

BRAVIDA ÅRSRAPPORT 2014





BRAVIDA GØR BYGNINGER LEVENDE

Vi gør det gennem vores næsten 1.300 medarbejdere over hele Danmark, der installerer og vedligeholder funktioner, for at få energien, varmen, kølingen, vandet, luften og sikkerheden til at fungere.

Det, vi installerer, er bæredygtigt – ikke kun for vores miljø, men også for fremtidige generationer. Vi arbejder med bygningernes livgivende funktioner. Men frem for alt arbejder vi med mennesker. De mennesker, der bor og arbejder i de anlæg og huse, som vi installerer og vedligeholder, er udgangspunktet for alle vores projekter. **Vi giver bygninger liv – gennem hele livet.**

Læs mere på Bravida.dk

NØGLETAL

NØGLETAL	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsætning	1.469,6	1.167,1	1.202,0	1.255,5	1.182,8
Bruttoresultat	679,6	595,3	578,0	589,8	591,7
Resultat af primær drift	76,6	60,3	29,5	47,0	12,6
Resultat før skat	76,1	60,7	34,0	48,9	20,7
Årets resultat	58,8	45,9	25,1	36,3	15,2
Overskudsgrad (%)	5,2%	5,2%	2,8%	3,9%	1,8%
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	1.286	1.155	1.176	1.204	1.315

Bravida er certificeret efter følgende standarder.



ISO 14001
(miljø)



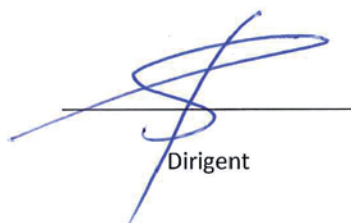
ISO 9001
(kvalitet)



OHSAS 18001
(arbejdsmiljø)

Årsrapport for 2014

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling
den 13. april 2015



Dirigent

Bravida Danmark A/S

Indholdsfortegnelse

Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	15
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2014 - 31-12-2014 for Bravida Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01-01-2014 - 31-12-2014.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 13-04-2015

Direktion



Bent Andersen
Adm. direktør



Jack Nielsen
Økonomidirektør

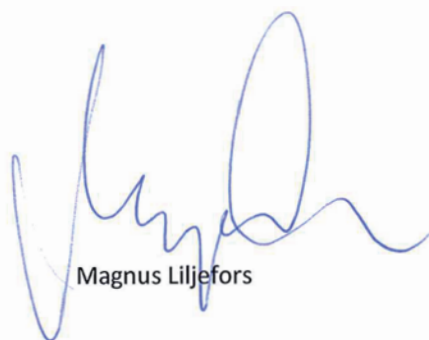
Bestyrelse



Staffan Pålsson
Formand



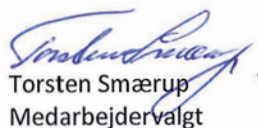
Bent Andersen
Adm. direktør



Magnus Liljefors



Kai Erik Larsen Levisen
Medarbejdervalgt



Torsten Smærup
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Bravida Danmark A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Bravida Danmark A/S for regnskabsåret 01-01-2014 - 31-12-2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01-01-2014 - 31-12-2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Brøndby, den 13-04-2015

KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Per Ejning Olsen
Statsautoriseret revisor


Poul P. Petersen
Statsautoriseret revisor

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Bravida Danmark A/S Park Allé 373 2605 Brøndby
Telefon	43221100
Telefax	43221101
E-mail	info@bravida.dk
Hjemmeside	www.bravida.dk
CVR-nr.	14769005
Regnskabsår	01-01-2014 - 31-12-2014
Bestyrelse	Staffan Pålsson, Formand Bent Andersen, Adm. direktør Magnus Liljefors Kai Erik Larsen Levisen, Medarbejdervalgt Torsten Smærup, Medarbejdervalgt
Direktion	Bent Andersen, Adm. direktør Jack Nielsen, Økonomidirektør
Aktivitet	Installations- og entreprisevirksomhed
Ejerforhold	Bravida AB Mikrofonvägen 28 12681 Stockholm Sverige
Revisor	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Virksomhedens hovedaktiviteter

Bravida Danmark A/S er Danmarks førende leverandør af tekniske installationer. Kerneforretningen består af installation og servicering af el-, vvs- og ventilationsanlæg. Bravida Danmark arbejder desuden inden for områderne brand & sikring, automation, tele/data samt trafik- og el-infrastruktur.

Koncernen

Bravida Danmark A/S indgår i Bravida koncernen som driver virksomhed indenfor tekniske installationer i Sverige, Norge og Danmark.

Koncernens ultimative moderselskab er Bravissima (BC) Luxco S.C.A.(Luxembourg) (CVR nr. B170287).

Markedet

Det danske installationsmarked var i 2014 præget af hård priskonkurrence, samt en svagt stigende efterspørgsel. Bravida Danmark fastholder sin position som en af de førende installations- og servicevirksomheder i Danmark.

Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Den samlede omsætning androg i 2014 MDKK 1.469,6 (2013: 1.167,2), svarende til en stigning på 26 %. Der er fortsat hård konkurrence i såvel service- som entreprisemarkedet. Bravida Danmark har i dette marked bl.a. valgt at fokusere på salg til den offentlige sektor, samt effektivisering af sit leverancesystem. Som et resultat af denne strategi, er omsætningen forøget sammenholdt med 2013.

Årets resultat af primær drift udgør MDKK 76,6 mod MDKK 60,3 i 2013. Den positive udvikling kan bl.a. henføres til den stigende omsætning, løbende udvikling og uddannelse af medarbejdere, samt omkostningsbesparelser og effektiviseringer.

Virksomhedens nettounderskud af finansielle poster andrager MDKK -0,5 mod et overskud på MDKK 0,4 i 2013. Ændringen skyldes primært fald i renteindtægter, som følge af fald på indlånsrentesats.

Årets resultat før skat udgjorde MDKK 76,1 mod MDKK 60,7 i 2013, hvilket svarer til en overskudsgrad på 5,2 % for begge år.

Selskabets forretningsplan og aktiviteter er tilpasset markedsvilkårene, hvilket har haft en positiv påvirkning på udviklingen i omsætning og driftsresultat for 2014. Bravida Danmarks ledelse er tilfreds med udviklingen i omsætning og driftsresultat for 2014.

Balance

Virksomhedens balancesum er i året steget med MDKK 101,0 til MDKK 667,9 pr. 31. december 2014. Stigningen vedrører primært tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og igangværende arbejder for fremmed regning. Begge poster er under kortfristede tilgodehavender. Bravida Danmark indgår i et cash pool samarbejde med Bravida koncernen. Stigningen ligger primært i denne cash pool beholdning og kommer fra årets positive pengestrømme. Stigning i igangværende arbejder skyldes aktivitetsstigningen specielt i relation til store anlægsprojekter.

Ved regnskabsårets afslutning androg egenkapitalen MDKK 186,2, inklusiv foreslået udbytte på MDKK 45.

Ledelsesberetning

Cash-flow

Pengestrømme fra driftsaktivitet er i 2014 på MDKK 107,8 (2013: MDKK 84,3), som primært kan tilskrives det forbedrede resultat. I forhold til årets resultat på MDKK 58,8 udgjorde pengestrømme fra ordinær drift MDKK 112,0 (2013: MDKK 97,0). Forskellen mellem årets resultat og pengestrømme fra ordinær drift kan primært henføres til skat af årets resultat, samt aktivitetsstigning med stigning i leverandører til følge.

Likvide beholdninger androg ved årets udgang MDKK 18,9. Hertil kommer MDKK 262,9 som pr. 31. december 2014 var placeret på hovedbankkontoen i det koncerninterne cash pool samarbejde. Samlede likvide beholdninger andrager herefter MDKK 281,8.

Bravidas forretningsplan - Vi giver din ejendom liv

Bravida koncernen har lanceret en ny forretningsplan for 2015 til 2017. Forretningsplanen beskriver fortsættelsen på Bravidas rejse. En rejse mod visionen om at være Nordens førende forretningspartner for effektive tekniske løsninger indenfor installation og service.

I arbejdet med forretningsplanen, er der på koncernniveau blevet identificeret tre fokusområder, som er centrale for Bravida i bestræbelserne på at nå vækstmålene. De tre fokusområder er: Organisk vækst i afdelingerne, koncerndækkende initiativer og yderligere opkøb.

Med udgangspunkt i forretningsplanen vil Bravida fremover arbejde indenfor følgende fire områder, som skal bidrage til, at Bravida koncernen kommer i mål med forretningsplanen:

- Kundefokus og vækst – øget salg med fastholdt eller øget margin
- Produktion og effektivitet – mere effektiv produktion og øget kundeværdi
- Medarbejdere og lederskab – markedets mest attraktive medarbejdere
- Organisation, opfølgning og innovation – en organisation, der hele tiden forbedrer sig

Et vigtigt element i Bravidas Forretningsplan 2015-2017 er bæredygtighed. Derfor vil bæredygtighed være i fokus, når Bravida bygger fremtidens samfund. Vores installations- og serviceløsninger bidrager til et bæredygtigt samfund gennem reduceret energi- og ressourceforbrug i de bygninger og det udstyr, som vi installerer og vedligeholder. Som en samfundsorienteret installations- og servicevirksomhed tager vi ansvar for vore løsninger, og den måde, vi leverer vores arbejde på.

I 2014 har Bravida implementeret udviklingsprojektet PP7, der blev lanceret i 2013 og har til formål at fastholde og udvikle en effektiv produktion for at imødekomme kundernes behov. I løbet af 2014 er PP7 begyndt at vise en række konkrete resultater og forbedringer. Sammen med en række andre koncern-initiativer fortsætter PP7 i 2015, som et væsentligt element i forretningsplanen.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Bravidas Corporate Social Responsibility (CSR) politik tager udgangspunkt i vores kunder, medarbejdere, det omgivende samfund og de opgaver vi hver dag løser over hele Danmark. CSR politikken baserer sig på Bravidas fire værdier, som vi betragter som vores grundlæggende styre- og arbejdsredskaber.

De fire værdier er:

- **Forretningsorienteret:** Vi rådgiver vores kunder ud fra en helhedsorienteret tankegang, der kombineret med vores kompetencer, skaber optimale tekniske installations- og serviceløsninger, for vore kunder.
- **Enkelthed:** Vi optræder ensartet og ukompliceret. Gennem enkle og ukomplicerede standardrutiner og arbejdsprocesser løser de lokale Bravida kontorer samme opgave på samme effektive måde.
- **Kompetent:** Vi besidder og videreudvikler teknologiske og håndværksmæssige kompetencer der gør, at vi kan rådgive vores kunder til det bedste valg af tekniske installationer ud fra både en økonomisk og teknisk vinkel.
- **Pålidelig:** Vi holder det, vi lover vores kunder. Vi er pålidelige i alle situationer. Når vi har sagt noget, kan vores kunder trygt stole på, at det er rigtigt, og at det er dét, der tjener kunden bedst.

Bravidas værdier bliver kommunikeret til medarbejderne gennem møder, medarbejderhåndbog, intranet og medarbejderblade. Vi bringer også værdierne ind i vores uddannelses- og udviklingsaktiviteter, hvor de udgør pejlemærket for god ledelsesmæssig adfærd. Gennem vores medarbejdertilfredshedsmåling måler vi på medarbejdernes oplevelse af værdierne.

Bravidas CSR-målsætning

Vi stræber efter at skabe værdi for vores kunder og ejere og for kundernes kunder, medarbejdere – og samfundet som helhed. I dette arbejde indgår som en hel naturlig del også indsatsen for at være socialt og samfundsmæssigt ansvarlige. Vores kundekreds er meget bred og dækker hele spekteret fra den offentlige til den private sektor.

En del af det arbejde vi udfører, er reguleret og bestemt af lovgivningen. Andet er baseret på Bravidas ønske om at være en attraktiv samarbejdspartner og arbejdsgiver, ved at arbejde med ansvarlige holdninger og adfærd i alle relevante situationer.

Anerkendelse og efterlevelse af internationale principper

Bravida bestræber sig på at leve op til de ti principper, beskrevet i FN Global Compact - verdens største initiativ for virksomheders samfundsansvar.

- Bravida støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder
- Bravida sikrer, at vi ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne
- Bravida opretholder foreningsfriheden og anerkender retten til kollektiv forhandling
- Bravida støtter udryddelsen af alle former for tvangsarbejde
- Bravida støtter afskaffelsen af børnearbejde
- Bravida arbejder for at afskaffe diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold
- Bravida støtter en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer
- Bravida tager initiativ til at fremme større miljømæssig ansvarlighed
- Bravida opfordrer til udvikling og spredning af miljøvenlige teknologier
- Bravida modarbejder alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse

Nedenfor beskrives det, hvordan Bravida konkret arbejder med en række af ovenstående punkter.

Ledelsesberetning

Bravidas arbejde med samfundsansvar

Bravida Danmark arbejder med rådgivning, montage, anlæg og service indenfor vores kerneområder i Danmark. Derfor er vores CSR fokus baseret på indenlandske værdier og normer.

I vores arbejde med samfundsansvar fokuserer vi i særlig grad på følgende områder, som også er i overensstemmelse med fokusområderne i FN Global Compact:

- Forretningsetik og menneskerettigheder
- Medarbejdere, arbejdsmiljø
- Klimapåvirkning og miljø
- Ligestilling

På disse områder har vi udviklet og implementeret retningslinjer og politikker i Bravida. Vi arbejder løbende med at videreudvikle og omsætte disse til handlinger og adfærd. Nedenfor redegøres der for vores retningslinjer indenfor disse fokusområder og konkrete tiltag gennemført i 2014.

Forretningsetik og menneskerettigheder

Det er af afgørende vigtighed for Bravida at overholde såvel de markedsregulerede områder med konkurrenceregler som konventionerne omkring menneskerettigheder, ligestilling og mangfoldighed. Vi erklærer os som modstandere af alle former for diskriminering og chikane på arbejdspladsen, og vi afviser enhver form for karteldannelser og andre ulovlige samarbejdsformer. Derfor har vi i Bravida politikker for forretningsetik og menneskerettigheder. Disse politikker er tilgængelige på Bravidas intranet, og bliver blandt andet formidlet til ledere og medarbejdere gennem undervisning og introduktionsforløb. Politikkerne fastsættes og opdateres løbende af ledelsen i Bravida koncernen.

Der foreligger regler og procedurer til korrekt håndtering og overholdelse af de markedsregulerede områder. Gennem medarbejder- og kundetilfredshedsmålinger indsamler vi oplysninger om, hvordan kunder og medarbejdere oplever Bravida's efterlevelse af disse principper og politikker.

Gennem en åben dialog på tværs af organisatoriske niveauer arbejder vi for at fremme samarbejdet og dermed efterleve de værdier og øvrige forretningspolitikker, som danner udgangspunktet for vores arbejde med samfundsansvar. Dette sker gennem forskellige samarbejdsudvalg, interne medier og som en væsentlig del af chef- og ledelsesadfærden i hverdagen.

I Bravida støtter og respekterer vi konventioner om menneskerettigheder. Ligestilling og mangfoldighed er vigtige faktorer for virksomhedens og vore interessenters succes. Bravida arbejder også for lige muligheder under rekrutteringsprocessen. Vi er modstandere af alle former for diskriminering og chikane på arbejdspladsen på grund af race, etnisk oprindelse, seksuel orientering, køn, religion, politisk holdning eller nationalitet.

I forbindelse med vores samarbejde med eksterne leverandører og køb af deres materialer og ydelser opererer Bravida med en "Workplace Code of Conduct for Suppliers and Subcontractors for Bravida". Denne skal leverandører og underleverandører overholde, når de arbejder med Bravida. Kodekset indeholder bl.a. krav om, at der ikke må være børne- eller tvangsarbejde involveret i de materialer og ydelser, som Bravida køber af leverandøren. Derudover er der krav om overholdelse af gældende miljøkrav som angivet i "Properties criteria – BASTA version 2011:B" som tillæg til lokal lovgivning.

Bravidas mål for medarbejdertilfredshed og kundetilfredshed er integreret i vores interne rapportering og opfølgning. Mål og resultater kan følges helt ned på det enkelte koststed og chef.

Medarbejdere

Bravida har fokus på at være en attraktiv arbejdsgiver, der tilbyder vores medarbejder gode og trygge rammer og mulighed for at dygtiggøre og udvikle sig. Vi har en omfattende sundhedspolitik, der skal sikre, at medarbejderne får den bedst mulige støtte og rådgivning i forbindelse med sygdom og sundhed. Sundhedspolitikken omfatter: arbejdsmiljøpolitik, helbredssikring, sygefraværspolitik, ryge- og rusmiddelpolitik.

Sammen med de andre tiltag i sundhedspolitikken søger Bravida at begrænse sygefraværet mest muligt. Både for medarbejdernes og virksomhedens skyld. Måltallet for Bravidas sygefravær er maks. 4 %. I 2014 blev det samlede sygefravær på 3,8 %.

Ledelsesberetning

Der bliver løbende gennemført medarbejdertilfredshedsundersøgelser i Bravida. Disse undersøgelser fokuserer på, hvordan Bravidas medarbejdere oplever deres arbejdssituation og hvilke forbedringsmuligheder der er. Der bliver efterfølgende fulgt struktureret op på undersøgelserne og lavet tiltag, der skal styrke de områder, hvor der er mulighed for forbedring.

Den seneste undersøgelse blev gennemført i oktober 2014. I forhold til tidligere års undersøgelser blev der i 2014 taget en ny metode i brug, der fokuserer på medarbejdernes motivation – MMI. Resultatet for Bravida Danmark blev en MMI på 71, hvor 100 er maksimum. Det sammenlignelige branchegennemsnit er 63.

Bravida ønsker i høj grad at beskæftige lærlinge og har som mål for sin lærlingeuddannelse, at være den foretrukne læreplads indenfor de tekniske fag i Danmark. Derfor arbejder vi med en række initiativer for at sikre opfyldelsen af dette mål. Bl.a. en klar struktur med lærlingeudvalg, der koordinerer og udvikler uddannelsen med sikring af et ensartet uddannelsesniveau på et højt, fagligt niveau. Bravida har et mål for antallet af lærlinge, der skal udgøre op mod 10% lærlinge i forhold til antallet af montører. Vi oplevede en svag stigning i 2014, hvor procentdelen blev på 8,6 % (2013: 8,3%). I 2015 vil vi tage yderligere initiativer i lærlingeudvalget for at styrke ansættelsen af lærlinge i Bravida.

Bravida mål for sygefravær er, ligesom medarbejdertilfredshed og antal medarbejdersamtaler, integreret i Bravidas interne rapportering og opfølgning. Dermed kan mål og resultater følges helt ned på det enkelte koststed og den enkelte chef.

Arbejds miljø

Bravida ønsker at udføre sine aktiviteter på en sådan måde, at der altid tages størst mulig hensyn til sikkerhed og sundhed for firmaets medarbejdere. I overensstemmelse med den relevante lovgivning fremmer Bravida beskyttelsen af medarbejdernes helbred og sikkerhed. Dette sker bl.a. gennem uddannelse af medarbejderne i sikkerhedsmæssige og miljømæssige spørgsmål. Medarbejderne motiveres til løbende at engagere sig aktivt i sikkerhedsfremmende aktiviteter og arbejdsmiljøforbedringer.

Virksomheden arbejder målrettet og systematisk på løbende at forbedre arbejdsmiljøet for bl.a. at forebygge skader og nedslidning ved løbende at fokusere på information og uddannelse. Hertil kommer et beredskab omkring krisehjælp ved akutte ulykker og psykologbistand ved fx alvorlige stressrelaterede hændelser. Vi informerer løbende om sikkerhed og sikkerhedskultur til medarbejderne via intranet, medarbejderblad og andre kommunikationskanaler.

Det er Bravidas målsætning, at arbejdsskadehyppigheden skal reduceres gennem disse tiltag:

- Alle ulykker skal undersøges indenfor en uge efter de er sket
- Den enkelte chef bliver målt på antallet af dage i mellem ulykken og iværksættelsen af undersøgelse
- Alle chefer og arbejdsledere skal gennemføre hhv. 4 og 6 sikkerhedsrunderinger om året
- Der skal mindst gennemføres 20 interne audits pr. halvår med efterfølgende opfølgning

Vores mål om at reducere ulykkeshyppigheden med 10 % i forhold til 2013 blev ikke helt nået. Reduktionen blev på 5,2 % i forhold til 2013. Det skal dog ses i lyset af, at vi i 2013 reducerede sygefraværet i forbindelse med arbejdsulykker med 53%. For at opnå en 10 % reduktion skulle der have været 3 færre ulykker.

Målet om at reducere fraværshyppigheden (tabte timer per 1000 arbejdstimer) med 10 % blev derimod nået. Fra 2013 til 2014 opnåede vi en reduktion på hele 34 %. Det er et tegn på betydeligt færre ulykker med efterfølgende langt fravær.

Bravidas mål for arbejdsskadehyppigheden er, ligesom sygefraværet, integreret i Bravidas interne rapportering og opfølgning. Mål og resultat kan følges helt ned på det enkelte koststed.

Ledelsesberetning

Klimapåvirkning og miljø

I Bravida bestræber vi os på at begrænse miljøpåvirkningen mest muligt. Det sker via forskellige tiltag inden for områder, hvor vi konkret har mulighed for at påvirke vores miljøpåvirkning. For eksempel i forbindelse med kørsel, sortering af byggeaffald, forbrug af materialer og energirådgivning af vores kunder.

Et fælles nordisk samarbejde har udviklet et ledelsessystem omfattende både kvalitet, miljø og arbejdsmiljø. Der arbejdes iht. ISO9001, ISO9014 og OHSAS 18001. Alle forhold vedrørende miljø, arbejdsmiljø og kvalitet er underlagt en struktureret kvalitetsstyring via Bravida kvalitetsstyringsprogram. Derudover er vi certificeret og autoriseret på en række relevante områder. Der er i 2014 blevet igangsat et omfattende projekt, der primo 2015 har ført til en samlet certificering af Bravida Danmark.

Bravida råder over en omfattende bilpark, der anvendes af medarbejderne i deres daglige arbejde. Virksomhedens køretøjer anskaffes ud fra en række kriterier, hvor et af kriterierne er CO2 udledningen, som i kombination med de øvrige økonomiske og brugermæssige valgkriterier, skal være lavest mulig. I 2014 blev der gennemført en test af GPS flådestyring i vores montørbiler. Formålet er blandt andet at optimere styring og kørselsplanlægning af Bravidas bilflåde. Testen af GPS er gennemført, og fra begyndelsen af 2015 bliver der installeret GPS i alle montørbiler. Vi forventer at opnå en brændstofbesparelse gennem flådestyring og yderligere fokus på brændstofbesparende kørsel.

Bravida Danmark har i de seneste år udstyret de største kontorer med videokonferenceudstyr. Det betyder, at en lang række møder mellem de enkelte kontorer i Danmark og møder mellem Danmark, Sverige og Norge nu afholdes som videokonferencer. Dermed bliver der sparet såvel rejsetid som brændstof og øvrige rejseudgifter. Siden 2011 har Bravida målt på henholdsvis antallet af flyrejser og samlet forbruget af diesel. CO2 udslippet per omsat krone er i perioden 2011 – 2014 reduceret med 13%.

Figur: Antal flyrejser, dieselforbrug og CO2 udslip:

	2014	2013	2012	2011
Omsætning (MDKK)	1.470	1.167	1.202	1.255
Est. antal flyvninger	446	436	520	592
CO2 emission ton - flyrejser (62 kg/rejse)	28	27	32	37
Brændstofforbrug i tusinde liter (Diesel)	1.075	1.042	1.066	1.049
CO2 emission ton (2,7 kg/l)	2.902	2.813	2.879	2.833
CO2 emission ton i alt	2.929	2.840	2.911	2.870
CO2 emission ton pr omsat million	1,99	2,43	2,42	2,29

Som et led i Bravidas forretningsstrategi lægger vi endnu større fokus på salg af energirådgivning og energibesparende løsninger til vores kunder. Gennem energirådgivning og implementering af energibesparende løsninger, bidrager Bravida til at vores kunder kan opnå store besparelser indenfor opvarmning, ventilation, køling, belysning, forbrugsvand med mere. Disse løsninger giver store besparelser for vores kunder og bidrager til en betragtelig reduktion af CO2 udledningen.

Affald, herunder genanvendeligt affald, bliver i videst muligt omfang sorteret efter de danske miljømyndigheders regler og bliver nyttiggjort eller bortskaffet til godkendte modtageanlæg. Farligt affald er mærket, opbevaret og håndteret efter myndighedernes anvisning til miljøgodkendte modtageanlæg. I forhold til kemiske produkter, fokuserer vi på at anvende så få kemiske produkter som muligt, der samtidigt har minimal negativ effekt på miljøet. Der udvælges foretrukne leverandører som også har fokus på miljøbelastningen.

Bravidas Region Nord har i slutningen af 2014 indgået en aftale med et genvindingsselskab, som kan varetage alle typer af affald, bortskaffelse heraf samt registrering og myndighedsorientering. Vi forventer, at denne aftale på sigt vil sikre en endnu mere professionel affaldshåndtering og registrering. Dette vil samlet set bidrage til en reduceret miljøpåvirkning. Samtidig vil det i løbet af 2015 blive vurderet, om denne aftale skal udvides til hele Bravida Danmark.

Ledelsesberetning

Vores leverandører spiller en væsentlig rolle i kvalitets-, miljø-, og arbejdsmiljøaspekterne i vores indkøbsaktiviteter. Det er Bravidas målsætning udelukkende at samarbejde med leverandører, der gennemfører et seriøst og målrettet kvalitets-, miljø- og arbejdsmiljøarbejde. Derfor gennemfører vi en grundig vurdering og løbende opfølgning af de leverandører, vi benytter. Både nye og eksisterende.

Bravida anvender nøje udvalgte materialer og produkter, som skal leve op til gældende lovgivning og standard og vores egne høje kvalitetskrav. Disse materialer og produkter indgår i "Bravida-sortimentet", som er integreret i Bravidas interne rapportering og opfølgning. Dermed kan vi, helt ned på det enkelte koststed og chef, følge op på mål og resultater for brug af "Bravida-sortimentet".

Ligebehandling

Vi støtter og respekterer internationale konventioner om menneskerettigheder. Vores arbejdsmiljø skal sikre, at den enkelte medarbejder respekteres, og at den enkelte medarbejders unikke kompetencer udnyttes. Ligebehandling er en vigtig faktor for vores virksomheds og vores interessenters fremgang. Vi arbejder for lige muligheder, også i løbet af rekrutteringsprocessen. Vi modsætter os enhver form for krænkende behandling, mobning, chikane og diskrimination på arbejdspladsen på baggrund af køn, etnisk tilhørsforhold, religion, seksuel orientering eller handicap.

Det er Bravida koncernens politik, at kvinder og mænd får de samme muligheder for ansættelse og personlig udvikling i Bravida. Målsætningen for vores personalepolitik er at udvikle den enkelte medarbejders kompetencer uanset køn. Bestyrelsen har med udgangspunkt i koncernens politik vedtaget en ligebehandlingsplan der bl.a. beskriver Bravida koncernens politik indenfor områderne arbejdsforhold, barsel, chikane og rekruttering m.m. I forbindelse med rekruttering arbejder Bravida aktivt på, at alle har mulighed for at søge ledige stillinger i Bravida.

Bravida arbejder i en branche der traditionelt er mandsdomineret. Således er 92,7 % af den samlede arbejdsstyrke i Bravida mænd mens 7,3 % er kvinder. Bravida arbejder gennem sin brancheforening TEKNIQ på at få både flere kvindelige montører og ingeniører til at søge ind til branchen. Herigennem vil man gennem den fremtidige rekruttering give mulighed for at disse grupper via relevant videreudvikling kan varetage forskellige lederposter i Bravida.

Bravida Danmark A/S bestyrelse udgøres af 5 personer, hvoraf de 3 generalforsamlingsvalgte medlemmer udpeges af aktionærerne i Bravida Danmark. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer omfatter koncerndirektøren for Bravida koncernen, lederen af den koncernjuridiske afdeling samt den administrerende direktør for Bravida Danmark, hertil kommer 2 medarbejdervalgte repræsentanter. Sammensætningen af de generalforsamlingsvalgte medlemmer til Bravida Danmarks bestyrelse varetages af aktionærerne. Måltallet for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen er derfor fastsat til 0.

Andelen af kvinder med ledelsesansvar udgør 7 personer eller 4,4 % af det samlede antal medarbejdere på ledelsesniveau L2 og L3. Bravidas måltal for kvinder i ledelse er 5 %. Dette vil Bravida tilstræbe at opnå gennem aktiv søgen efter kvindelige repræsentation til stillinger, hvor det er sandsynligt at der kan forefindes kompetente kvindelige kandidater. Endvidere vil Bravida gennem TEKNIQ arbejde på at få flere kvindelige montører og ingeniører til at søge ind til branchen. Bravidas samlede kønsmæssige sammensætning er stort set identisk med Bygge & Anlægsbranchens kønssammensætning.

Virksomhedens forventede udvikling

I 2014 har det danske Installationsmarked, trods svagt stigende efterspørgsel i den sidste del af året, været påvirket af hård af priskonkurrence og en ændret prisstruktur. Dette har medført faldende priser, og denne tendens forventes at fortsætte i 2015. Det vurderes at der i 2015 fortsat udbydes en række større offentlige projekter indenfor især hospitaler, universiteter og bane-infrastruktur.

Efterspørgslen på energieffektivisering og intelligente bygningsinstallationer forventes at stige. Det private nybyggeri, herunder erhvervsbyggeriet og anlæg er fortsat afventende. Det samme gælder renovering.

Ledelsesberetning

Bravida Danmark er etableret i markedet for de mere strukturerede serviceydelser, i form af kontraktservice og TFM løsninger (Teknisk Facility Management). For yderligere at konsolidere sig i dette marked, vil Bravida koncernen fortsætte arbejdet på videreudvikling af vore koncepter og systemer til såvel det offentlige som det erhvervsmæssige område.

Bravidas specialområder indenfor bl.a. Fire and Security (Brand og Sikring) samt Infrastruktur har etableret en solid platform for videre ekspansion på det offentlige marked.

Da markedet fortsat vil være præget af hård priskonkurrence, stilles der krav til nytækning og innovation. Bravida Danmark vil i det kommende år fortsætte PP7 arbejdet med effektivisering af produktionsapparatet. På denne baggrund er det vor opfattelse, at Bravida står godt rustet til at løse opgaverne i det kommende år.

Bravida Danmark har en stærk finansiell stilling, og følger nøje mulighederne for opkøb af virksomheder, hvor disse vurderes at kunne styrke virksomhedens forretningsmæssige grundlag.

Samlet forventes for 2015 en stigende aktivitet og resultat.

Risikoforhold

Bravida Danmarks virksomhed er påvirket af de generelle samfundsforhold. Herunder især konjunktur- og renteutviklingen samt specifikke lovgivningsmæssige initiativer som installationsbranchen historisk set er følsom overfor.

Stort set hele Bravida Danmarks omsætning faktureres i DKK, ligesom køb i al væsentlighed sker i dansk valuta. Der er således en meget begrænset valutarisiko knyttet til de driftsmæssige transaktioner

Virksomheden har gennem sin forsikringspolitik på skadesområdet sikret, at væsentlige risici er afdækket i størst muligt omfang.

Bravida anser stærke interne kvalitetskontrollsystemer for et væsentligt ledelsesredskab. Det tilstræbes derfor at have et solidt kontrolsystem til sikring af selskabets forretning. Sådanne kontrolsystemer er iværksat for at styre snarere end for at eliminere risikoen, og de kan kun give en vis, men ikke fuldstændig sikkerhed for, at væsentlige fejl eller tab ikke opstår.

Nærtstående parter

Selskabet er en del af Bravida AB koncernen og foretager i begrænset omfang samhandel med koncernforbundne selskaber. Transaktioner med nærtstående parter udføres på markedsmæssige vilkår, og resultatet af selskabets aktiviteter samt den økonomiske udvikling er ikke i væsentligt omfang påvirket heraf.

Bravida Holding AB har udstedt et obligationslån på MDKK 2.692, som Bravida Danmark hæfter for. Hæftelsen omfatter Bravissima Sweden - koncernen, hvori Bravida - koncernen indgår, og hæftelsen er samlet på MDKK 2.692 ultimo 2014. Selskabet har i henhold til bestemmelserne i selskabsloven vedrørende tilvejebringelse af sikkerhed og hensyntagen til selskabets frie midler, sikret en gensidig forpligtelse for selskaberne omfattet af kreditaftalen. Hæftelsen er begrænset til Bravida Danmark A/S' til enhver tid værende frie reserver under egenkapital.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

Hoved- og nøgletal

Set over en femårig periode kan selskabets udvikling beskrives med disse hoved- og nøgletal:

(Mio. kr.)

	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsætning	1.469,6	1.167,1	1.202,0	1.255,5	1.182,8
Bruttoresultat	679,6	595,3	578,0	589,8	591,7
Resultat af primær drift	76,6	60,3	29,5	47,0	12,6
Resultat af finansielle poster	-0,5	0,4	4,6	1,8	8,1
Resultat før skat	76,1	60,7	34,0	48,9	20,7
Årets resultat	58,8	45,9	25,1	36,3	15,2
Anlægsaktiver	34,0	31,1	33,0	108,6	123,0
Investering i materielle anlægsaktiver	9,0	3,6	5,2	1,5	2,3
Omsætningsaktiver	633,9	535,8	508,5	469,8	405,0
Balancesum	667,9	566,9	541,6	578,4	528,0
Aktiekapital	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0
Egenkapital	186,2	172,4	151,5	166,4	145,1
Hensatte forpligtelser	55,1	44,2	53,8	53,7	57,5
Langfristede forpligtelser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortfristede forpligtelser	426,7	350,3	336,3	358,3	325,4
Overskudsgrad (%)	5,2%	5,2%	2,8%	3,9%	1,8%
Afkastningsgrad (%)	21,6%	17,4%	7,9%	12,8%	3,4%
Bruttomargin (%)	46,2%	51,0%	48,1%	47,0%	50,0%
Likviditetsgrad (%)	148,6%	153,0%	151,2%	131,1%	124,5%
Soliditetsgrad	27,9%	30,4%	28,0%	28,8%	27,5%
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	32,8%	28,4%	15,8%	23,3%	9,7%
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	1.286	1.155	1.176	1.204	1.315

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bravida Danmark A/S for 2014 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Koncernregnskab

Efter årsregnskabslovens §112 aflægges der ikke koncernregnskab idet der henvises til koncernregnskabet for Bravida Holding AB, Mikrofonvägen 28, 12681 Stockholm, Sverige.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Selskabet udfører i vidt omfang entrepriseopgaver for fremmed regning, hvorfor anvendelse af produktionskriteriet anses for at give det mest retvisende billede af selskabets aktivitetsniveau og indtjening. I overensstemmelse hermed indtægtsføres igangværende arbejder for fremmed regning i takt med arbejdets udførelse.

Færdiggørelsesgraden måles som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger på de enkelte projekter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende salg og administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring.

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen. Den andel af den i resultatopgørelsen indregnede skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Anvendt regnskabspraksis

Bravida A/S er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Bravida A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssig underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt underskud.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Licenser og andre erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden udgør op til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler over lejeperioden.....	Max 10 år
Tekniske anlæg og maskiner.....	5 år
Driftsmateriel og inventar.....	5 år
EDB.....	3 år
Biler.....	7 år

Mindre nyanskaffelser samt aktiver med kort levetid afskrives i anskaffelsesåret.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. Hvis der er indikationer på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstests. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter aktier og pantebreve, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede aktier måles til børskurs. Ikke-børsnoterede aktier måles til salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen, og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten, klassificeres som finansiel leasing.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende bl.a. husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende projekter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under

Anvendt regnskabspraksis

egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Bravida A/S overtager som administrationsselskab hæftelsen for dattervirksomheden selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomheders betaling af sambeskatningsbidrag." Efter første afsnit bør yderligere tilføjes "Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "tilgodehavende selskabsskat" eller "skyldig selskabsskat".

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbetaling af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Den amortiserede kostpris svarer i al væsentlighed til nominel værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat før renter og afskrivninger reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapital omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver samt indeståender på cash-pool konti hos moderselskabet som i balancen er indregnet under tilgodehavender hos tilknyttede selskaber.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gns. operative aktiver}}$
Operative aktiver		Aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, andre rentebærende aktiver (inkl aktier)
Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver i alt} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo inkl foreslået udbytte} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

Resultatopgørelse

	Note	2014 tkr.	2013 tkr.
Nettoomsætning	1	1.469.637	1.167.149
Andre driftsindtægter	2	124	107
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-568.125	-390.720
Andre eksterne omkostninger	3	-222.019	-181.237
Bruttoresultat		679.617	595.299
Personaleomkostninger	4	-597.074	-530.150
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-5.952	-4.811
Driftsresultat		76.591	60.338
Finansielle indtægter	5	204	2.677
Finansielle omkostninger	5	-658	-2.277
Resultat før skat		76.137	60.738
Skat af årets resultat	6	-17.332	-14.825
Årets resultat		58.805	45.913
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		45.000	45.000
Overført resultat		13.805	913
		58.805	45.913

Balance 31. december

	Note	2014 tkr.	2013 tkr.
Aktiver			
Licenser	7	143	225
Kunderrelationer	7	2.102	3.003
Immaterielle anlægsaktiver		2.245	3.228
Produktionsanlæg og maskiner	8	3.540	1.652
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	10.400	7.854
Indretning af lejede lokaler	8	4.567	4.991
Materielle anlægsaktiver		18.507	14.497
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	2.797	2.797
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	1.187	1.187
Andre tilgodehavender		9.254	9.411
Finansielle anlægsaktiver		13.238	13.395
Anlægsaktiver		33.990	31.120
Råvarer og hjælpematerialer		7.372	4.978
Varebeholdninger		7.372	4.978
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		250.049	241.890
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	81.341	41.993
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		263.589	229.142
Tilgodehavende selskabsskat		0	277
Andre tilgodehavender		10.710	11.885
Periodeafgrænsningsposter	11	1.945	1.153
Tilgodehavender		607.634	526.340
Likvide beholdninger		18.924	4.479
Omsætningsaktiver		633.930	535.797
Aktiver		667.920	566.917

Balance 31. december

	Note	2014 tkr.	2013 tkr.
Passiver			
Aktiekapital		27.000	27.000
Overført resultat		114.183	100.378
Foreslået udbytte for regnskabsåret		45.000	45.000
Egenkapital	12	186.183	172.378
Hensættelser til udskudt skat	13	38.828	29.106
Andre hensatte forpligtelser	14	16.235	15.117
Hensatte forpligtelser		55.063	44.223
Acontofaktureringer på igangværende arbejder, udover aktiveret del	10	148.026	132.319
Leverandører af varer og tjenesteydelser		140.102	108.473
Gæld til tilknyttede virksomheder		13.585	8.737
Selskabsskat		3.142	0
Anden gæld	15	121.819	100.787
Kortfristede gældsforpligtelser		426.674	350.316
Gældsforpligtelser		426.674	350.316
Passiver		667.920	566.917
Nærtstående parter og ejerforhold	16		
Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	17		

Pengestrømsopgørelse

	2014 tkr.	2013 tkr.
Årets resultat	58.805	45.913
Reguleringer, note 18	24.763	3.264
Ændringer i driftskapital, note 19	28.666	47.953
Pengestrøm fra drift før finansielle poster	112.234	97.130
Renteindbetalinger og lignende	44	620
Renteudbetalinger og lignende	-274	-710
Pengestrømme fra ordinær drift	112.004	97.040
Betalt selskabsskat	-4.191	-12.790
Pengestrøm fra driftsaktivitet	107.813	84.250
Salg af materielle anlægsaktiver	192	259
Køb af materielle anlægsaktiver	-9.079	-3.568
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-245
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-8.887	-3.554
Udbetalt udbytte	-45.000	-25.000
Afdrag på lån hos tilknyttet virksomhed	0	38.661
Ændring af deposita	157	1.079
Øvrige kursreguleringer	-306	54
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-45.149	14.794
Ændringer i likvider	53.777	95.490
Likvider, primo	228.058	132.568
Likvider, ultimo	281.835	228.058

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

I likviderne er medregnet indestående på konto i Bravida Holding AB på TDKK 262.911 (2013: TDKK 223.579), som i balancen er opført under tilgodehavender til tilknyttet virksomhed.

Noter

tkr.

	2014	2013
1. Nettoomsætning		
Salgsværdi af årets afsluttede entrepriser	1.081.617	1.255.609
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	1.215.244	827.224
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-827.224	-915.684
	1.469.637	1.167.149

Nettoomsætning omfatter salg og leverancer i Danmark. Da Bravida Danmark A/S opererer i et stærkt konkurrencepræget marked indenfor byggebranchen, har selskabets ledelse vurderet at det vil være til skade for Bravida Danmark A/S at oplyse om omsætningen fordelt på segmenter, hvorfor dette er udeladt i henhold til årsregnskabslovens §96.1

2. Andre driftsindtægter

Avance ved salg af anlægsaktiver	94	37
Honorar fra tilknyttet virksomhed	30	29
Øvrige	0	41
	124	107

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til KPMG	681	562
Honorar vedrørende lovpligtig revision	590	440
Erklæringer med sikkerhed	6	9
Skatterådgivning	36	42
Andre ydelser	49	71
	681	562

Honorar for lovpligtig revision for 2013 er betalt til det tidligere danske KPMG medlemsfirma.

4. Personaleomkostninger

Gager og lønninger inkl. fratrædelsesgodtgørelser	542.023	480.832
Pensioner	45.718	40.451
Andre omkostninger til social sikring	9.333	8.867
	597.074	530.150

Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse

Direktion	7.210	5.076
Bestyrelse	15	15
	7.225	5.091

Gennemsnitligt antal beskæftigede	1.286	1.155
-----------------------------------	-------	-------

Direktionen og ledende medarbejdere i Bravida Danmark A/S, er omfattet af et kontaktbaseret incitamentsprogram som afregnes årligt og er baseret på selskabets finansielle og strategiske målopfylde.

Noter

tkr.

	2014	2013
--	------	------

5. Renter

I andre renteindtægter og lignende indtægter er indeholdt:

Renteindtægter fra tilknyttet virksomhed med	11	577
--	----	-----

I renteomkostninger og lignende omkostninger er indeholdt:

Renteomkostninger til tilknyttet virksomhed med	81	82
---	----	----

6. Skat af årets resultat**Selskabsskat**

Årets aktuelle skat	7.596	8.446
---------------------	-------	-------

Årets udskudte skat	9.736	6.379
---------------------	-------	-------

Årets skat i alt	17.332	14.825
-------------------------	---------------	---------------

Skat af årets resultat forklares således:

Beregnet 24,5% skat af årets resultat før skat	18.653	15.185
--	--------	--------

Skat af ikke fradragsberettigede omk. og ikke skattepligtige indtægter	331	234
--	-----	-----

Regulering udskudt skat grundet ændret selskabsskatteprocent	-1.652	-594
--	--------	------

	17.332	14.825
--	---------------	---------------

7. Immaterielle anlægsaktiver

	Licenser	Kunde- relationer	I alt
Kostpris primo	246	4.504	4.750
Tilgang i årets løb	0	0	0
Kostpris ultimo	246	4.504	4.750
Af- og nedskrivninger primo	-21	-1.501	-1.522
Årets Afskrivninger	-82	-901	-983
Af- og nedskrivninger ultimo	-103	-2.402	-2.505
Regnskabsmæssig værdi ultimo	143	2.102	2.245

Noter

tkr.

8. Materielle anlægsaktiver

	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris primo	11.306	27.893	8.354	47.553
Tilgang i årets løb	2.881	5.343	853	9.077
Afgang i årets løb	-211	-1.672	0	-1.883
Kostpris ultimo	13.976	31.564	9.207	54.747
Af- og nedskrivninger primo	-9.654	-20.039	-3.363	-33.056
Årets afskrivninger	-964	-2726	-1.277	-4.967
Ned- og afskrivninger på årets afgang	182	1.601	0	1.783
Af- og nedskrivninger ultimo	-10.436	-21.164	-4.640	-36.240
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.540	10.400	4.567	18.507

9. Finansielle anlægsaktiver

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Kapitalandele i datterselskab
Kostpris primo	843	2.797
Kostpris ultimo	843	2.797
Værdiregulering primo	344	0
Årets værdiregulering	0	0
Værdireguleringer ultimo	344	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.187	2.797

Kapitalandele i datterselskaber består af 100% ejerandel i Selskabet af 7. oktober 2003 ApS, CVR.nr.: 10035422, Park Allé 373, 2605 Brøndby. Selskabet opnåede i 2014 et resultat på TDKK 53, og egenkapitalen er herefter ultimo 2014 på TDKK 3.118.

Noter

tkr.

	2014	2013
10. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af udført arbejde	1.215.244	827.224
Acontofaktureringer på igangværende arbejder	-1.281.929	-917.550
Nettoværdi af igangværende arbejder	-66.685	-90.326
<i>Igangværende arbejder er klassificeret således i balancen:</i>		
Nettotilgodehavender	81.341	41.993
Nettoforpligtelser	-148.026	-132.319
	-66.685	-90.326

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende ejerafgift, forsikringspræmier og abonnementer.

12. Egenkapitalopgørelse

	Aktiekapital	Overført resultat	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital primo	27.000	100.378	45.000	172.378
Udbetalt udbytte fra sidste år	0	0	-45.000	-45.000
Forslag til årets resultatdisponering	0	13.805	45.000	58.805
	27.000	114.183	45.000	186.183

Aktiekapitalen består af en aktie á nominelt MDKK 20,0, en aktie á nominelt MDKK 5,0, samt 2 aktier á nominelt MDKK 1,0. Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

	2014	2013
13. Hensættelser til udskudt skat		
Materielle anlægsaktiver	-1.444	-1.438
Øvrige immaterielle anlægsaktiver	111	248
Tilgodehavender fra salg	-1.019	-1.374
Igangværende arbejder	42.613	32.985
Periodeafgrænsningsposter	87	93
Hensatte forpligtelser	-1.520	-1.408
Saldo ultimo	38.828	29.106

Udskudt skat er afsat med 23,5% som følge af den trinvis nedsættelse af selskabsskatteprocenten (24,5% i 2013).

Noter

tkr.

	2014	2013
14. Andre hensatte forpligtelser		
Garantier på entreprenørarbejder, tvister mv.	10.765	10.370
Hensat til tab på igangværende arbejder	182	117
Andre hensættelser	5.288	4.630
Saldo ultimo	16.235	15.117

15. Anden gæld

Omfatter primært skyldig løn, moms og feriepenge.

16. Nærtstående parter og ejerforhold

Transaktioner:

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Ejerforhold:

Følgende aktionærer noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Bravida AB
Mikrofonvägen 28
12681 Stockholm
Sverige

Årsrapport for koncernen kan rekvireres på www.bravida.se

Det ultimative moderselskab i koncernen er:

Bravissima (BC) Luxco S.C.A.

Noter

tkr.

17. Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har påtaget sig de for branchen kutymemæssige kontraktforpligtelser. Garantier for udførte arbejder andrager normalt en periode på 1-5 år. Summen af udstedte garantier udgør TDKK 386.222 (2013: TDKK 282.772).

Der påhviler selskabet leje- og leasingforpligtelser på TDKK 85.435 (2013: TDKK 108.640), svarende til forpligtelserne i opsigelsesperioderne.

Selskabet er sambeskattet med selskabets danske dattervirksomhed. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheden for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede nettoforpligtelse over for SKAT udgør 3.142 tkr. pr. 31. december 2014. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Bravida koncernen har i 2013 foretaget en refinansiering, hvor Bravida Holding AB har udstedt obligationer svarende til MDKK 2 692, som Bravida Danmark A/S hæfter solidarisk for. Sikkerhedsstillelserne omfatter bl.a. aktier i Selskabet af 7. oktober 2003 ApS.

Hæftelsen er begrænset til Bravida Danmark A/S' til enhver tid værende frie reserver under egenkapital.

	2014	2013
18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Andre finansielle indtægter	-204	-2.677
Andre finansielle omkostninger	658	2.277
Afskrivninger og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	5.952	4.811
Tab og avance ved salg af anlægsaktiver	-93	-37
Ændringer i andre hensatte forpligtelser	1.118	-15.935
Skat af årets resultat	17.332	14.825
	24.763	3.264

19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavende	-2.808	7.442
Ændring i varebeholdning	-2.393	1.832
Ændring i leverandører mv.	57.508	-12.131
Ændring i forudbetalinger fra kunder	-23.641	50.810
	28.666	47.953



FIND DIN NÆRMESTE BRAVIDA AFDELING

ESBJERG

Måde Industrivej 29,
6705 Esbjerg Ø.

Tlf. +45 7612 2750
Fax +45 7515 5459

FREDERICIA

Vesterballevej 24, Snoghøj,
7000 Fredericia

Tlf. +45 7622 7110
Fax +45 7622 7111

HERNING

Sandvigvej 1,
7400 Herning

Tlf. +45 9627 7500
Fax +45 9627 7520

HILLERØD

Falkevej 20
3400 Hillerød

Tlf +45 4824 5636

HOLSTEBRO

Nybovej 10
7500 Holstebro

Tlf. +45 9610 6700
Fax +45 9610 6720

HOLSTEBRO (ELEVATOR)

Nupark 51
7500 Holstebro

Tlf. +45 9612 7636

HORSENS

Sverigesvej 14
8700 Horsens

Tlf. +45 7625 4242
Fax +45 7625 0398

KOLDING

Fabriksvej 7-9
6000 Kolding

Tlf. +45 7630 1992
Fax +45 7630 0992

KØBENHAVN (HOVEDKONTOR)

Park Alle 373
2605 Brøndby

Tlf. +45 4322 1100
Fax +45 4322 1101

ODENSE

Svendborgvej 226
5260 Odense S.

Tlf. +45 6568 3300
Fax +45 6595 7375

RANDERS

Mirabellevej 6-8
8930 Randers NØ.

Tlf. +45 8642 7911
Fax +45 8643 3613

SINDAL

Virkelystvej 8
9870 Sindal

Tlf. +45 9893 5511
Fax +45 9893 6808

SVENDBORG

Tværvvej 25
5700 Svendborg

Tlf. +45 6321 1260
Fax +45 6321 1261

TRANEKÆR, LANGELAND

Bygaden 19, Tullebølle
5953 Tranekær

Tlf. +45 6250 1320
Fax +45 6321 1261

AALBORG

Lundeborgvej 21
9220 Aalborg Ø.

Tlf. +45 9933 4455
Fax +45 9933 4456

AARHUS

True Møllevvej 7
8381 Tilst

Tlf. +45 8930 2233
Fax +45 8930 2299



KØBENHAVN (HOVEDKONTOR)

Park Alle 373
2605 Brøndby

Tlf. +45 4322 1100
Fax +45 4322 1101
CVR-nr. 14769005