

# Årsstämma i Bravida Holding AB

Stockholm 20 april 2018

Mattias Johansson  
Vd och koncernchef



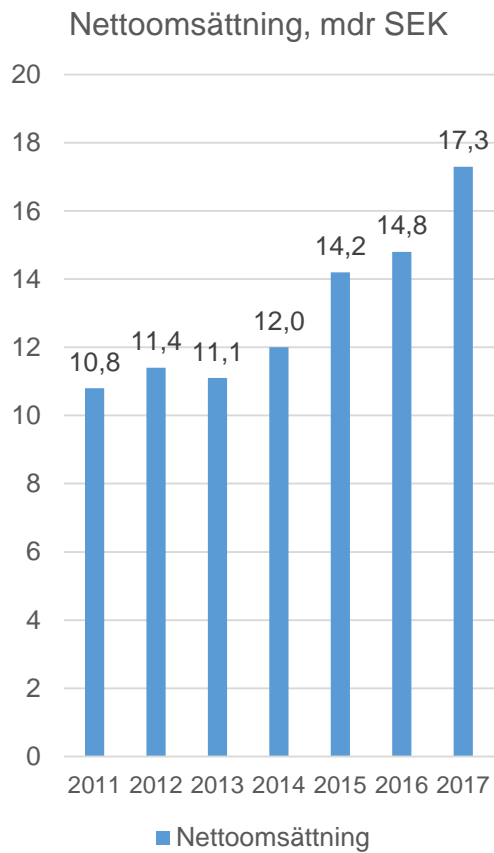


# 2017

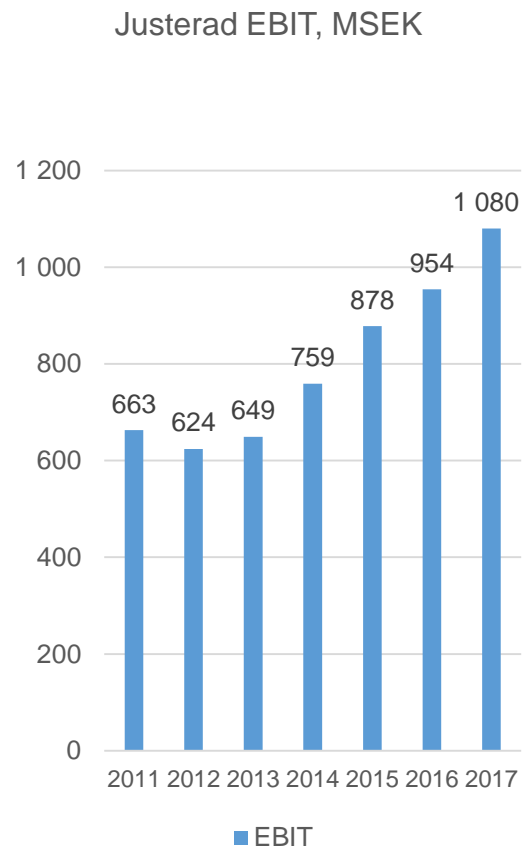


# Stabil tillväxt och lönsamhet

## Nettoomsättningstillväxt

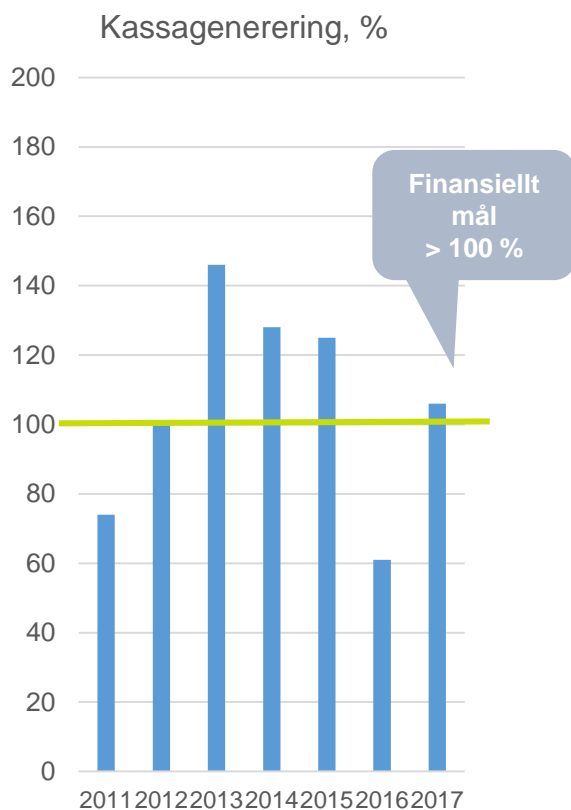


## Stabil lönsamhet

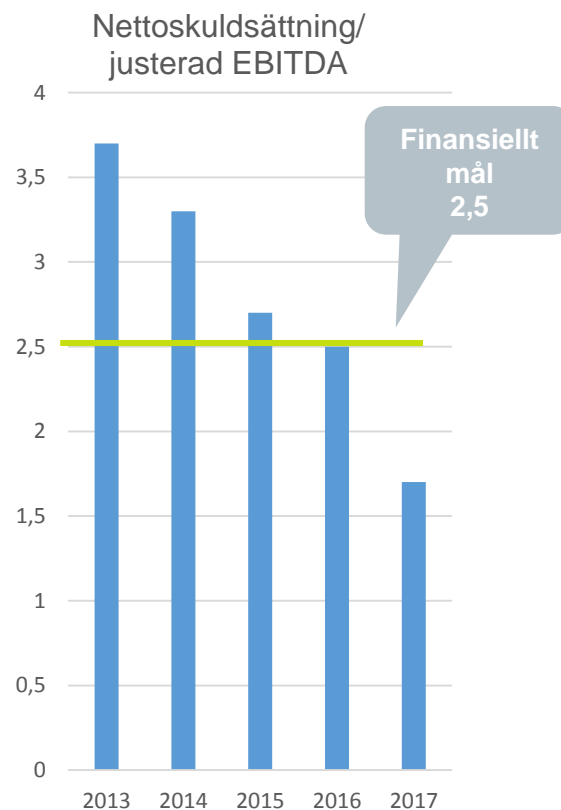


# Starkt kassaflöde och god kapitalstruktur

## God kassagenerering\*



## Kapitalstruktur



\*LTM : EBITDA+depreciations + - change in WC +capex/ EBIT

# Våra långsiktiga finansiella mål

– lönsamhet och tillväxt

## > 10 %

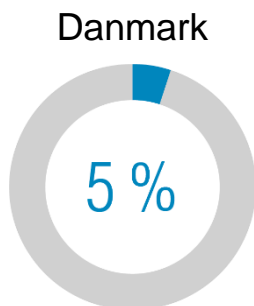
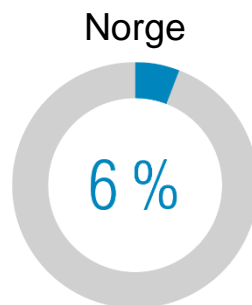
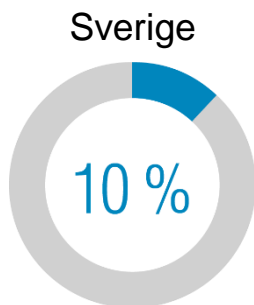
Bravidas mål är att **öka omsättningen** med över 10 % per år, varav 5 % per år ska uppnås organiskt och 5-7 % ska uppnås genom förvärv. Dock gäller alltid marginal före volym.

## 7 %

Bravidas mål är att uppnå en **justerad\* EBITA-marginal** överstigande 7 % inklusive utspädningseffekten från förvärv.

# Växande marknadsandelar och starkt varumärke

## Marknadsandel



## Starkt varumärke



Bravida starkaste  
varumärket i Skandinavien

# Förvärv – en av våra byggstenar



**oras**

– en del av  **bravida**

2017 – Oras blev en del av Bravida Norge

# Vi gör det vi sagt, vi följer upp och vi förbättrar oss ständigt!



AFFÄRSMANNASKAP

UPPFÖLJNING OCH STÖD

 **bravida**  
Way

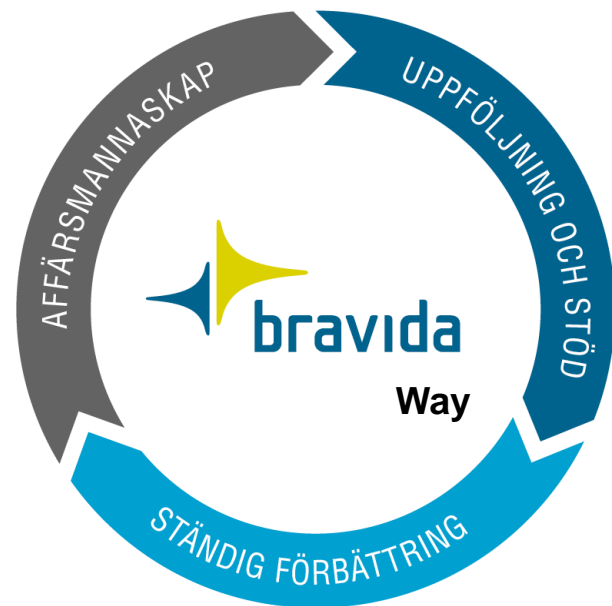
STÄNDIG FÖRBÄTTRING



# Vi gör det vi sagt, vi följer upp och vi förbättrar oss ständigt!

## Bravida Way

Vi gör det vi sagt, vi följer upp och vi förbättrar oss ständigt!



## Våra förbättringsprogram

Vi har tre huvudområden för förbättringsåtgärder.

**PP7**<sup>BAS</sup>

Hjälper avdelningar att sätta grundspelet – att jobba enligt ProjektBas och ServiceBas.

**BÄST**<sup>PP7</sup>  
**INKÖP**

Hjälper avdelningar att göra bra inköp och samtidigt spara pengar.

**TILLVÄXT**  
**SERVICE**<sup>PP7</sup>

### Tillväxt Service

Bygger på ServiceBas och hjälper serviceavdelningar att skapa tillväxt.

# Lönsam tillväxt bygger på motiverade medarbetare



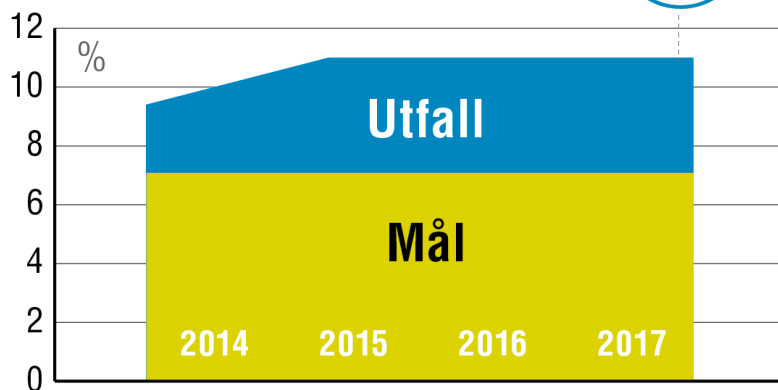
1 354 lärlingar i Bravida  
2017

# Tillväxt och lönsamhet

– bygger på friska medarbetare

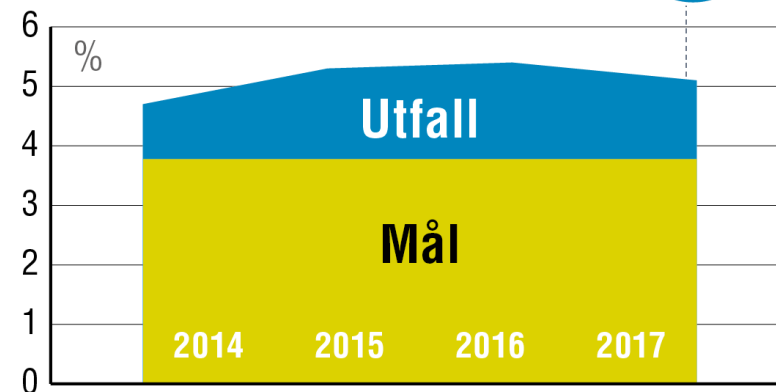
## Arbetskadefrekvens

11,0 %



## Sjukfrånvaro

5,1 %





THE  
OSCARS®



OSCARS

# BRAVIDAS AFFÄRSPLAN 2018-2020



**“Vi gör det vi sagt  
att vi ska göra”**



## Vår vision

Bravida är bäst i Norden på hållbar service och installation av de funktioner som ger fastigheter liv. Vi är kundernas förstahandsval och branschens mest attraktiva arbetsgivare.

## Vår affärsidé

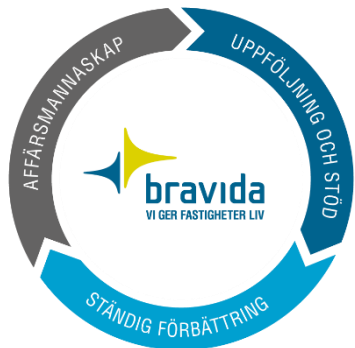
Vi erbjuder tekniska helhetslösningar genom fastighetens hela liv – från rådgivning och projektering till installation och service.

Vi är ett stort företag med lokal närvaro över hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar långsiktigt ansvar för vårt arbete.

Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och verktyg skapar vi tillsammans en hållbar och lönsam verksamhet för oss och våra kunder.

# Bravida är ett framtid företag

– och vi har grunderna på plats



BRAVIDA WAY

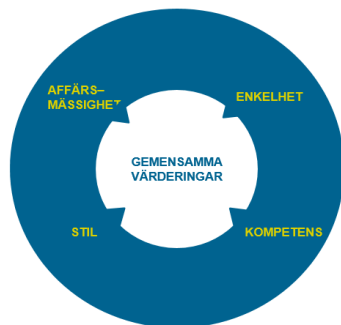


TYDLIG MENING



MOTIVERADE MEDARBETARE

Bravida är  
bäst i Norden  
på hållbar  
service och  
installation



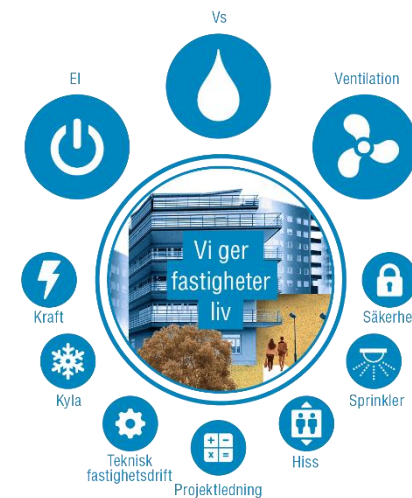
GEMENSAMMA  
VÄRDERINGAR



ALLTID NÄRA KUNDEN



STARKASTE VARUMÄRKET



HELHETSLEVERANTÖR

# BRAVIDAS FÖRBÄTTRINGSPLAN 2018-2020

Vi gör det vi sagt  
att vi ska göra

2017

STÄRKA  
LÖNSAMHETEN



ORGANISK  
TILLVÄXT



FORTSÄTTA  
FÖRVÄRV



BÄSTA  
MEDARBETARNA  
& LEDARNA



Vara redo att  
digitalisera erbjudandet

2020