af denne strategi, er omsætningen indenfor større entrepriseprojekter i 2009 reduceret med MDKK 132. Den økonomiske afmatning samt BaneDanmarks beslutning om at insource serviceopgaver, har ligeledes medført et fald i virksomheden serviceaktiviteter. Som følge af den markeds-mæssige udvikling er der i løbet af 2009 foretaget en række tilpasninger til den lavere markedsaktivitet indenfor virksomhedens kerneområder.

Årets resultat af primær drift udgør MDKK 23,0 mod MDKK 64,7 i 2008. Overskudsgraden faldt fra 4,0 % til 1,6 %. Ændring i overskudsgrad kan i væsentligt omfang henføres til investeringer i uddannelse og strukturtilpasninger indenfor Baneteknik samt en skærpet priskonkurrence. Med de gennemførte investeringer og tilpasninger har Bravida Danmark etableret en stærk platform, til at løfte de store infrastrukturprojekter som forventes igangsat i løbet af de kommende år.

Virksomhedens nettooverskud på finansielle poster andrager MDKK 5,7. Beløbet vedrører et nettoindestående af finansielle rentebærende poster på MDKK 205.

Årets resultat af ordinær drift før skat udgjorde MDKK 28,7 mod MDKK 73,5 i 2008.



Jack Nielsen,
økonomidirektør

Bent Andersen,
Administrerende direktør

Kernekompetencen

VVS

Hvad enten det er installation af blandingsbatterier i en boligblok, lægge nyt kobbertag på en kirke eller servicering af olie-rørledninger på et raffinaderi, har Bravida erfaringen. Gælder det om at finde de mest energirigtige løsninger, kan Bravida også hjælpe.



Blikkenslagerarbejde



Sprinkler og Vandråge



Svejsning



Processanlæg

Naturgasinstallationer



Kraftvarmeverker



Forsyningsanlæg



Industrirør



Vand, Varme, Sanitet



Fjernvarmeinstallationer

Udviklingen i driftsresultatet for 2009 er påvirket af en markant afmatning i byggemarkedet, en skærpet pris-konkurrence, samt gennemførte strukturtilpasninger. Selskabets forretningsplan og aktiviteter er i året tilpasset til de ændrede markedsvilkår. På baggrund af de markant ændrede forudsætninger finder ledelsen i Bravida Danmark det opnåede resultat som acceptabelt, og imødeser udfordringerne for de kommende år.

Balance

Virksomhedens balancesum er i året reduceret med MDKK 125,9 til MDKK 720,3 pr. 31. december 2009. Reduktionen kan henføres til nedbringelse af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt nedbringelse af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Bravida Danmark indgik i begyndelsen af 2007 et Cash pool samarbejde med moderselskabet Bravida AB. Størstedelen af selskabets likvide beholdninger placeres herefter på moderselskabets hovedbankkonto. Mellemværender med moderselskabet indgår med MDKK 120 under finansielle anlægsaktiver og MDKK 204,1 under kortfristede tilgodehavender.

Ved regnskabsårets afslutning androg egenkapitalen MDKK 169,9, heraf er der foreslået udbytte på 40 MDKK.

Cash-flow

I forhold til årets resultat på MDKK 21,8 udgjorde pengestrømme fra driftsaktivitet MDKK 19,6. Forskel mellem årets resultat og pengestrømme fra driftsaktiviteter kan primært henføres til en mindre stigning i arbejdskapitalen.

Likvide beholdninger androg ved årets udgang MDKK 11,3. Hertil kommer likvide beholdninger på MDKK 201,6 som pr. 31. december 2009 var placeret på moderselskabets hovedbankkonto i det koncerninterne Cash-pool samarbejde. Samlede likvide beholdninger andrager herefter MDKK 212,9.

Projekt Bravo 2010 - Bravida Danmarks strategiplan

Bravida Danmark udarbejdede i 2007 en ny 3 års plan for den videre udvikling mod 2010. Det overordnede mål var, at sikre Bravida Danmark en skarp profil i markedet. Det er samtidig ambitionen, at skabe en enklere hverdag for medarbejdere og kunder, for derved at frigøre ressourcer til fortsat at udvikle Bravida til Danmarks mest attraktive leverandør af tekniske løsninger og service. Strategiplanen er opdelt i følgende 5 hovedstrategier, som alle skal sikre, at Bravida opfylder sin ambition:

1. Optimering af primær drift, herunder effektivisering og forenkling af de interne processer samt omkostningsreduktioner for at fastholde konkurrencedygtige priser.
2. Udvikling af serviceaktiviteter og koncepter, for at imødekomme kundernes efterspørgsel.
3. Udvikling af en selektiv og kompetent entreprisaktivitet med fokus på risiko- og kvalitetsstyring, samt uddannelse af projektledere.
4. Udvikling af nichekompetencer, hvor vi med vore kompetencer kan gøre en forskel og skabe værdi for vore kunder.
5. Tiltrække og udvikle de rigtige medarbejdere

For hvert strategiområde er der defineret og igangsat en lang række projekter, som hver især skal bidrage til, at Bravida når sine mål. For hvert projekt er der fastlagt operationelle målepunkter, således at der kan følges op på fremdriften i samtlige projekter. De 5 hovedstrategier, projekter og den tidsmæssige placering fremgår af strategikortet nedenfor.

Gennemførte strategiprojekter i 2009

Bravida Danmark har i året gennemført de aktiviteter, der var planlagt i Projekt Bravo. Der er blandt andet gennemført følgende projekter:

- **Cognos.** Der blev i 2009 igangsat implementeringen af Cognos som et nyt budget- og prognose værktøj for i Bravida. Der vil i det kommende år blive gennemført et omfattende uddannelse af driftsorganisationen i brugen af det nye værktøj, og det forventes at anvendelsen vil effektivisere den forretningsmæssige udvikling på tværs af samtlige afdelinger i virksomheden.
- **Handyman.** Som en del af Servicebas konceptet er der i 2009 uddannet over 300 serviceteknikere i brugen af Handyman. Ved hjælp af dette værktøj er der gennemført en effektivisering af arbejdsgangen vedrørende registrering og indrapportering af data.
- **ServiceBas.** ServiceBas omfatter en detaljeret procesbeskrivelse, konceptudvikling og et servicekontraktshåndteringssystem baseret på en analyse af kundernes behov for service indenfor de tekniske områder. På baggrund af det fastlagte servicebehov opbygges både salgskoncept og leverancesystem, som omfatter ressourcer, processer, organisering samt indførelse af et nyt IT-system, der muliggør elektroniske tilbagemeldinger fra teknikere. Uddannelsen, der omfatter både funktionærer og time-lønnede i ServiceBas konceptet, blev som planlagt gennemført i 2009, hvorefter ServiceBas er implementeret i hele Bravida Danmark.
- **Projektbas.** Projektbas er et system og en proces, der skal sikre frasortering af risikofyldte entrepriser samt en effektiv og ensartet gennemførelse af de entrepriser, som Bravida påtager sig at udføre. Den grundlæggende uddannelse i processen er afsluttet. For at opnå en effektiv risikostyring og projektgennemførelse, indgår Projektbas som en fast del af Bravida Danmarks uddannelsesprogram.
- **Bravida Sortimentet.** Arbejdet med at udvælge et Bravida-sortiment er en del af vores indkøbsstrategi. Vi ønsker at tilbyde vores kunder produkter, der giver den laveste, totale omkostning, med høj kvalitet og den nemmeste montage. Sortimentet er derfor

udarbejdet af EL-Produktrådet i Bravida med repræsentanter fra driften og indkøbsafdelingen. Alle producenter og leverandører er blevet vurderet på pris, kvalitet, support, leveringssikkerhed osv. Sortimentet er implementeres i begyndelsen af 2010.

- **Medarbejder- og lederudvikling.** For Bravida er det afgørende at kunne ansætte, fastholde og udvikle branchens bedste medarbejdere. Derfor er der i lighed med tidligere år gennemført en omfattende efteruddannelse af vore ledere indenfor ledertræning, fagentreprises, tværfaglig projektledelse og salgstræning mv.

Herudover har Bravida Danmark sammen med Mercuri International udviklet en omfattende lederuddannelse. Uddannelsen indeholder 6 hovedmoduler, hvor der især fokuseres på lederskabets hjørnesteene indenfor kommunikation og adfærd. Uddannelsen afsluttes med en skriftlig hovedopgave, der forsvares ved en mundtlig eksamen. I 2009 har 16 chefer gennemført den meget krævende uddannelse. Med dette program vil Bravida sikre, at vore ledere har et solidt fundament for at skabe værdi for vore kunder samt bidrage til den videre udvikling af Bravida.

Gennemførelsen af de mange aktiviteter giver den enkelte medarbejder en dybere indsigt i og forståelse for de forretningsmæssige sammenhænge og processer på tværs af Bravida Danmark. Og netop den fælles forståelse af de bagvedliggende strategier har styrket selskabets konkurrencekraft.

CSR-politik i Bravida Danmark (Redegørelse for samfundsansvar)

Bravida ønsker først og fremmest at skabe værdi for vores kunder og ejere. I dette arbejde indgår også indsatsen for at være socialt og samfundsmæssigt ansvarlige. En del af CSR-arbejdet er reguleret og bestemt af lovgivningen. Andet er baseret på Bravidas ønske om at være så attraktiv en samarbejdspartner og arbejdsgiver som muligt, ved at arbejde med ansvarlige holdninger og adfærd i alle relevante situationer.

Grundlæggende er Bravidas 5 værdier blandt virksomhedens mest anvendelige styre- og arbejdsredskaber. De 5 værdier er beskrevet således:

Holdspiller: Vi arbejder i teams og udnytter hinandens ressourcer på bedste måde, til gavn for kunderne og dermed for Bravida.

Forretningsorienteret: Vi rådgiver vores kunder ud fra en helhedsorienteret tankegang, der omfatter alle vores kompetencer der, kombineret med vores øvrige kompetencer, skaber de optimale tekniske installations- og serviceløsninger, der igen skaber merværdi for kundens forretning.

Proaktiv: Vi er innovative og på forkant med den teknologiske udvikling. Vi præsenterer aktivt vores kunder for nye løsninger baseret på den nyeste teknologi.

Kompetent: Vi besidder og videreudvikler teknologiske og håndværksmæssige kompetencer der gør, at vi kan rådgive vores kunder til det bedste valg af tekniske installationer ud fra både en økonomisk og en teknisk vinkel.

Troværdig: Vi holder det, vi lover vores kunder. Vi er pålidelige i alle situationer. Når vi har sagt noget, kan vores kunder trygt stole på, at det er rigtigt, og at det er dét, der tjener kunden bedst.

CSR:

Forretningsetik og Menneskerettigheder

Bravida ønsker at tydeliggøre at man i høj grad fokuserer på at overholde de nationale og internationale konventioner og regler for Forretningsetik & Menneskerettigheder. Både de markedsregulerende områder med konkurrenceregler etc., konventionerne omkring menneskerettigheder, ligestilling og mangfoldighed, hvor Bravida bl.a. erklærer sig som modstander af alle former for diskriminering og chikane på arbejdspladsen.

Medarbejdere

Åben dialog, ytringsfrihed, god kommunikation og ledelsesmæssige rollemodeller har stor betydning i bestræbelserne på at være en attraktiv arbejdsplads.

På lærlingeområdet har Bravida fx som mål for sin lærlinguddannelse at være den foretrukne læreplads indenfor de tekniske fag i Danmark. Antallet af lærlinge skal udgøre 15 % i forhold til antallet af svende.

Bravida søger at værne om alle sine medarbejdere. Derfor har vi en sundhedspolitik, der p.t. består af følgende elementer: Arbejdsmiljøpolitik, helbredssikring, sygefraværspolitik, rygepolitik, rusmiddelpolitik.

Bravida tilskynder løbende til videreuddannelse af både almen og faglig karakter. Bravida gennemfører uddannelsesforløb i eget regi eller i samarbejde med brancheforeningerne.

Sikkerhed og Miljø

Gennem sin arbejdsmiljøpolitik og sit arbejdsmiljøledelsessystem udfører Bravida sine aktiviteter på en sådan måde, at der altid tages størst mulig hensyn til sikkerhed og sundhed for virksomhedens medarbejdere.

Virksomheden arbejder systematisk på løbende at forbedre arbejdsmiljøet ved at fokusere på information og uddannelse. Hertil kommer et beredskab omkring krisehjælp ved akutte ulykker og psykologbistand ved fx alvorlige stressrelaterede hændelser.

Hele virksomheden arbejder efter et certificerbart arbejdsmiljøledelsessystem iht. OHSAS 18001. Enkelte distrikter og afdelinger i Bravida er i dag Arbejdsmiljøcertificerede.

Eksternt miljø

De konkrete, eksterne miljøforhold som primært har betydning for virksomheden kan henføres til energiforbrug i de af virksomheden anvendte bygninger, energiforbrug vedrørende transportmateriel og sortering af byggeaffald i de tilfælde, hvor kunden ønsker at Bravida Danmark varetager denne opgave.

Virksomheden er på en række områder certificeret, autoriseret og underlagt kvalitetsstyring. Alle miljø-, arbejdsmiljø- og kvalitetsforhold bliver således forsvarligt håndteret og løbende forbedret.

Kernekompetencen VENTILATION

De mange former for ventilationsløsninger kræver specielle kompetencer. Bravida har specialisterne, der kan rådgive, installere og servicere alt fra industriventilation og komplekse procesventilationsudfordringer til komfortventilation i boliger og erhverv. Bravida er både ISO 9001 certificeret og akkrediteret af DANAK til lovpligtige energieftersyn.



Støv- og spåndsugning



Industri- og procesventilation



Stinkskabsventilation



Laboratorieventilation



Sprøjtekabiner



Komfortventilation



Proces- og værkstedsudsugning



Kraftvarmeventilation



Rehumsventilation



Ventilationskanaler

Gennem rådgivning og etablering af energitekniske besparelsesløsninger indenfor opvarmning, ventilation, køling, belysning, varmt forbrugsvand og styrings- og overvågningssystemer – bidrager Bravida til væsentlige energibesparelser hos vores kunder.

Virksomhedens biler anskaffes/leases ud fra en række valgkriterier, hvor et af kriterierne er CO₂ udledningen, som skal være lavest muligt i kombination med de øvrige økonomiske og brugermæssige valgkriterier.

Affald, herunder genanvendeligt affald, er i videst muligt omfang sorteret efter de danske miljømyndigheders regler og bliver nyttiggjort eller bortskaffet til godkendte modtageanlæg. Farligt affald er mærket, opbevaret og håndteret efter myndighedernes anvisning til miljøgodkendte modtageanlæg.

Der er fokus på at vælge så få kemiske produkter som muligt, der samtidigt har minimal negativ effekt på miljøet. Bravida arbejder efter en positiv-liste med et udvalgt Bravida-sortiment.

Bravidas samlede CSR-politik

Den samlede og uddybede CSR-politik for Bravida Danmark findes på virksomhedens hjemmeside [www.bravida.dk/Om Bravida/CSR](http://www.bravida.dk/Om%20Bravida/CSR)

Vidensressurcer

Bravida er en videnstung virksomhed, hvor kompetente og effektive medarbejdere er et vigtigt aktiv og en forudsætning for den fortsatte udvikling. Der vil derfor blive arbejdet videre med udvikling af effektive produktionsmetoder, faglige spidskompetencer, og salgstræning af virksomhedens medarbejdere mv.

Videreudvikling af virksomhedens it-plattform og web-informationssystemet vil fortsætte i det kommende år, således at de nye systemer bidrager positivt til den fremtidige værdiskabelse. Det gøres bl.a. ved at give medarbejderne en hurtig og effektiv adgang til de relevante forretningsmæssige data, samt understøtte den daglige drift.

Forventet udvikling

Erhvervsmarkedet for installation og servicetjenester har i 2009 vist en markant afmatning, som blev forstærket af finanskrisen. I det kommende år, forventes et fortsat fald indenfor erhvervsinvesteringerne, med svagt stigende tendens indenfor offentlige investeringer, der dog ikke forventes at kunne afbalancere de faldende erhvervsinvesteringer. Markedet for offentlige og erhvervsmæssige investeringer forventes derfor at være præget af hård priskonkurrence, hvilket fortsat vil sætte lønsomheden under pres. Bravida Danmark vil i det kommende år arbejde målrettet på tilpasning og effektivisering af sit produktionsapparat samt gennemføre de planlagte projekter indenfor de 5 hovedstrategier i Projekt Bravo. På denne baggrund er det vor opfattelse, at Bravida står godt rustet til at agere i dette marked.

Bravida er etableret i markedet for de mere strukturerede serviceydelser, i form af kontraktservice, TFM (Teknisk Facility Management), og har i dag mange store som små kontrakter. For yderligere at konsolidere sig i dette marked, vil Bravida koncernen forsætte arbejdet på videreudvikling af vore koncepter og systemer (ServiceBas) til såvel det offentlige som det erhvervsmæssige område. Der ses i det nuværende marked en begyndende trend blandt større erhvervsvirksomheder til outsourcing af de tekniske serviceydelser. Bravida Danmark har gennem sit arbejde med TFM opbygget de nødvendige kompetencer og koncepter til at betjene dette marked.

Bravidas specialområder indenfor bl.a. Brand og Sikring samt Infrastruktur har etableret en solid platform for videre ekspansion på det offentlige marked. Indenfor Baneteknik og Infrastruktur arbejdes der i henhold til den lagte strategi, sammen med udvalgte partnere om afgivelse af bud på udskiftning af jernbanens gamle signalanlæg, denne proces forventes afsluttet i 2012.

Bravida Danmark har i 2009 fortsat en solid finansiell stilling, og følger nøje mulighederne for opkøb af virksomheder, hvor disse vurderes at kunne styrke virksomhedens forretningsmæssige grundlag.

Som følge af den fortsatte afmatning indenfor byggebranchen, forventes en moderat udvikling i omsætning og resultat for det kommende år. Dog under forudsætning af, at de offentlige investeringer fastholdes som planlagt og udviklingen i servicemarkedet bliver positiv i sidste halvår 2010.

Risikoforhold

Bravida Danmarks virksomhed er påvirket af de generelle samfundsforhold. Herunder især konjunktur- og renteudviklingen samt specifikke lovgivningsmæssige initiativer som installationsbranchen historisk set er følsom overfor.

Stort set hele Bravida Danmarks omsætning faktureres i DKK, ligesom køb i al væsentlighed sker i dansk valuta. Der er således en meget begrænset valutarisiko knyttet til de driftsmæssige transaktioner. Det i 2006 etablerede eksterne lån er optaget i SEK. Et tilsvarende beløb i samme valuta er udlånt til moderselskabet Bravida AB. Renter vedrørende koncern cash pool kontoen føres i SEK, hvilket samlet set medfører en moderat valutarisiko for Bravida Danmark.

Selskabet er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Selskabet er dog eksponeret over for valutarisici for så vidt angår den løbende drift.

Virksomheden har gennem sin forsikringspolitik på skadesområdet sikret, at væsentlige risici er afdækket i størst muligt omfang.

Bravida anser stærke interne kvalitetskontrollsystemer for et væsentligt ledelsesredskab. Det tilstræbes derfor at have et solidt kontrolsystem til sikring af selskabets forretning. Sådanne kontrolsystemer er iværksat for at styre snarere end for at eliminere risikoen, og de kan kun give en vis, men ikke fuldstændig sikkerhed for, at væsentlige fejl eller tab ikke opstår.

Nærstående parter

Selskabet er en del af Bravida Installation och Service AB og foretager i begrænset omfang samhandel med koncernforbundne selskaber. Transaktioner med nærtstående parter udføres på markedsmæssige vilkår, og resultatet af selskabets aktiviteter samt den økonomiske udvikling er ikke i væsentligt omfang påvirket heraf.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 for Bravida Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 16. marts 2010

Direktion



Bent Andersen



Jack Nielsen

Bestyrelse



Torbjörn Torell
(bestyrelsesformand)



Magnus Liljefors



Bent Andersen



Kai Erik Larsen Levisen
(medarbejdervalgt)



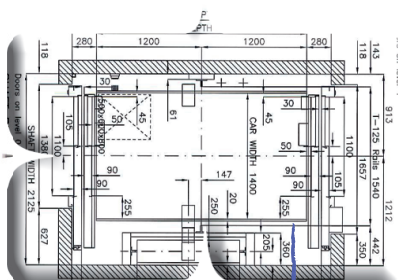
Torsten Smærup
(medarbejdervalgt)

Kernekompetencen ELEVATORER

Bravida er godkendt til både at udføre service og lovpligtige eftersyn på elevatorer og udføre nyinstallationer af alle elevator-typer. Samarbejdet med bl.a. Bravidas el-fagfolk er med til at effektivisere installationsprocessen, hvor der trækkes på mange forskellige kompetencer.



Installation



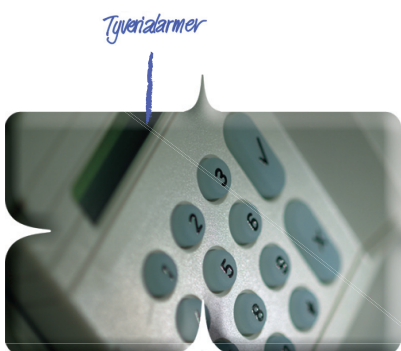
Projektering



Rådgivning

Kernekompetencen BRAND & SIKRING

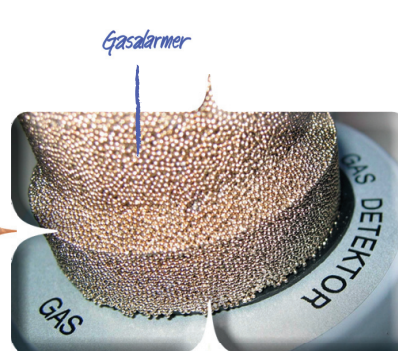
Alle former for sikrings-, adgangskontrol- og brandbekæmpelsesanlæg installeres og serviceres af Bravida. Hvad enten der er tale om fuldt integrerede systemer med én styreenhed, ét interface og ét kontrolmodul – eller individuelle specialløsninger.



Tyverialarmer



Brandalarmer



Gasalarmer



Adgangssystem



Integrerede systemer



TV-overvågning

Revisionspåtegning

Til aktionærerne i Bravida Danmark A/S

Vi har revideret årsregnskabet for Bravida Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Vi har i tilknytning til revisionen gennemlæst ledelsesberetningen, der udarbejdes efter årsregnskabsloven, og afgivet udtalelse herom.

Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har endvidere til ansvar at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udføre revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

16. marts 2010

KPMG

Statsautoriseret revisionsinteressentskab



Per Ejning Olsen
Statsautoriseret revisor



Trine Reckweg
Statsautoriseret revisor

Regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bravida Danmark A/S for 2009 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor). Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet udfører i vidt omfang entrepriseopgaver for fremmed regning, hvorfor anvendelse af produktionskriteriet anses for at give det mest retvisende billede af selskabets aktivitetsniveau og indtjening. I overensstemmelse hermed indtægtsføres igangværende arbejder for fremmed regning i takt med arbejdets udførelse.

Færdiggørelsesgraden måles som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger på de enkelte projekter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultatandele i joint ventures og arbejdsfællesskaber

For virksomhed, som udføres i arbejdsfællesskaber med andre firmaer eller i joint ventures, er der normalt fælles ledelse og deltagerne hæfter i reglen solidarisk for arbejdsfællesskabets og joint ventures forpligtelser. Aktiviteter, der udføres i arbejdsfællesskaber eller i joint ventures, indregnes i resultatopgørelsen og balancen efter prorata metoden, der indebærer, at den forholdsmæssige andel af posterne i resultatopgørelse og balance i arbejdsfællesskaberne og joint ventures medtages prorata i de tilsvarende poster i årsrapporten.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen. Den andel af den i resultatopgørelsen indregnede skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Godwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer indenfor de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 20 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler over

lejeperioden Max. 10 år

Tekniske anlæg og maskiner 5 år

Driftsmateriel og inventar 5 år

Edb 3 år

Biler 7 år

Mindre nyanskaffelser samt aktiver med kort levetid afskrives i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Andre finansielle anlægsaktiver og deposita

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter aktier og pantebreve, der måles til dagsværdi på balance-dagen. Børsnoterede aktier måles til børskurs. Ikke-børsnoterede aktier måles til salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi. Depositata i lejemål indregnes til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende projekter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Egenkapital – udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Den amortiserede kostpris svarer i al væsentlighed til nominal værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat før renter og afskrivninger reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapital omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver samt indeståender på cashpool konti hos moderselskabet som i balancen er indregnet under tilgodehavender fra tilknyttede selskaber.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2005".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig operative aktiver}}$$

Operative aktiver

Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, andre rentebærende aktiver (inkl. aktier) samt kapitalandele i associerede virksomhed.

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Likviditetsgrad

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

Egenkapitalandel

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo inkl. foreslået udbytte} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Resultatopgørelse

	Note	2009 TDKK	2008 TDKK
Nettoomsætning	1	1.473.302	1.628.877
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-551.507	-613.373
Bruttoresultat		921.795	1.015.504
Andre driftsindtægter	2	147	1.183
Andre eksterne omkostninger	3	-200.719	-215.435
Personaleomkostninger	4	-688.113	-731.867
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5,6	-10.060	-4.634
Andre driftsomkostninger		-53	-12
Resultat af primær drift		22.997	64.739
Finansielle indtægter	8	17.231	25.322
Finansielle omkostninger	8	-11.576	-16.517
Resultat af ordinær drift før skat		28.652	73.544
Skat af årets resultat	9	-6.821	-19.137
Årets resultat		21.831	54.407

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte	40.000	70.000
Overført fra (-)/til overført resultat	-18.169	-15.593
	21.831	54.407

Balance pr. 31. december - aktiver

	Note	31.12.2009 TDKK	31.12.2008 TDKK
Goodwill	5	744	5.195
Immaterielle anlægsaktiver		744	5.195
Indretning af lejede lokaler	6	3.485	4.118
Tekniske anlæg og maskiner	6	2.223	1.580
Driftsmateriel og inventar	6	13.442	13.614
Materielle anlægsaktiver		19.150	19.312
Andre værdipapirer og kapitalandele	7	1.086	1.007
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed	7	120.079	181.199
Deposita		11.193	10.895
Finansielle anlægsaktiver		132.358	193.101
Anlægsaktiver i alt		152.252	217.608
Varebeholdninger		11.132	12.172
Igangværende arbejder	10	55.838	65.456
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		270.175	298.525
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed		204.113	217.139
Andre tilgodehavender		10.090	11.818
Periodeafgrænsningsposter		5.422	3.628
Tilgodehavender		545.638	596.566
Likvide beholdninger		11.268	19.810
Omsætningsaktiver i alt		568.038	628.548
AKTIVER I ALT		720.290	846.156

Balance pr. 31. december - passiver

	Note	31.12.2009 TDKK	31.12.2008 TDKK
Aktiekapital	13	27.000	27.000
Overført resultat		102.858	121.027
Foreslået udbytte for regnskabsåret		40.000	70.000
Egenkapital		169.858	218.027
Hensat til udskudt skat	11	23.348	19.106
Andre hensatte forpligtelser	14	38.115	39.228
Hensatte forpligtelser i alt		61.463	58.334
Anden langfristet gæld		83.363	113.079
Langfristede forpligtelser i alt		83.363	113.079
Kortfristede del af langfristede gæld		35.932	34.060
Igangværende arbejder	10	99.889	140.146
Leverandører af varer og tjenesteydelser		108.746	136.484
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.758	4.563
Skyldig skat		6.440	3.231
Anden gæld	15	144.841	138.232
Kortfristede forpligtelser i alt		405.606	456.716
Gældsforpligtelser i alt		488.969	569.795
Passiver i alt		720.290	846.156
Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		

Kernekompetencen

BANE- OG VEJTEKNIK

Indenfor tog- og banedriften udfylder Bravida en stor rolle med at installere, vedligeholde og servicere forskellige områder på det el-tekniske felt, fx signaler, sporskifter, kørestrømsanlæg og meget andet. Mange nødtelefoner og trafikinformationstavler langs det danske vejnet leveres af Bravida.



Sporbygninger



Trafikinformationssystemer



Kørestrøm



Sporarbejde

Teknik repos

Nødtelefoner



Arbejdskørsel



Sikrings- og signalanlæg

Informationsystemer



Egenkapitaloppgørelse

	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	2008 i alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar 2008	27.000	136.620	20.000	183.620
Udbetalt udbytte	0	0	-20.000	-20.000
Årets resultat	0	54.407	0	54.407
Foreslået udbytte	0	-70.000	70.000	0
Egenkapital 1. januar 2009	27.000	121.027	70.000	218.027
Udbetalt udbytte	0	0	-70.000	-70.000
Årets resultat	0	21.831	0	21.831
Foreslået udbytte	0	-40.000	40.000	0
Egenkapital 31. december 2009	27.000	102.858	40.000	169.858

Pengestrømsopgørelse

	Note	2009 TDKK	2008 TDKK
Årets resultat		21.831	54.407
Reguleringer	18	10.108	11.741
Ændring i driftskapitalen	19	-17.222	68.021
Pengestrøm fra primær drift		14.717	134.169
Renteindtægter, modtaget		12.980	27.578
Renteomkostninger, betalt		-7.076	-18.374
Pengestrøm fra ordinær drift		20.621	143.373
Betalt selskabsskat netto		-1.003	-10.115
Pengestrøm fra driftsaktivitet		19.618	133.258
Køb af goodwill		0	-3.190
Køb af materielle anlægsaktiver		-5.519	-15.192
Salg af materielle anlægsaktiver		77	671
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-5.442	-17.711
Udbytte til aktionær		-70.000	-20.000
Afdrag på langfristede lån		-35.932	-34.060
Afdrag af lån fra tilknyttet virksomhed		70.000	0
Ændring af deposita		-298	-799
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-36.230	-54.859
Årets pengestrøm		-22.054	60.688
Likvider, primo		234.911	174.233
Likvider, ultimo		212.857	234.911
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		11.268	19.810
Indestående i cash pool		201.589	215.101
Likvider pr 31. december		212.857	234.911

I likviderne er medregnet indestående på konto i Bravida Ab på TDKK 201.589 (2008: TDKK 215.101), som i balancen er opført under tilgodehavender til tilknyttede virksomhed.

Noter

1 Nettoomsætning

	2009 TDKK	2008 TDKK
Salgsværdi af årets afsluttede entrepriser	1.742.619	1.463.477
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	902.226	1.171.543
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-1.171.543	-1.006.143
	1.473.302	1.628.877

Nettoomsætning omfatter salg og leverancer i Danmark. Da Bravida Danmark A/S opererer i et stærkt konkurrencepræget marked indenfor byggebranchen, har selskabets ledelse vurderet at det vil være til skade for Bravida Danmark A/S at oplyse om omsætningen fordelt på segmenter, hvorfor dette er udeladt i henhold til årsregnskabslovens §96.1.

2 Andre driftsindtægter

Avance ved salg af anlægsaktiver	58	25
Honorar fra tilknyttet virksomhed	54	537
Øvrige	35	621
	147	1.183

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til KPMG	837	788
Revision	537	533
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	5	0
Skatterådgivning	180	55
Andre ydelser	115	200
	837	788

4 Personaleomkostninger

	2009 TDKK	2008 TDKK
Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede medarbejdere udgør:	1.599	1.707
Personaleudgifter sammensætter sig således:		
Gager og lønninger inkl. fratrædelsesgodtgørelser	626.606	666.870
Pensioner	52.794	54.468
Andre udgifter til social sikring	8.713	10.529
	688.113	731.867
Vederlag til direktion og bestyrelse udgør		
Bestyrelse	15	15
Direktion	4.037	5.478

5 Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill
Kostpris 1. januar 2009	13.078
Tilgang	0
Afgang	-3.190
Kostpris 31. december 2009	9.888
Ned- og afskrivninger 1. januar 2009	7.883
Nedskrivninger	2.985
Afskrivninger	1.466
Ned- og afskrivninger på afgang	-3.190
Ned- og afskrivninger 31. december 2009	9.144
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	744
Afskrives over 10 år	

6 Materielle anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler TDKK	Tekniske anlæg og maskiner TDKK	Driftsmateriel og inventar TDKK	I alt TDKK
Kostpris 1. januar 2009	4.627	11.487	32.590	48.704
Tilgang	371	1.456	3.692	5.519
Afgang til kostpris	-597	-752	-1.031	-2.380
Kostpris 31. december 2009	4.401	12.191	35.251	51.843
Ned- og afskrivninger 1. januar 2009	509	9.907	18.976	29.392
Nedskrivninger	338	0	0	338
Afskrivninger	666	813	3.792	5.271
Ned- og afskrivninger på årets afgang	-597	-752	-959	-2.308
Ned- og afskrivninger 31. december 2009	916	9.968	21.809	32.693
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	3.485	2.223	13.442	19.150
Afskrives over	10 år	5 år	3-7 år	

7 Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipapirer og kapitalandele TDKK	Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber TDKK
Kostpris 1. januar 2009	1.896	209.366
Afgang til kostpris	0	-70.000
Kostpris 31. december 2009	1.896	139.366
Værdireguleringer 1. januar 2009	-889	-28.167
Årets værdireguleringer	79	8.880
Værdireguleringer 31. december 2009	-810	-19.287
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	1.086	120.079
Dagsværdi	1.086	120.079

8 Renter

	2009 TDKK	2008 TDKK
I andre renteindtægter og lignende indtægter er indeholdt:		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomhed med	7.991	22.690
I renteomkostninger og lignende omkostninger er indeholdt:		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomhed med	134	182

9 Selskabsskat

Årets aktuelle skat	8.292	5.034
Regulering af primo, aktuel skat	-5.034	-5.942
Regulering af primo, udskudt skat	5.034	5.942
Årets udskudte skat	-791	14.103
Skat vedr. tidligere år	-680	0
Årets skat i alt	6.821	19.137
Skat af årets resultat forklares således:		
Beregnet 25% skat af årets resultat før skat	7.163	18.386
Skatteeffekt af:		
Skat af ikke-fradragsberettigede omkostninger og ikke		
Skattepligtige indtægter	338	751
Skat vedr. tidligere år	-680	0
Skyldig selskabsskat 31. december	6.821	19.137

10 Igangværende arbejder

Den i balancen opførte værdi fremkommer således:		
Igangværende arbejder	902.226	1.171.543
Aconto faktureret	-946.277	-1.246.233
	-44.051	-74.690
Heraf optaget i balancen		
Som aktiv	55.838	65.456
Som passiv	-99.889	-140.146
	-44.051	-74.690

11 Udskudt skat

	2009 TDKK	2008 TDKK
Udskudt skat 1. januar	19.106	0
Årets regulering af udskudt skat	4.242	19.106
Udskudt skat 31. december	23.348	19.106
Udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	-3.302	-3.898
Goodwill	-167	592
Tilgodehavender fra salg	-4.193	-3.317
Igangværende arbejder	34.925	30.033
Periodeafgrænsningsposter	308	0
Hensatte forpligtelser	-4.223	-4.304
	23.348	19.106

12 Likvide beholdninger

I likvide beholdninger indgår sikringskonto TDkk 7.000 (2008: TDkk 7.000), som tjener til sikkerhed for selskabets betaling af husleje frem til 2011.

13 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af en aktie á nominelt MDKK 20,0, en aktie á nominelt MDKK 5,0, samt 2 aktier á nominelt MDKK 1,0. Aktiekapitalen har ikke ændret sig indenfor de seneste 5 år.

14 Andre hensatte forpligtelser

Garantier på entreprenørarbejder, tvister mv.	30.222	31.249
Hensat til tab på igangværende arbejder	1.325	67
Frasolgte ejendomme	0	860
Andre hensættelser	6.568	7.052
Andre hensatte forpligtelser 31. december	38.115	39.228
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	8.574	6.269
> 1 år	29.541	32.959
	38.115	39.228

15 Anden gæld

Omfatter primært skyldig løn, moms og feriepenge.

16 Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har påtaget sig de for branchen kutymemæssige kontraktforpligtelser. Garantier for udførte arbejder andrager normalt en periode på 1-5 år. Summen af udstedte garantier udgør TDKK 238.576 (2008: TDKK 256.142). Der påhviler selskabet leje- og leasingforpligtelser på TDKK 163.799 (2008: TDKK 206.666), svarende til forpligtelserne i opsigelsesperioderne. Bravida Danmark A/S hæfter solidarisk sammen med Scandinavian Installation Acquisition AB, Bravida AB og eventuelle fremtidige låntagere eller garanter i koncernen for kreditaftale med Handelsbanken på i alt TDKK 1.042.041 (2008: TDKK 953.678). Hæftelsen er begrænset til selskabets egenkapital.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Transaktioner: Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Ejerforhold: Følgende aktionærer noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Bravida Installation og Service AB
Mikrofonvägen 28
12681 Stockholm
Sverige

Det ultimative moderselskab i koncernen er: Bravida HoldCo s.á r.l. Luxembourg.

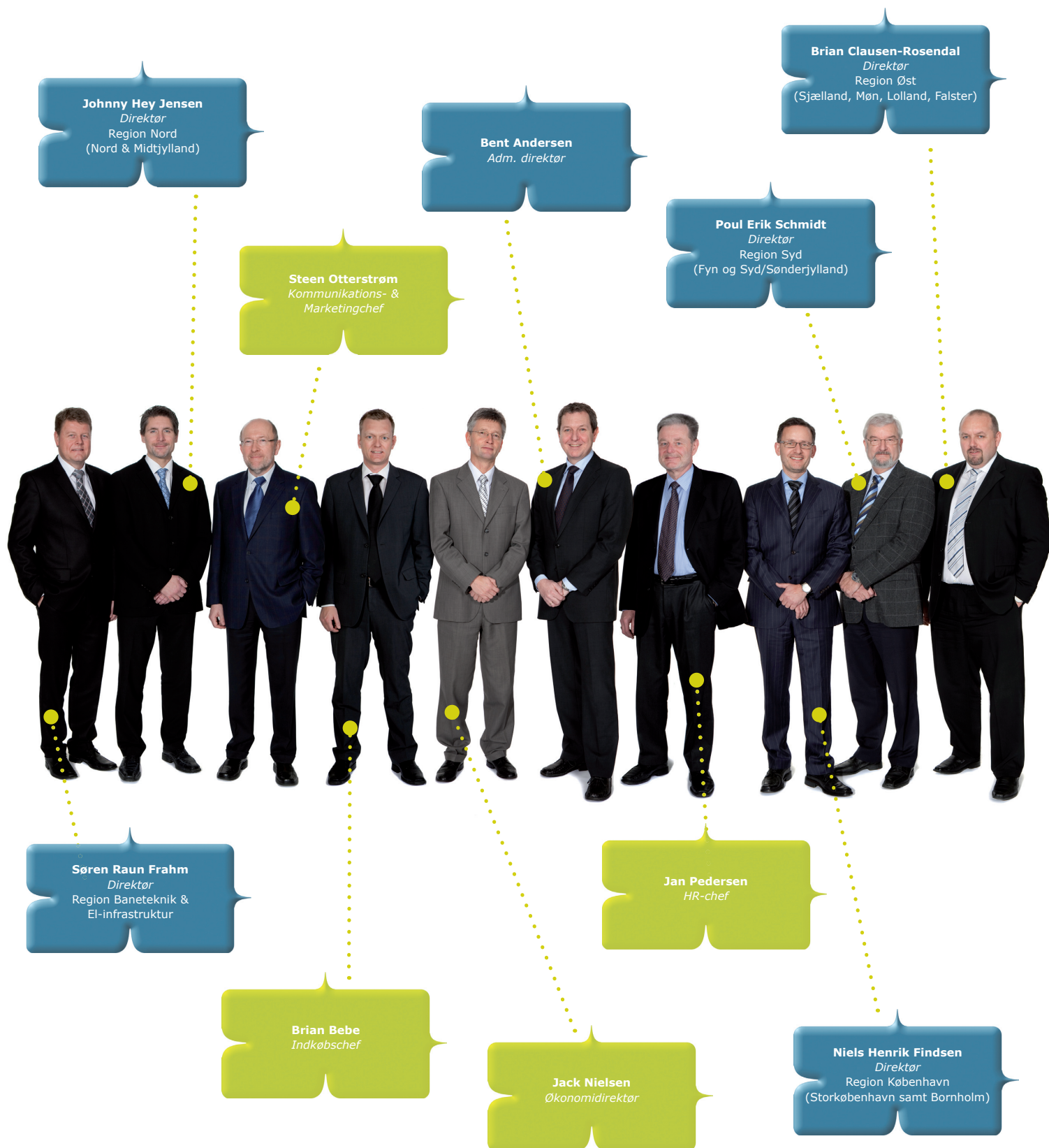
18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	2009 TDKK	2008 TDKK
Andre finansielle indtægter	-17.231	-25.322
Andre finansielle omkostninger	11.576	16.517
Af- og nedskrivninger	10.060	4.634
Tab og avance ved salg af anlægsaktiver	-5	-12
Ændringer i andre hensatte forpligtelser	-1.113	-3.213
Skat af årets resultat	6.821	19.137
	10.108	11.741

19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	2009 TDKK	2008 TDKK
Ændring i varebeholdning	1.040	1.843
Ændring i tilgodehavender	28.461	71.097
Ændring i leverandører mv.	-16.084	-12.150
Ændring i forudbetalinger fra kunder	-30.639	7.231
	-17.222	68.021

Ledelse og ansvarsområder





Bravida Danmark A/S

CVR-nr. 14769005

Hovedkontor

Park Allé 373
2605 Brøndby
Tlf. 43 22 11 00

www.bravida.dk

Brøndby	4322 1100	Kalundborg	5951 2209	Slagelse	5856 0856
Esbjerg	7612 2750	Kolding	7630 1992	Sorø	5856 0856
Fredericia	7622 7110	Nyborg	6530 2255	Svendborg	6321 1260
Herning	9627 7500	Nykøbing F.	5486 9031	Sønderborg	7442 7420
Hillerød	4824 3200	Odense	6568 3300	Viborg	9627 7540
Holstebro	9610 6700	Randers	8642 7911	Århus	8930 2233
Horsens	7625 4242	Roskilde	4675 4116	Aabenraa	7462 3003
Hjørring	9890 1310	Rønne	2525 1881	Aalborg	9933 4455

