

Erhvervs og Selskabsstyrelsen
26 maj. 2011

Bravida Danmark A/S

Park Allé 373
2605 Brøndby

CVR. nr. 14769005

Årsrapport for 2010

Godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling den 22-8-11


Dirigent

Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal.....	6
Ledelsesberetning.....	7
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse.....	18
Balance pr. 31. december	19
Pengestrømsopgørelse	21
Noter.....	22

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december for Bravida Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december.

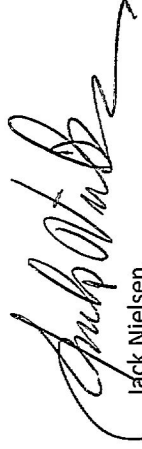
Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 22. marts 2011

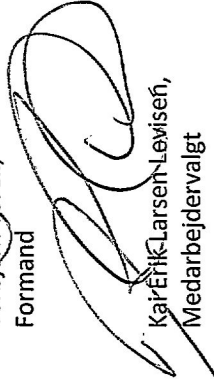
Direktion


Bent Andersen,
Adm. direktør

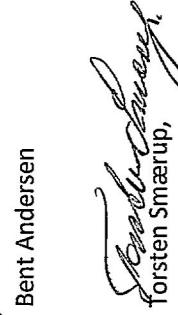

Jack Nielsen,
Økonomidirektør

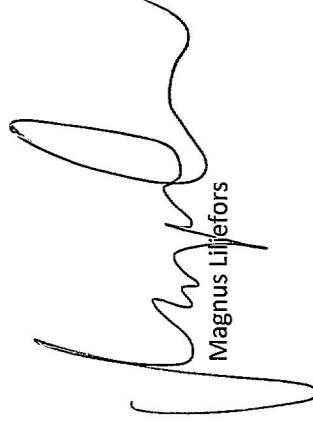
Bestyrelse


Torbjørn Tørell,
Formand


Kai Erik-Larsen-Lewisén,
Medarbejdervalgt


Bent Andersen


Forsten Smærup,
Medarbejdervalgt


Magnus Liljefors

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i Bravida Danmark A/S

Vi har revideret årsregnskabet for Bravida Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010, side 12-28. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Vi har i tilknytning til revisionen gennemlæst ledelsesberetningen, der udarbejdes efter årsregnskabsloven, og afgivet udtalelse herom.

Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udførelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har endvidere til ansvar at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udførte regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Brøndby, den 22. marts 2011

KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Per Ejning Olsen
Statsautoriseret revisor



Trine Reckweg
Statsautoriseret revisor

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden

Bravida Danmark A/S
Park Allé 373

2605 Brøndby
Danmark

Telefon

43221100

Telefax

43221101

E-mail-adresse

info@bravida.dk

Hjemmeside

www.bravida.dk

CVR-nr.

14769005

Regnskabsår

1. januar - 31. december

Bestyrelse

Torbjörn Torell, Formand

Bent Andersen

Magnus Liljefors

Kai Erik Larsen Levisen, Medarbejdervalgt

Torsten Smærup, Medarbejdervalgt

Direktion

Bent Andersen, Adm. direktør

Jack Nielsen, Økonomidirektør

Aktivitet

Installations- og entreprisvirksomhed

Ejerforhold

Investeringsallskapet 1999 AB

Mikrofonvägen 28

12681 Stockholm

Sverige

Revision

KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes d. 22. marts 2011

Hoved- og nøgletal

Set over en femårig periode kan selskabets udvikling beskrives med disse hoved- og nøgletal:

(Mio.kr.)	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsætning	1.182,8	1.473,3	1.628,9	1.601,0	1.482,1
Bruttoresultat	591,7	721,2	801,3	754,5	689,1
Resultat af primær drift	12,6	23,0	64,7	52,5	34,9
Resultat før skat	20,7	28,7	73,5	65,2	41,1
Årets resultat	15,2	21,8	54,4	48,5	29,5
Anlægsaktiver	123,0	152,3	217,6	232,1	33,6
Omsætningsaktiver	406,6	568,0	628,6	653,8	762,6
Balancesum	529,5	720,3	846,2	885,9	796,2
Aktiekapital	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Egenkapital	145,1	169,9	218,0	183,6	135,1
Hensatte forpligtelser	57,5	61,5	58,3	42,4	35,1
Langfristede gældsforpligtelser	0,0	83,4	113,1	209,4	219,2
Kortfristede gældsforpligtelser	327,0	405,6	456,7	450,5	406,8
Overskudsgrad	1,8%	1,9%	4,5%	4,1%	2,8%
Afkastningsgrad	3,4%	5,7%	14,0%	11,3%	7,8%
Bruttomargin	50,0%	49,0%	49,2%	47,1%	46,5%
Likviditetsgrad	124,3%	140,1%	137,6%	145,1%	187,5%
Soliditetsgrad	27,4%	23,6%	25,8%	20,7%	17,0%
Egenkapitalforrentning	9,7%	11,3%	27,1%	30,5%	22,2%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.315	1.599	1.707	1.706	1.668

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Virksomhedens hovedaktiviteter

Bravida Danmark A/S er landets førende leverandør af tekniske installationer. Kerneforretningen består af installation og servicering af el-, vvs- og ventilationsanlæg. Bravida Danmark arbejder desuden inden for områderne brand & sikring, automation, tele/data samt trafik- og el-infrastruktur.

Koncernen

Moderselskab i Bravida koncernen er Bravida AB, hvilket er et svensk selskab. Koncernens ultimative moderselskab er Bravida HoldCo S.á r.l. (org. nr. B122.235). Triton, der er et private equity-selskab med fokus på investeringer i markedsledende virksomheder i Norden og det tysktalende Europa, overtog i slutningen af 2006 Bravida koncernens aktiviteter.

Bravida Installation och Service blev fusioneret ind i Investeringsällskapet 1999 AB i slutningen af 2010. Bravida Danmarks moderselskab er således Investeringsällskapet 1999 AB.

Markedet

Markedet blev i 2010 præget af en fortsat afmatning indenfor byggebranchen, som fortsat er præget af den internationale finanskrise. De nyeste omsætningstal fra Tekniq viser, at omsætningen i installationsbranchen i de første ti måneder af 2010 lå 12,7 % under omsætningen for samme måneder i 2009, og hele 25,1 % under omsætningen i samme måneder i 2008. Udviklingen i Bravida Danmark følger denne trend. Bravida Danmark har i dette marked fastholdt sin position som den førende installations- og servicevirksomhed i Danmark.

Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Den samlede omsætning for 2010 androg MDKK 1.183,6 svarende til en organisk vækst på -19,7 % (MDKK -289,7) i forhold til 2009. Bravida Danmark har i henhold til strategiplanen "Bravo 2010" fokuseret på videreudvikling og salg af serviceopgaver kombineret med en restriktiv strategi vedrørende udvælgelse af større entrepriser projekter. Som et resultat af denne strategi, er omsætningen indenfor større entrepriser projekter i 2010 reduceret med MDKK 185. Den økonomiske afmatning, har ligeledes medført et fald i virksomheden serviceaktiviteter. Som følge af den markedsomfattende udvikling er der i løbet af 2010 foretaget en række strukturelle tilpasninger til den lavere markedsaktivitet indenfor virksomhedens kerneområder. Effekten af disse tilpasninger forventes først at få fuld effekt fra 2011.

Årets resultat af primær drift udgør MDKK 12,6 mod MDKK 23,0 i 2009. Overskudsgraden faldt fra 1,9 % til 1,8 %. Ændring i overskudsgrad kan i væsentligt omfang henføres til strukturtilpasninger samt en skærpet priskonkurrence.

Virksomhedens nettooverskud på finansielle poster andrager MDKK 8,1 mod MDKK 5,6 i 2009. Beløbet vedrører et gennemsnitligt nettoindstående af finansielle rentebærende poster på MDKK 183 mod MDKK 205 i 2009.

Årets resultat af ordinær drift før skat udgjorde MDKK 20,7 mod MDKK 28,7 i 2009.

Udviklingen i driftsresultatet for 2010 er påvirket af en markant afmatning i byggemarkedet, en skærpet priskonkurrence, samt gennemførte strukturtilpasninger. Selskabets forretningsplan og aktiviteter er i året tilpasset til de ændrede markedsvilkår. På baggrund af de markant ændrede forudsætninger finder ledelsen i Bravida Danmark det opnåede resultat som acceptabelt, og imødeser udfordringerne for de kommende år.

Balance

Virksomhedens balancesum er i året reduceret med MDKK 190,8 til MDKK 529,5 pr. 31. december 2010.

Reduktionen kan primært henføres til nedbringelse af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt nedbringelse af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Bravida Danmark indgik i begyndelsen af 2007 et Cash pool samarbejde med Bravida Installation och Service AB.

En refinansiering i foråret 2010 medførte at Bravida AB (moderselskab i Bravida AB koncernen) nu er indehaver af Cash pool kontoen.

Bravida Danmark A/S

Ved regnskabsårets afslutning androg egenkapitalen MDKK 145,1, inklusiv foreslået udbytte på 15 MDKK.

Cash-flow

I forhold til årets resultat på MDKK 15,2 udgjorde pengestrømme fra driftsaktivitet MDKK -4,3. Forskel mellem årets resultat og pengestrømme fra driftsaktiviteter kan primært henføres til udløb af statens midlertidige ordning for udskydelse af betalingsfrister for A-skat mv. i 2010 på MDKK 20.

Likvide beholdninger androg ved årets udgang MDKK 12,3. Hertil kommer likvide beholdninger på MDKK 69,7 som pr. 31. december 2010 var placeret på moderselskabets hovedbankkonto i det koncerninterne Cash-pool samarbejde. Samlede likvide beholdninger andrager herefter MDKK 82,0.

Projekt Bravo 2010 Bravida Danmarks strategiplan

Bravida Danmark udarbejdede i 2007 en ny 3 års plan for den videre udvikling mod 2010. Det overordnede mål var, at sikre Bravida Danmark en skarp profil i markedet. Det er samtidig ambitionen, at skabe en enklere hverdag for medarbejdere og kunder, for derved at frigøre ressourcer til fortsat at udvikle Bravida til Danmarks mest attraktive leverandør af tekniske løsninger og service.

Strategiplanen er opdelt i følgende 5 hovedstrategier, som alle skal sikre, at Bravida opfylder sin ambition:

1. Optimering af primær drift, herunder effektivisering og forenkling af de interne processer samt omkostningsreduktioner for at fastholde konkurrencedygtige priser.
2. Udvikling af serviceaktiviteter og koncepter, for at imødekomme kundernes efterspørgsel.
3. Udvikling af en selektiv og kompetent entrepriseraktivitet med fokus på risiko- og kvalitetsstyring, samt uddannelse af projektleidere.
4. Udvikling af nichekompetencer, hvor vi med vore kompetencer kan gøre en forskel og skabe værdi for vore kunder.
5. Tiltrække og udvikle de rigtige medarbejdere.

For hvert strategiområde er der defineret og igangsat en lang række projekter, som hver især skal bidrage til, at Bravida når sine mål. For hvert projekt er der fastlagt operationelle målepunkter, således at der kan følges op på fremdriften i samtlige projekter.

Gennemførte strategiprojekter i 2010

Bravida Danmark har i året gennemført de aktiviteter, der var planlagt i Projekt Bravo. Der er blandt andet gennemført følgende projekter:

Cognos Planning, Bravidas nye budget- og prognose værktøj blev implementeret i 2010. Implementeringen omfattede bl.a. teknisk set up samt uddannelse af driftsorganisationen i brugen af det nye værktøj. Det forventes at anvendelsen vil effektivisere den forretningsmæssige udvikling på tværs af samtlige afdelinger i virksomheden.

ServiceBas, der omfatter en detaljeret procesbeskrivelse, konceptudvikling og et servicekontraktshåndterings-system baseret på en analyse af kundernes behov for service indenfor de tekniske områder, blev implementeret i 2009. Til at understøtte ServiceBas konceptet er der i 2010 gennemført en omfattende salgstræning af 60 ledere og 260 serviceteknikere. ServiceBas konceptet har bl.a. i 2010 understøttet den landsdækkende kampagne ”30 gode ideer der sparer penge og energi”. Formålet med kampagnen var at skabe en langsigtet dialog med kunderne om hvorledes gennemgribende energioptimering af installationer kan føre til vedvarende omkostningsreduktioner.

ProjektBas. ProjektBas er et system og en proces, der skal sikre frasortering af risikofyldte entrepriser samt en effektiv og ensartet gennemførelse af de entrepriser, som Bravida påtager sig at udføre. For at opnå en effektiv risikostyring og projektgennemførelse, indgår ProjektBas som en fast del af Bravida Danmarks uddannelsesprogram. Der er i 2010 gennemført en audit for at sikre projekterne følger processen.

Bravida Sortimentet. Vi ønsker at tilbyde vores kunder produkter, der giver den laveste, totale omkostning, med høj kvalitet og den nemmeste montage. Bravida-sortimentet er derfor udarbejdet af produktrådene indenfor EL, VVS og Ventilation i Bravida med repræsentanter fra driften og indkøbsafdelingen. Alle producenter og leverandører er blevet vurderet på pris, kvalitet, support, leveringssikkerhed osv. Sortimentet indenfor alle 3 fag er implementeret 2010.

Bravida Danmark A/S

Medarbejder- og lederudvikling. For Bravida er det afgørende at kunne ansætte, fastholde og udvikle branchens bedste medarbejdere. Derfor er der i lighed med tidligere år gennemført en omfattende efteruddannelse af vore ledere indenfor ledertræning, fagentrepriser, tværfaglig projektledelse og salgstræning mv.

Herudover har Bravida Danmark sammen med Mercuri International udviklet en omfattende lederuddannelse. Uddannelsen indeholder 6 hovedmoduler, hvor der især fokuseres på lederskabets hjørnестene indenfor kommunikation og adfærd. Uddannelsen afsluttes med en skriftlig hovedopgave, der forsvares ved en mundtlig eksamen. I 2010 har 15 chefer gennemført den meget krævende uddannelse. Med dette program vil Bravida sikre, at vore ledere har et solidt fundament for at skabe værdi for vore kunder samt bidrage til den videre udvikling af Bravida.

Gennemførelsen af de mange aktiviteter giver den enkelte medarbejder en dybere indsigt i og forståelse for de forretningsmæssige sammenhænge og processer på tværs af Bravida Danmark.

CSR-politik i Bravida Danmark (lovpligtig redegørelse for samfundsansvar)

Bravida ønsker først og fremmest at skabe værdi for vores kunder og ejere. I dette arbejde indgår også indsatsen for at være socialt og samfundsmæssigt ansvarlige.

En del af CSR-arbejdet er reguleret og bestemt af lovgivningen. Andet er baseret på Bravidas ønske om at være så attraktiv en samarbejdspartner og arbejdsgiver som muligt, ved at arbejde med ansvarlige holdninger og adfærd i alle relevante situationer.

Grundlæggende er Bravidas 5 værdier blandt virksomhedens mest anvendelige styre- og arbejdsredskaber. De 5 værdier er beskrevet således:

Holdspiller: Vi arbejder i teams og udnytter hinandens ressourcer på bedste måde, til gavn for kunderne og dermed for Bravida.

Forretningsorienteret: Vi rådgiver vores kunder ud fra en helhedsorienteret tankegang, der omfatter alle vores kompetencer der, kombineret med vores øvrige kompetencer, skaber de optimale tekniske installations- og serviceløsninger, der igen skaber merværdi for kundens forretning.

Proaktiv: Vi er innovative og på forkant med den teknologiske udvikling. Vi præsenterer aktivt vores kunder for nye løsninger baseret på den nyeste teknologi.

Kompetent: Vi besidder og videreudvikler teknologiske og håndværksmæssige kompetencer der gør, at vi kan rådgive vores kunder til det bedste valg af tekniske installationer ud fra både en økonomisk og en teknisk vinkel.

Troværdig: Vi holder det, vi lover vores kunder. Vi er pålidelige i alle situationer. Når vi har sagt noget, kan vores kunder trygt stole på, at det er rigtigt, og at det er dét, der tjener kunden bedst.

CSR: Forretningsetik og Menneskerettigheder

Bravida ønsker at tydeliggøre at man i høj grad fokuserer på at overholde de nationale og internationale konventioner og regler på området. Både de markedsregulerende områder med konkurrenceregler etc., konventionerne omkring menneskerettigheder, ligestilling og mangfoldighed, hvor Bravida bl.a. erklærer sig som modstander af alle former for diskriminering og chikane på arbejdspladsen.

CSR: Medarbejdere

Åben dialog, ytringsfrihed, god kommunikation og ledelsesmæssige rollemodeller har stor betydning i bestræbelserne på at være en attraktiv arbejdsplads. Der gennemføres hvert år en netbaseret undersøgelse af hvorledes Bravidas medarbejdere oplever deres arbejdsituation, hvad der kan forbedres og hvor godt koncernens medarbejdermål bliver opfyldt. Målet på 3,5 er formuleret i koncernens forretningsplan (TMI - Tilfredsheds medarbejder index). På baggrund af 622 besvarelser er den samlede score for Bravida Danmarks medarbejdertilfredshedsundersøgelse i 2010 opgjort til 3,6, hvilket således ligger over koncernens målsætning.

På lærlingeområdet har Bravida som mål for sin lærlingeuddannelse at være den foretrukne læreplads indenfor de tekniske fag i Danmark. I 2010 var 11,2% af medarbejderne lærlinge (2009: 12,7%), hvilket opfylder Bravidas delmål for 2010 på 10%. Det er Bravidas målsætning at fortsætte arbejdet med området i 2011 og minimum søge at holde

niveauet for 2010.

Bravida søger at værne om alle sine medarbejdere. Derfor har vi en sundhedspolitik, der omfatter: Arbejdsmiljøpolitik, helbredssikring, sygefraværspolitik, rygepolitik og rusmiddelpolitik. I 2010 har der især været fokus på sygefraværssamtaler, hvilket har reduceret sygefraværet med 0,2% point. Målsætningen for Bravidas sygefravær er max 4%. I 2010 androg sygefraværet 4,4% (2009: 4,6%). Det er Bravidas målsætning at fortsætte arbejdet med området i 2011. På sigt er målet at komme ned på Branchegenomsnittet på 3,5%.

CSR: Sikkerhed og Miljø

Gennem sin arbejdsmiljøpolitik og sit arbejdsmiljøledelsessystem udfører Bravida sine aktiviteter på en sådan måde, at der altid tages størst mulig hensyn til sikkerhed og sundhed for virksomhedens medarbejdere.

Virksomheden arbejder systematisk på løbende at forbedre arbejdsmiljøet ved at fokusere på information og uddannelse. Hertil kommer et beredskab omkring krisehjælp ved akutte ulykker og psykologbistand ved fx alvorlige stressrelaterede hændelser. Hele virksomheden arbejder efter et certificerbart arbejdsmiljøledelsessystem iht. OHSAS 18001. Enkelte distrikter og afdelinger i Bravida er i dag Arbejdsmiljøcertificerede.

Der er i 4. kvartal 2010 igangsat en omfattende arbejdsmiljø kampagne under overskriften "Min sikkerhed - starter hos mig selv". Kampagnen har til formål at øge opmærksomheden på den enkeltes ansvar for sin egen og sine kollegaers sikkerhed, samt at sikkerhed skal være en fast del af dagligdagen. Målsætningen for Bravida er at reducere sygefraværet i forbindelse med ulykker med 20%. Bravidas Danmarks Sikkerhedsafdeling følger løbende op på overholdelsen af ovenstående målsætninger og arbejder løbende på at nedbringe antallet af ulykker. Kampagnen løber frem til udgangen af 3. kvartal 2011.

CSR: Eksternt miljø

De konkrete, eksterne miljøforhold som primært har betydning for Bravida kan henføres til energiforbrug i de af virksomheden anvendte bygninger, energiforbrug vedrørende transportmateriel og sortering af byggeaffald i de tilfælde, hvor kunden ønsker at Bravida Danmark varetager denne opgave.

Bravida er på en række områder certificeret, autoriseret og underlagt kvalitetsstyring. Alle miljø-, arbejdsmiljø- og kvalitetsforhold bliver således forsvarligt håndteret og løbende forbedret.

Gennem rådgivning og etablering af energitekniske besparelsesløsninger indenfor opvarmning, ventilation, køling, belysning, varmt forbrugsvand og styrings- og overvågningssystemer bidrager Bravida til væsentlige energibesparelser hos vores kunder.

Bravidas biler anskaffes/leases ud fra en række valgkriterier, hvor et af kriterierne er CO2 udledningen, som skal være lavest muligt i kombination med de øvrige økonomiske og brugermæssige valgkriterier.

Affald, herunder genanvendeligt affald, er i videst muligt omfang sorteret efter de danske miljømyndigheders regler og bliver nyttiggjort eller bortskaffet til godkendte modtageanlæg. Farligt affald er mærket, opbevaret og håndteret efter myndighedernes anvisning til miljøgodkendte modtageanlæg.

Der er fokus på at vælge så få kemiske produkter som muligt, der samtidigt har minimal negativ effekt på miljøet. Bravida arbejder efter en positiv-liste med et udvalgt Bravida-sortiment.

Der er i 4. kvartal 2010 markedsført energi kampagne; "30 ideer der sparer penge og energi". Kampagnen har til formål at øge vores kunders opmærksomhed på de mange muligheder der er for at foretage energibesparende tilpasninger, og dermed reducere CO2 udledning.

Det er Bravidas målsætning at fortsætte arbejdet med området i 2011.

CSR: Bravidas samlede CSR-politik

Den samlede og uddybede CSR-politik for Bravida Danmark findes på virksomhedens hjemmeside www.bravida.dk/OmBravida/CSR

Virksomhedens forventede udvikling

Erhvervsmarkedet for installation og servicetjenester fortsatte i 2010 den afmatning der startede i 2009. I det kommende år, forventes faldet indenfor erhvervsinvesteringerne at flade ud, med svagt stigende tendens indenfor offentlige investeringer. En indikator på, at faldet i omsætningen er ved at flade ud er jf. Teknik, at omsætningen i installationsbranchen i oktober 2010 blot er 4,2 % lavere end i oktober 2009, medens omsætningen i f.eks. februar 2010 lå hele 21,2 % under omsætningen i februar 2009. Markedet for offentlige og erhvervsmæssige investeringer forventes fortsat at være præget af hård priskonkurrence, hvilket vil sætte lønsomheden under pres. Bravida Danmark vil i det kommende år fortsætte arbejdet på effektivisering af sit produktionsapparat. På denne baggrund er det vor opfattelse, at Bravida står godt rustet til at agere i dette marked.

Bravida er etableret i markedet for de mere strukturerede serviceydelser, i form af kontraktsservice, TFM (Teknisk Facility Management), og har i dag mange store som små kontrakter. For yderligere at konsolidere sig i dette marked, vil Bravida koncernen fortsætte arbejdet på videreudvikling af vore koncepter og systemer (ServiceBas) til såvel det offentlige som det erhvervsmæssige område. Der ses i det nuværende marked en begyndende trend blandt større erhvervsvirksomheder til outsourcing af de tekniske serviceydelser. Bravida Danmark har gennem sit arbejde med TFM opbygget de nødvendige kompetencer og koncepter til at betjene dette marked. Bravida vil endvidere fortsætte arbejdet med energibesparende installationer, idet der opleves en stigende efterspørgsel på dette område.

Bravidas specialområder indenfor bl.a. Brand og Sikring samt Infrastruktur har etableret en solid platform for videre ekspansion på det offentlige marked. Indenfor Baneteknik og Infrastruktur arbejdes der i henhold til den lagte strategi, sammen med udvalgte partnere om afgivelse af bud på udskiftning af jernbanens gamle signalanlæg, denne proces forventes afsluttet i 2012.

Bravida Danmark har en stærk finansiel stilling, og følger nøje mulighederne for opkøb af virksomheder, hvor disse vurderes at kunne styrke virksomhedens forretningsmæssige grundlag.

Bravida er en videnstung virksomhed, hvor kompetente og effektive medarbejdere er et vigtigt aktiv og en forudsætning for den fortsatte udvikling. Der vil derfor blive arbejdet videre med udvikling af effektive produktionsmetoder, faglige spidskompetencer, og salgstræning af virksomhedens medarbejdere mv. Videreudvikling af virksomhedens it-platform og web-informationssystemet vil fortsætte i det kommende år, således at de nye systemer bidrager positivt til den fremtidige værdiskabelse. Det gøres bl.a. ved at give medarbejderne en hurtig og effektiv adgang til de relevante forretningsmæssige data, samt understøtte den daglige drift.

Risikoforhold

Bravida Danmarks virksomhed er påvirket af de generelle samfundsforhold. Herunder især konjunktur- og renteudviklingen samt specifikke lovgivningsmæssige initiativer som installationsbranchen historisk set er følsom overfor.

Stort set hele Bravida Danmarks omsætning faktureres i DKK, ligesom køb i al væsentlighed sker i dansk valuta. Der er således en meget begrænset valutarisiko knyttet til de driftsmæssige transaktioner. Det i 2006 etablerede eksterne lån i SEK er afviklet i 2010.

Virksomheden har gennem sin forsikringspolitik på skadesområdet sikret, at væsentlige risici er afdækket i størst muligt omfang.

Bravida anser stærke interne kvalitetskontrollsystemer for et væsentligt ledelsesredskab. Det tilstræbes derfor at have et solidt kontrolsystem til sikring af selskabets forretning. Sådanne kontrolsystemer er iværksat for at styre snarere end for at eliminere risikoen, og de kan kun give en vis, men ikke fuldstændig sikkerhed for, at væsentlige fejl eller tab ikke opstår.

Nærtstående parter

Selskabet er en del af Bravida AB koncernen og foretager i begrænset omfang samhandel med koncernforbundne selskaber. Transaktioner med nærtstående parter udføres på markedsmæssige vilkår, og resultatet af selskabets aktiviteter samt den økonomiske udvikling er ikke i væsentligt omfang påvirket heraf.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bravida Danmark A/S for 2010 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationen af Andre driftsindtægter og Andre eksterne omkostninger, præsenteres i 2010 som en del af bruttoreultatet, hvorfor sammenligningstal for 2009, og hoved og nøgletals oversigten for 2006-2010, er tilpasset tilsvarende.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omrøgning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet udfører i vidt omfang entreprisopgaver for fremmed regning, hvorfor anvendelse af produktionskriteriet anses for at give det mest retvisende billede af selskabets aktivitetsniveau og indtjening. I overensstemmelse hermed indtægtsføres igangværende arbejder for fremmed regning i takt med arbejdets udførelse.

Færdiggørelsesgraden måles som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger på de enkelte projekter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Bravida Danmark A/S

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultatandele i joint ventures og arbejdsfællesskaber

For virksomhed, som udføres i arbejdsfællesskaber med andre firmaer eller i joint ventures, er der normalt fælles ledelse og deltagerne hæfter i reglen solidarisk for arbejdsfællesskabets og joint ventures forpligtelser. Aktiviteter, der udføres i arbejdsfællesskaber eller i joint ventures, indregnes i resultatopgørelsen og balancen efter pro-rata metoden, der indebærer, at den forholdsmæssige andel af posterne i resultatopgørelse og balance i arbejdsfællesskaberne og joint ventures medtages pro-rata i de tilsvarende poster i årsrapporten.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen. Den andel af den i resultatopgørelsen indregnede skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 20 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler over lejeperioden.....	Max 10 år
Tekniske anlæg og maskiner.....	5 år
Driftsmateriel og inventar.....	5 år
EDB.....	3 år
Biler.....	7 år

Mindre nyanskaffelser samt aktiver med kort levetid afskrives i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Andre finansielle anlægsaktiver og deposita

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter aktier og pantebreve, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede aktier måles til børskurs. Ikke-børsnoterede aktier måles til salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.Deposita i lejemål indregnes til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og

Bravida Danmark A/S

omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende projekter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Egenkapital udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder,

Bravida Danmark A/S

omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Den amortiserede kostpris svarer i al væsentlighed til nominal værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat før renter og afskrivninger reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapital omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver samt indeståender på cash-pool konti hos moderselskabet som i balancen er indregnet under tilgodehavender fra tilknyttede selskaber.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	=	Resultat før skat x 100 Nettoomsætning
Afkastningsgrad (%)	=	Resultat af primær drift X 100 Gennemsnitlige operative aktiver
Operative aktiver		Aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, andre rentebærende aktiver (inkl aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder
Bruttomargin	=	Bruttoresultat x 100 Nettoomsætning
Likviditetsgrad	=	Omsætningsaktiver i alt x 100 Kortfristede forpligtelser
Egenkapitalforrentning	=	Ordinært resultat efter skat x 100 Gennemsnitlig egenkapital
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	Egenkapital ultimo inkl. foreslået udbytte X 100 Passiver i alt, ultimo

.

Resultatopgørelse

	Note	2010 TDKK	2009 TDKK
Nettoomsætning	1	1.182.772	1.473.302
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-427.860	-551.507
Andre driftsindtægter	2	3.073	147
Andre eksterne omkostninger	3	-166.264	-200.719
Bruttoresultat		591.721	721.223
Personaleomkostninger	4	-573.258	-688.113
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5, 6	-5.723	-10.060
Andre driftsomkostninger		-136	-53
Resultat af primær drift		12.604	22.997
Finansielle indtægter	8	19.590	17.231
Finansielle omkostninger	8	-11.489	-11.576
Resultat før skat		20.705	28.652
Skat af årets resultat	9	-5.485	-6.821
ÅRETS RESULTAT		15.220	21.831
Resultatdisponering			
Afsat udbytte for regnskabsåret		15.000	40.000
Overført resultat		220	-18.169
		15.220	21.831

Balance pr. 31. december

	Note	2010 TDKK	2009 TDKK
AKTIVER			
Goodwill	5	0	744
Immaterielle anlægsaktiver		0	744
Tekniske anlæg og maskiner	6	2.321	2.223
Driftsmateriel og inventar	6	10.631	13.442
Indretning af lejede lokaler	6	3.054	3.485
Materielle anlægsaktiver		16.006	19.150
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7	94.634	120.079
Andre værdipapirer og kapitalandele	7	946	1.086
Andre tilgodehavender		11.398	11.193
Finansielle anlægsaktiver		106.978	132.358
ANLÆGSAKTIVER		122.984	152.252
Råvarer og hjælpematerialer		10.623	11.132
Varebeholdninger		10.623	11.132
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		240.613	270.175
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	56.617	55.838
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		69.668	204.113
Andre tilgodehavender		11.066	10.090
Periodeafgrænsningsposter		5.647	5.422
Kortfristede tilgodehavender		383.611	545.638
Likvide beholdninger	12	12.316	11.268
OMSÆTNINGSAKTIVER		406.550	568.038
AKTIVER		529.534	720.290

	Note	2010 TDKK	2009 TDKK
PASSIVER			
Virksomhedskapital		27.000	27.000
Overført resultat		103.078	102.858
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		15.000	40.000
Egenkapital	13	145.078	169.858
Udskudt skat	11	23.854	23.348
Andre hensatte forpligtelser	14	33.623	38.115
HENSATTE FORPLIGTELSE		57.477	61.463
Anden gæld		0	83.364
Langfristede gældsforpligtelser		0	83.364
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	35.932
Acontofaktureringer på igangværende arbejder, udover aktiveret del	10	102.096	99.889
Leverandører af varer og tjenesteydelser		104.435	108.746
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.856	9.758
Selskabsskat		4.107	6.440
Anden gæld	15	111.485	144.840
Kortfristede gældsforpligtelser		326.979	405.605
GÆLDSFORPLIGTELSE		326.979	488.969
PASSIVER		529.534	720.290
Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	16		
Nærtstående parter og ejerforhold	17		

Pengestrømsopgørelse

	2010 TDKK	2009 TDKK
Pengestrømme fra driftsaktivitet		
Årets resultat	15.220	21.831
Reguleringer, note 18	-1.417	10.108
Ændringer i driftskapital, note 19	-12.147	-17.222
Pengestrøm fra drift før finansielle poster	1.656	14.717
Renteindbetalinger og lignende	3.500	12.980
Renteudbetalinger og lignende	-1.300	-7.076
Pengestrømme fra ordinær drift	3.856	20.621
Betalt selskabsskat	-8.183	-1.003
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-4.327	19.618
Pengestrøm til investeringsaktivitet		
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	77
Salg af materielle anlægsaktiver	454	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.257	-5.519
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-1.803	-5.442
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		
Betalt udbytte	-40.000	-70.000
Afdrag og kursregulering på langfristede lån	-126.912	-35.932
Afdrag på lån fra tilknyttet virksomhed	40.000	70.000
Ændring af deposita	-205	-298
Øvrige kursreguleringer	122	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-126.995	-36.230
Ændringer i likvider	-133.125	-22.054
Likvider, primo	212.857	234.911
Likvider, ultimo	79.732	212.857

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

I likviderne er medregnet indestående på konto i Bravida AB på TDKK 67.416 (2009: TDKK 201.589), som i balancen er opført under tilgodehavender til tilknyttet virksomhed.

Noter

Note 1 - Nettoomsætning

Salgsværdi af årets afsluttede entrepriser	1.127.179	1.742.619
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	957.819	902.226
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-902.226	-1.171.543
	1.182.772	1.473.302

Nettoomsætning omfatter salg og leverancer i Danmark. Da Bravida Danmark A/S opererer i et stærkt konkurrencepræget marked indenfor byggebranchen, har selskabets ledelse vurderet at det vil være til skade for Bravida Danmark A/S at oplyse om omsætningen fordelt på segmenter, hvorfor dette er udeladt i henhold til årsregnskabslovens §96.1

Note 2 - Andre driftsindtægter

Avance ved salg af anlægsaktiver	103	58
Honorar fra tilknyttet virksomhed	32	54
Erstatning for tab ved konflikt	2.129	0
Honorar konsulentydelse	800	0
Øvrige	9	35
	3.073	147

Note 3 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til KPMG	675	837
Revision	485	537
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	5
Skatterådgivning	120	180
Andre ydelser	70	115
	675	837

Note 4 - Lønninger**Personaleomkostninger**

Gager og lønninger inkl. fratrædelsesgodtgørelser
 Pensioner
 Andre omkostninger til social sikring

519.928	626.606
44.163	52.794
9.167	8.713
573.258	688.113

Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse:

Direktion
 Bestyrelse

4.024	4.037
15	15

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

1.315	1.599
--------------	--------------

Incitamentsprogrammer

Direktionen og ledende medarbejdere i Bravida Danmark A/S, er omfattet af et kontaktbaseret incitamentsprogram som afregnes årligt og er baseret på selskabets finansielle og strategiske målopfyldelse.

Note 5 - Immaterielle anlægsaktiver

2010
TDKK

Kostpris primo	Goodwill
Kostpris ultimo	9.888
	9.888
Ned- og afskrivninger primo	-9.144
Afskrivninger	-744
	-9.888

Note 6 - Materielle anlægsaktiver

	Tekniske anlæg og maskiner	Drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris primo	12.191	35.251	4.401	51.843
Tilgang i årets løb	918	441	897	2.256
Afgang i årets løb	-677	-1.035	-1.110	-2.822
Kostpris ultimo	12.432	34.657	4.188	51.277
Af- og nedskrivninger primo	-9.968	-21.809	-916	-32.693
Årets afskrivninger	-818	-2.833	-468	-4.119
Årets nedskrivninger	0	0	-860	-860
Ned- og afskrivninger på årets afgang	675	616	1.110	2.401
Af- og nedskrivninger ultimo	-10.111	-24.026	-1.134	-35.271
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.321	10.631	3.054	16.006

Note 7 - Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber
Kostpris primo	1.896	139.366
Afgang til kostpris		-40.000
Kostpris ultimo	1.896	99.366
Værdireguleringer primo	-810	-19.287
Årets værdiregulering	-140	14.555
Værdireguleringer ultimo	-950	-4.732
Regnskabsmæssig værdi ultimo	946	94.634

Note 8 - Renter

I andre renteindtægter og lignende indtægter er indeholdt: Renteindtægter fra tilknyttede virksomhed med 7.991

I renteomkostninger og lignende omkostninger er indeholdt: 137

Renteomkostninger til tilknyttet virksomhed med 134

Note 9 - Skat af årets resultat**Selskabsskat**

Årets aktuelle skat	4.980	8.292
Regulering af primo, aktuel skat	0	-5.034
Regulering af primo, udskudt skat	0	5.034
Årets udskudte skat	495	-791
Skat vedr. tidligere år	10	-680
Årets skat i alt	5.485	6.821

Skat af årets resultat forklares således:

Beregnet 25% skat af årets resultat før skat

Skat af ikke fradragsberettigede omk. og ikke skattepligtige indtægter	5.177	7.163
Skat vedr. tidligere år	298	338
	10	-680
	5.485	6.821

Note 10 - Igangværende arbejder**Den i balancen opførte værdi fremkommer således:**

Igangværende arbejder	957.819	902.226
Aconto faktureret	-1.003.298	-946.277
Igangværende serviceleverancer, netto	-45.479	-44.051

Heraf optaget i balancen

Som aktiv	56.617	55.838
Som passiv	-102.096	-99.889
	-45.479	-44.051

Note 11 - Udskudt skat

Materielle anlægsaktiver	-2.562	-3.302
Goodwill	0	-167
Tilgodehavender fra salg	-1.623	-4.193
Igangværende arbejder	30.952	34.925
Periodeafgrænsningsposter	1.409	308
Hensatte forpligtelser	-4.322	-4.223
Udskudt skat ultimo	23.854	23.348

Udskudt skat er afsat med 25% svarende til den aktuelle skattesats.

Note 12 - Likvide beholdninger

I likvide beholdninger indgår sikringskonto TDKK 5.904 (2009: TDKK 7.000), som tjener til sikkerhed for selskabets betaling af husleje frem til 2011.

Note 13 - Egenkapital

Egenkapitalbevægelser	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Ultimo
Egenkapital 1. januar	27.000	102.858	40.000	169.858
Udbetalt udbytte	0	0	-40.000	-40.000
Årets resultat	0	15.220	0	15.220
Foreslået udbytte	0	-15.000	15.000	0
	27.000	103.078	15.000	145.078

Aktiekapitalen består af en aktie á nominelt MDKK 20,0, en aktie á nominelt MDKK 5,0, samt 2 aktier á nominelt MDKK 1,0. Aktiekapitalen har ikke ændret sig indenfor de seneste 5 år.

Note 14 - Andre hensatte forpligtelser

Garantier på entreprenørarbejder, tvister mv.
Hensat til tab på igangværende arbejder
Andre hensættelser

23.733	30.222
486	1.325
9.404	6.568
33.623	38.115

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år
Mellem 1 og 5 år

10.308	8.574
23.315	29.541
33.623	38.115

Note 15 - Anden gæld

Omfatter primært skyldig løn, moms og feriepenge.

Note 16 - Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har påtaget sig de for branchen kutymæssige kontraktforpligtelser. Garantier for udførte arbejder andrager normalt en periode på 1-5 år. Summen af udstedte garantier udgør TDKK 232.924 (2009: TDKK 238.576).

Der påhviler selskabet leje- og leasingforpligtelser på TDKK 135.260 (2009: TDKK 163.799), svarende til forpligtelserne i opsigelsesperioderne.

Bravida Danmark A/S hæfter solidarisk sammen med Bravida AB og eventuelle fremtidige låntagere eller garanter i koncernen for kreditaftale med Handelsbanken på i alt TDKK 1.532.091 (2008: TDKK 953.678). Hæftelsen er begrænset til selskabets egenkapital.

Note 17 Nærtstående parter og ejerforhold**Transaktioner**

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Ejerforhold

Følgende aktionærer noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Investeringsallskapet 1999 AB
Mikrofonvägen 28
12681 Stockholm
Sverige

Det ultimative moderselskab i koncernen er:
Bravida HoldCo s.á r.l. Luxembourg

Note 18 - Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Andre finansielle indtægter	-19.589	-17.231
Andre finansielle omkostninger	11.488	11.576
Afskrivninger og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	5.724	10.060
Tab og avance ved salg af anlægsaktiver	-33	-5
Ændringer i andre hensatte forpligtelser	-4.492	-1.113
Skat af årets resultat	5.485	6.821
	-1.417	10.108

Note 19 - Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavende	27.505	28.461
Ændring i varebeholdning	509	1.040
Ændring i leverandørers mv.	-41.589	-16.084
Ændring i forudbetalinger fra kunder	1.428	-30.639
	-12.147	-17.222